



Na osnovu člana 24. Zakona o ministarstvima i drugim organima uprave Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, br. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09 i 103/09) i člana 11. Odluke o godišnjem planiranju rada i načinu praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 94/14), Agencija za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta, *d o n o s i*

**IZVJEŠTAJ O RADU**  
**AGENCIJE ZA RAZVOJ VISOKOG OBRAZOVANJA I OBEZBJEĐIVANJE**  
**KVALITETA ZA 2016. GODINU**

**Usvojen na 98.sjednici Savjeta ministara BiH od 12.04.2017.godine**

**I - UVOD**

Agencija za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta (u daljem tekstu: Agencija) osnovana je članom 47. Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj: 59/07 i 59/09) kao samostalna upravna organizacija. Nadležnosti Agencije definisane su članovima 48. 49. i 50. Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini, a organizacija, upravljanje, rukovođenje i finansiranje Agencije propisani su članovima 51. i 52. Okvirnog zakona. Odlukom Savjeta ministara („Službeni glasnik BiH“, broj: 10/08) određeno je sjedište Agencije u Banjoj Luci i početak rada 01.03.2008. godine. Agencija je operativna od 01.12.2008. godine. Savjet ministara Bosne i Hercegovine je na 74. sjednici, održanoj 05.02.2009. godine, dao saglasnost na Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Agencije.

Agencija za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta u 2016. godini bazirala je svoje aktivnosti na Programu rada Agencije za 2016. godinu, koji je usvojio Upravni odbor Agencije, a nakon toga i Savjet ministara Bosne i Hercegovine na 44.sjednici, održanoj 17.02.2016.godine. Planirani godišnji rezultati Agencije proizlaze iz Srednjoročnog plana rada Agencije 2016.-2019., koji je bio i osnova za izradu godišnjeg programa rada Agencije. Srednjoročni cilj Agencije – *Podrška razvoju visokog obrazovanja u BiH kroz institucionalizovan sistem eksternog osiguranja kvaliteta i putem dobro prihvaćenih preporuka za unapređenje visokog obrazovanja* – implementiran je putem dva specifična cilja:

1. Davanje sistemskih savjeta i preporuka u skladu sa mandatom Agencije i
2. Jačanje internog i eksternog sistema obezbjeđivanja kvaliteta u oblasti visokog obrazovanja u BiH i prepoznatljivost Agencije.

Navedeni srednjoročni i specifični ciljevi Agencije ostvareni su kroz realizaciju dva programa i to:

1. Provođenje istraživanja i analiza zasnovanih na dokazima i
2. Unapređenje i provođenje procesa obezbjeđivanja kvaliteta

U izvještajnom periodu, Agencija je, u okviru dva utvrđena programa, realizovala slijedeće prioritetne zadatke planirane Programom rada za 2016. godinu, i to:

- **Provođenje tematskih istraživanja i analiza**

U izvještajnom periodu urađene su slijedeće analize:

1. *Analiza postojećeg stanja u provođenju procedura naknadnih aktivnosti na akreditovanim visokoškolskim ustanovama u BiH*, izrađena je u januaru 2016.godine. Analiza je dio aktivnosti u procesu aplikacije za sticanje punopravnog članstva u Evropskoj asocijaciji za osiguranje kvaliteta (ENQA). Prijedlog preporuka je prezentovan nadležnim obrazovnim vlastima na Okruglom stolu u organizaciji Agencije „Unapređenje procesa akreditacije visokoškolskih ustanova u BiH“, održanom u Banjaluci u julu 2016. godine.
2. *Analiza ocjene kriterija akreditovanih visokoškolskih ustanova upisanih u Registar akreditovanih visokoškolskih ustanova BiH*, završena u decembru 2016.godine, obuhvatila je ocjene komisija stručnjaka koje su učestvovala u eksternoj evaluaciji visokoškolskih ustanova u BiH. Na osnovu izvještaja za 26 akreditovanih visokoškolskih ustanova, izvršena je analiza kvaliteta izvještaja, te rangiranje kriterija za akreditaciju na visokoškolskim ustanovama u BiH.
3. *Analiza istraživanja o procesu akreditacije s aspekta visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini*, maj/juni 2016. godine Agencija je provela istraživanje na osnovu anketiranja visokoškolskih ustanova koje su završile ili su u toku procesa akreditacije. Prikupljeni podaci imali su za cilj davanje preporuka za poboljšanje i unapređenje svih procesa i njihovih ishoda u postupku akreditacije.
4. *Analiza procesa akreditacije visokoškolskih ustanova (2012-2016) sa Preporukama za unapređenje procesa akreditacije nadležnim obrazovnim vlastima*, maj-juni 2016.godine. Cilj ove analize je bio da se kroz kritički osvrt ukaže na nedostake u završenim akreditacijama visokoškolskih ustanova u BiH, odnosno postigne bolja usklađenost relevantnih propisa sa Evropskim standardima i smjernicama za osiguranje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG 2015) i ukaže nadležnim obrazovnim vlastima koje procese treba unaprijediti i na koji način.
5. *Evaluacija provođenja „Strateških pravaca razvoja obrazovanj u BiH sa planom Implementacije 2008.-2015.“*, akt broj SPD 04-06-1-439-2/16 od 16.06.2016.godine.
6. *Izvršenje Okvirnog zakona u visokom obrazovanju u BiH*, akt broj 05-33-1-554-2/16 od 16.09.2016.godine

- **Organizaciju aktivnosti za i sa ključnim partnerima**

U izvještajnom periodu Agencija je organizovala slijedeće događaje:

1. *Konferencija „Punoporavno članstvo u ENQA-i – značaj za visoko obrazovanje u BiH“* održana je 9.3.2016.godine u Banjaluci. Cilj konferencije je bio predstaviti svim zainteresovanim stranama konkretne informacije o procesu aplikacije, obavezama i aktivnostima koje je potrebno realizovati, izazovima i šansama. U radu konferencije učestvovali su predstavnici ministarstava obrazovanja u Bosni i Hercegovini, visokoškolskih ustanova, studenata, kao i ostale institucije iz oblasti visokog obrazovanja.

2. *Okrugli sto „Unapređenje procesa akreditacije visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini“* održan je 7.7.2016.godine. Cilj okruglog stola je bio pregled dosadašnjeg procesa akreditacije visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini sa preporukama svim učesnicima u tom procesu za poboljšanje procesa sa aspekta usaglašenosti odredbi o postupku akreditacije sa zahtjevima Evropskih standarda i smjernica za osiguranje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (2015).
3. *Završna javna rasprava* održana je u Banjaluci 08.09.2016. godine, a povodom izrade nacрта sljedećih dokumenata Agencije:
  - „Preporuke o kriterijima i standardima Ministarstvu prosvjete Republike Srpske, kantonalnim ministarstvima i Brčko distriktu BiH za osnivanje i zatvaranje visokoškolskih ustanova, te za prestrukturiranje studijskih programa“,
  - „Preporuke o kriterijima za licenciranje visokoškolskih ustanova i studijskih programa u Bosni i Hercegovini“;
  - „Odluka o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini“;
  - „Kriteriji za akreditaciju studijskih programa u Bosni i Hercegovini“.

#### • **Davanje savjeta i informacija u skladu sa mandatom Agencije**

Davanje savjeta i informacija u skladu sa nadležnostima Agencije je kontinuirana aktivnost. Agencija redovno, ažurno i stručno odgovara na zahtjeve i daje informacije shodno broju pristiglih upita i zahtjeva za savjetima i informacijama. Navodimo samo neke za koje smatramo da su posebno značajne:

- „*Podnošenje zahtjeva za akreditaciju agencijama izvan BiH*“, saopštenje za javnost i akt upućen svim visokoškolskim ustanovama, broj 05-33-1-682-3/16 od 01.11.2016. godine
- „*Informacija o visokoškolskim ustanovama u BiH koje nisu akreditovane, a osnovane su prije pet ili više godina*“, akt broj 06-33-1-617-14/16 od 27.12.2016.godine

#### • **Ostvarivanje punopravnog članstva u Evropskoj asocijaciji za obezbjeđivanje kvaliteta u visokom obrazovanju (ENQA)**

Agencija je 29.januara 2016.godine podnijela zahtjev za punopravno članstvo u Evropskoj asocijaciji za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ENQA), čiji je trenutno pridruženi član. Agencija je, takođe, podnijela zahtjev i za članstvo u Evropskom registru za osiguranje kvaliteta (EQAR), Brisel.

Predsjedništvo Bosne i Hercegovine je 05.5.2016. godine odobrilo zaključivanje Ugovora o provođenju eksternog pregleda Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH, a koji provodi Evropska asocijacija za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ENQA), Brisel.

Strateški cilj Agencije je da postane punopravni član ENQA-e i EQAR-a. kako bi dobila međunarodnu potvrdu i priznanje svoga rada na primjeni Standarda i smjernica za osiguranje kvaliteta (ESG) u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (EHEA). U okviru priprema za prijem u ponopravno članstvo ENQA-e i EQAR-a, Agencija je

izradila *Samoevaluacioni izvještaj (SER)*. Dostavljanje SER-a Agencije ENQA-i, na osnovu kojeg će se provesti eksterni pregled Agencije, planirano je za februar 2017. godine, a posjeta ENQA panela je već zakazana za maj 2017. godine.

- **Razvijanje i poboljšanje procesa akreditacije u skladu sa mandatom Agencije**

S ciljem usklađivanja sa novim ESG standardima (2015), Agencija je uradila *Odluku o kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH („Službeni glasnik BiH“, broj 96/16)*, te *Metodologiju pisanja Izvještaja* (aneks *Priručnika za obuke stručnjaka*) kojom se daju jasne smjernice za pisanje izvještaja o eksternoj evaluaciji, novembar 2016. godine.

- **Obuke stručnjaka u saradnji sa nadležnim obrazovnim vlastima**

Trenutno se na Listi domaćih i međunarodnih stručnjaka za akreditaciju nalazi 446 stručnjaka iz sve četiri kategorije, i to 130 međunarodnih stručnjaka, 192 predstavnika akademske zajednice BiH, 79 predstavnika privrede i prakse i 45 studenata.

U 2016. godini nije vršen izbor stručnjaka za eksternu evaluaciju i akreditaciju visokoškolskih ustanova i studijskih programa zbog kašnjenja u objavljivanju konačne Liste kandidata, koji su uspješno prošli konkursnu proceduru za izbor stručnjaka, a što je uslovljeno kašnjanjem u davanju saglasnosti pojedinih nadležnih obrazovnih vlasti u BiH na utvrđenu Listu. Drugi razlog je što je Agencija tokom 2016. godine intenzivno radila na izmjeni seta dokumenata za akreditaciju visokoškolskih ustanov i studijskih programa u cilju njihovog usklađivanja sa novim ESG. Nakon kontakata sa stručnjacima, procjenjeno je da je, u cilju obezbjeđenja većeg učešća stručnjaka, neophodno prolongiranje obuka za početak 2017. godine.

Djelujući u cilju transparentnosti i nezavisnosti, te posebno ubrzanja ovog postupka, Agencija je donijela i *Pravilnik o načinu provođenja javnog konkursa za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka za ocjenjivanje i reviziju kvaliteta i davanje preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa*, kojim je detaljnije uredila ovaj postupak, a koji je usvojen na 35. sjednici UO, održanoj 23.11.2016. godine i u daljoj je proceduri objavljivanja u Službenom glasniku BiH.

- **Realizovanje postupaka akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa**

U 2016. Agencija nije zaprimila nove zahtjeve za akreditaciju visokoškolskih ustanova. U izvještajnom periodu je okončano osam postupaka akreditacija koji su započeti krajem prošle godine. Od trenutno 46 licenciranih visokoškolskih ustanova u BiH koje izvode nastavu, 26 je institucionalno akreditovano, a pet je još u postupku. Jedan broj visokoškolskih ustanova nema izvedenu jednu generaciju studenata i urađene najmanje tri godišnje samoevaluacije, te ne ispunjava uslov za podnošenje zahtjeva za akreditaciju. U Brčko distriktu BiH nisu donesni podzakonski akti potrebni za otpočinjanje procesa akreditacije. S ciljem ubrzanja ovih postupaka, Agencija je 19.08.2016. godine, pod brojem 03-50-1-559-16, uputila *Javni poziv visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini*, koje nisu započele proces akreditacije da što prije podnesu zahtjev

nadležnom ministarstvu u skladu sa članom 49. Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u BiH.

U cilju otklanjanja mogućnosti za postupanje visokoškolske ustanove koje nije u skladu sa Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini, član 53, stav (1), Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta uputila je 20.09.2016.godine, pod brojem 05-33-1-617-1/16, *Poziv inspekcijskim organima entiteta i kantona* da preduzmu odgovarajuće mjere prema tim visokoškolskim ustanovama te da informišu Agenciju o visokoškolskim ustanovama koje potpadaju pod primjenu tog člana Okvirnog zakona.

U pogledu akreditacije studijskih programa i definisanja pravnog okvira za početak ovog procesa, Agencije je izradila dokument *Odluka o kriterijima za akreditaciju studijskih programa u BiH*, koji je usklađen sa ESG 2015 i koji je u proceduri usvajanja.

Pored navedenih prioritetnih aktivnosti, Agencija je u izvještajnom periodu obavljala i druge poslove iz svoje nadležnosti u smislu saradnje sa institucijama javne uprave u BiH, međunarodnim institucijama i mrežama u okviru djelatnosti Agencije, implementirala aktivnosti u okviru međunarodnih projekata u kojima Agencija učestvuju kao partner i druge aktivnosti u okviru svojih nadležnosti.

- **Međunarodna saradnja**

Agencija je 21.06.2016.godine u Ljubljani potpisala *Memorandum o razumjevanju* sa Agencijom za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju Slovenije (NAKVIS/SQAA) Takođe su potpisani sporazumi i uspostavljena bilateralna saradnju sa slijedećim agencijama: *Komisija za proveru kvaliteta Srbije (KAPK); Agencija za znanost i visoko obrazovanje Hrvatske (AZVO); Agencija za evaluaciju Baden-Wurtemberg (EVALAG), Njemačka; Nacionalni centar za javnu akreditaciju (NCPA), Rusija; Nezavisna agencija za akreditaciju i rangiranje, (IAAR), Kazahstan; Centar za ocjenu kvaliteta u visokom obrazovanju (SKVC), Vilnius, Litvanija; Agencija za akreditaciju i osiguranje kvaliteta (AAQ) Švajcarska; Agencija za akreditaciju u visokom obrazovanju (APAAL), Albanija.*

#### **I – a) Osnovni problemi i izazovi u realizaciji Programa rada**

Svaki od navedenih prioritetnih zadataka Agencije, s jedne strane, podrazumijeva ispunjavanje određenih pretpostavki kako bi mogao biti realizovan, dok s druge strane, postoje mogući rizici i problemi, koji utiču na rezultat navedenih zadataka, odnosno aktivnosti. Generalno, jedan od ograničavajućih faktora u realizaciji Programa rada za 2016. godinu jeste nedovoljna kadrovska popunjenost Agencije. Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji Agencije predviđeno je 35 izvršilaca na sistematizovanim radnim mjestima, dok su trenutno zaposlena 22 izvršioca.

Budžet Agencije je bio ispod nivoa iskazanog putem zahtjeva za dodjelu sredstava i aneksa, odnosno ispod nivoa potrebnih procjenjenih sredstava.

Komplikovan zakonski okvir i nadležnosti učesnika u osiguranju i ocjeni kvaliteta, te složeni politički odnosi u BiH, takođe, su predstavljali otežavajući faktor u radu Agencije.

*Okvirni zakon o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini* u dijelu koji se odnosi na osiguranje kvaliteta nije u potpunosti izvršen od strane svih nadležnih obrazovnih vlasti, odnosno svih učesnika u procesu akreditacije. To se prvenstveno odnosi na Odjeljenje za obrazovanje u Brčko distriktu BiH u kojem, i pored brojnih aktivnosti i nastojanja Agencije, nisu doneseni podzakonski akti potrebni za otpočinjanje procesa akreditacije.

Jedan manji broj komisija stručnjaka za akreditaciju visokoškolskih ustanova nisu primjenile u praktičnom smislu znanje i vještine, stečene na obukama, koje je u ranijem periodu provodila Agencija. Pojedini izvještaji o eksternoj evaluaciji ustanova imali su formalne propuste i nisu na koherentan i argumentovan način pratili visoku ocjenu ispunjenosti kriterija.

Određene poteškoće, kao što je već navedeno, prouzrokovane su kašnjenjem u davanju saglasnosti nadležnih obrazovnih vlasti na Listu stručnjaka za akreditaciju.

Postoje određene nesaglasnosti u tumačenju i provođenju Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u BiH, između Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH i Agencije za akreditaciju visokoškolskih ustanova RS u pogledu nadležnosti.

Prisutne su i određene poteškoće u sazivanju i održavanju sjednica Upravnog odbora Agencije, koje je izazvala činjenica neblagovremenog imenovanja sedam članova UO kojima je istekao mandat, te nemogućnosti isplate naknade tim članovima, a u skladu sa Odlukom o visini novčane naknade za radu u Upravnom odboru. Agencija je nastojala riješiti ovo pitanje podnošenjem zahtjeva za dopunu ove Odluke, broj 06-02-1-637-1/16 od 05.10.2016.godine i 06-2-1-637-5716 od 17.01.2017. godine, u smislu omogućavanja isplate naknade i nakon isteka mandata, ali je Ministarstvo finansija i trezora BiH takav zahtjev odbilo.

## II – IZVJEŠTAJ O PROVOĐENJU AKCIONOG PLAN GODIŠNJEG PROGRAMA RADA AGENCIJE ZA RAZVOJ VISOKOG OBRAZOVANJA I OBEZBJEĐIVANJE KVALITETA

### II - IZVJEŠTAJ O PROVOĐENJU AKCIONOG PLANA PREDVIĐENOG GODIŠNJI PROGRAMOM RADA INSTITUCIJE BiH

**Opći cilj/načela razvitka: Pametan rast**

**Strateški cilj: Razvoj ljudskih resursa**

**Srednjoročni cilj: Unaprijediti politike i razvoj kvaliteta u oblasti obrazovanja u Bosni i Hercegovini**

**Specifični cilj: Davanje sistemskih savjeta i preporuka u skladu sa mandatom Agencije**

Programi, projekti i aktivnosti	Nosi lac aktiv nosti (orga nizac iona jedini ca)	Pokazatelji		Izvori finansiranja i troškovi					Vrijeme provođe nja	Komentar	
		Jedinica mjerenja (%, broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2015	Ciljana vrijednost 2016	Ostvarena vrijednost na kraju godine 2016	Izvori finansiranja (budžet, krediti, donacije, ostalo)	Planirani troškovi	Ostvareni troškovi	Planirani kvartal za provođenje	Kvartal kada je aktivnost provedena	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>1.1. Provođenje istraživanja i analiza zasnovanih na dokazima</b>											

1.1.1.1 Prikupljanje podataka za istraživanje i dvije analize	Sektor za razvoj visokog obrazovanja i Sektor za osiguranje kvaliteta	Broj	1	3	4	Budžet	331.750	162.003	I, II, III, IV kvartal	IV kvartal	Planom projekta 1.1.1 planirane su tri aktivnosti, ali zbog iskazane potrebe Samoevaluacijskog izvještaja realizovane su 4 aktivnosti
1.1.1.2 Obrada prikupljenih podataka za istraživanje i dvije analize											
1.1.1.3 Definisanje zaključaka i izrada izvještaja											
1.1.1.4 Prezentacija											

rezultata zainteresovanim stranama													
<b>1.1.2 Organizacija aktivnosti za i sa ključnim partnerima</b>													
1.1.1.2.1 Priprema dvije radionice sa visokoškolskim ustanovama i dva sastanka sa nadležno obrazovnim vlastima	Sektor za razvoj visokog obrazovanja i Sektor za osiguranje kvaliteta	Broj	4	4	3	Budžet	165.875	81.001	II, III i IV kvartal	III kvartal	Okrugli sto „Unapređenje procesa akreditacije visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini" organizovan za predstavnike nadležnih obrazovnih vlasti i visokoškolskih ustanova s tim da su dva planirana događaja iz razloga racionalnosti objedinjena u jedan		
1.1.1.2.2 Organizacija dvije radionice sa visokoškolskim ustanovama i dva sastanka sa nadležno obrazovnim vlastima													
1.1.1.2.3 Izvođenje dvije radionice sa visokoškolskim ustanovama i dva sastanka sa nadležno obrazovnim vlastima													
1.1.1.2.4 Evaluacija dvije radionice sa visokoškolskim ustanovama i dva sastanka sa nadležno obrazovnim vlastima													
<b>1.1.3 Davanje savjeta i informacija u skladu sa mandatom Agencije</b>													
1.1.1.3.1 Priprema savjeta i informacija	Sektor za razvoj visokog obrazovanja i	Broj	25	30	30	Budžet	165.875	81.001	I, II, III i IV kvartal	I, II, III i IV kvartal			



1.1.1.3.2 Dostavljanje i pružanje savjeta i informacija	Sektor za osiguranje kvaliteta										
1.1.1.3.3 Praćenje primjene datih savjeta i informacija											
<b>1.2. Unapređenje i provođenje procesa osiguranja kvaliteta</b>											
<b>1.2.1. Punopravno članstvo u ENQA</b>											
1.2.1.1. SER je finaliziran i usvojen od strane UO Agencije i prošao kroz proces javnih konsultacije	Sektor za osiguranje kvaliteta	Procenat	25%	50%	50%	138.300	80.149	I, II, III i IV kvartal	IV kvartal	SER je finaliziran	
1.2.1.2. Predat formalni zahtjev ENQA za sticanjem statusa punopravnog člana											
1.2.1.3. Priprema posjete panela u saradnji sa Sekretarijatom ENQA											
1.2.1.4. Primjena preporuka za unapređenje iz izvještaja panela											
<b>1.2.2. Razvijeni i poboljšani procesi akreditacije u skladu sa mandatom</b>											
1.2.2.1. Razvijena profesionalna komunikacija sa svim učesnicima u procesu akreditacije	Sektor za osiguranje kvaliteta	Broj	1	1	1	138.300	80.149	I, II, III i IV kvartal	IV kvartal	Unapređen je Izvještaj Komsije stručnjaka, zahvaljujući usvajanju akta Agencije Metodologija pisanja Izvještaja Komsije stručnjaka	
1.2.2.2. Imenovanja komisija stručnjaka na osnovu zahtjeva nadležnih obrazovnih vlasti											
1.2.2.3. Aktivno učešće osoblja Agencije u procesu akreditacije kao koordinatora komisija stručnjaka											

1.2.2.4. Unapređen izvještaj Komisije stručnjaka											
1.2.2.5. Izdavanje preporuke o akreditaciji nadležnim obrazovnim vlastima											
1.2.2.6. Ocjena usklađenosti Rješenja o akreditaciji sa Odlukom o normama i Kriterijima za akreditaciju											
1.2.2.7. Upis u Državni Registar akreditovanih visokoškolskih ustanova											

**1.2.3 Obuke stručnjaka u saradnji sa nadležnim obrazovnim vlastima**

1.2.3.1. Usvojena nova lista stručnjaka	Sektor za osiguranje kvaliteta	Broj	50	50	0		138.300	80.149	II, III kvarta I	/	Usvojena je nova lista stručnjaka i napravljen plan obuka, ali zbog kasnog usvajanja dokumenta Kriteriji za akreditaciju VŠU u BiH krajem novembra, u kontaktima sa stručnjacima je utvrđeno da se stručnjaci ne mogu odazvati u dovoljnom broju na obuke u decembru, te su iste pomjerene za početak sljedeće godine
1.2.3.2. Napravljen plan i program obuka											
1.2.3.3. Izvođenje obuka prema Priručniku za obuku stručnjaka											
1.2.3.4. Evaluacija održanih obuka sa planom za unapređenje											

**1.2.4. Realizovani postupci akreditacije**

1.2.4.1. Organizovanje procesa akreditacije u skladu sa nadležnostima Agencije	Sektor za osiguranje kvaliteta	Realizovani procesi akreditacije	7	16	8		276.600	160.298	I, II, III i IV kvarta I	III kvartal	5 VŠU je i dalje u postupku akreditacije
1.2.4.2. Izdavanje preporuke o akreditaciji i ocjena usklađenosti Rješenja o akreditaciji sa Odlukom o normama i Kriterijima za akreditaciju											

1.2.4.3. Provođenje naknadnih aktivnosti u skladu sa zakonskim propisima									
1.2.4.4. Izrada analize na nivou sistema									

### III – ZBIRNI PREGLED PODZAKONSKIH AKATA PLANIRANIH GODIŠNjim PROGRAMOM RADA AGENCIJE

#### IV - IZVJEŠĆE O IZRAĐENIM PODZAKONSKIM AKTIMA PLANIRANIM GODIŠNjim PROGRAMOM RADA INSTITUCIJE BiH

<b>Opći cilj/načela razvitka:</b> Pametan rast							
<b>Strateški cilj:</b> Razvoj ljudskih resursa							
<b>Srednjoročni cilj:</b> Unapređenje politika i razvoja kvaliteta visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini							
<b>Specifični cilj:</b> Davanje sistemskih savjeta i preporuka u skladu sa mandatom Agencije							
Naziv podzakonskog akta	Vrijeme provedbe		Status podzakonskog akta zaključno sa 31.12.2016. godine				Komentar
	Planirani kvartal za provedbu aktivnosti	Kvartal kada je aktivnost provedena	Upućen rukovoditelju (DA/NE)	Usvojen od strane rukovoditelja (DA/NE)	Upućen VM BiH (DA/NE)	Usvojen na VM BiH (DA/NE)	
1	2	3			4	5	6
<b>1.1. Provođenje istraživanja i analiza zasnovanih na dokazima</b>							
<b>1.1.1. Provođenje tematskih istraživanja i analiza i davanje savjeta u skladu sa mandatom Agencije</b>							
1.1.1.1. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji	I kvartal 2016	IV kvartal 2016	DA	DA	NE	NE	Prijedlog opisa poslova radnih mjesta u Agenciji upućen Ministarstvu pravde BiH 13.10.2016. godine.

1.1.1.2. Uputstvo o izmjeni uputstva o formi i sadržaju diplome i dodatka diplome	I kvartal 2016	nije provedena	NE	NE	NE	NE	Nije se pokazalo potrebnim donošenje ovog dokumenta iz razloga donošenja drugih dokumenata od većeg strateškog značaja
<b>1.2. Unapređenje i provođenja procesa osiguranja kvaliteta</b>							
<b>1.1.2. Razvijeni i poboljšani procesi akreditacije u skladu sa mandatom Agencije</b>							
1.1.2.1. Odluka o izmjenama i dopunama odluke o kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova	I kvartal 2016	IV kvartal 2016	DA	DA	NE	NE	Zbog velikog obima izmjena Agencija je izradila novi tekst Odluke. Na 35 sjednici UO Agencije usvojena Odluka o kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova kojom je stavljena van snage ranija Odluka.
1.1.1.2. Odluka o izmjenama i dopunama odluke o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja	II kvartal 2016	IV kvartal 2016	DA	DA	NE	NE	Zbog velikog obima izmjena Agencija je izradila novi tekst Odluke koji će biti upućen na narednu sjednicu UO Agencije

#### **IV - ZBIRNI PREGLED MEĐUNARODNIH UGOVORA PLANIRANIH GODIŠNjim PROGRAMOM RADA AGENCIJE**

Programom rada Agencije za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta za 2016. godinu nije planirano zaključivanje međunarodnih ugovora.

## **VI – RAZVOJNI, INVESTICIJSKI I DRUGI PROJEKTI**

Programom rada Agencije za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta za 2016. godinu nisu planirani razvojni, investicijski i drugi projekti.

## **VII – IZVJEŠTAJ O PROVEDENIM KONSULTACIJAMA KOD IZRADE GODIŠNJEG PROGRAMA RADA**

Kod izrade godišnjeg programa rada, Agencija za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta je u skladu sa članom 11. stav (4) Odluke o godišnjem planiranju rada i načina praćenja i izvještavanja o radu u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 94/14) primijenila Pravila za konsultacije u izradi pravnih propisa („Službeni glasnik BiH“, broj 81/06 i 80/14).

Javne konsultacije na Izvještaj o radu Agencije za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta za 2016. godinu obavljene su u trajanju od 14 dana, u periodu od 13.01.2017.godne do 27.01.2017. godine, putem web-stranice Agencije, [www.hea.gov.ba](http://www.hea.gov.ba).

U ostavljenom periodu Agencija nije/jeste zaprimila prijedloge i/ili primjedbe na tekst nacrtu Izvještaja rada za 2016. godinu.

DIREKTOR

Prof. dr Enver Halilović