

BOSNA I HERCEGOVINA - БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА

*Agencija za razvoj visokog obrazovanja
i osiguranje kvaliteta/kvalitete
Bosne i Hercegovine
Banja Luka*



*Агенција за развој високог образовања
и обезбјеђивање квалитета
Босне и Херцеговине
Бања Лука*

Broj:03-07-1- 87-5/25
Banja Luka, 28.02.2025.godine

PRIJEDLOG

**IZVJEŠTAJ O RADU
AGENCIJE ZA RAZVOJ VISOKOG OBRAZOVANJA I OSIGURANJE KVALITETA BOSNE I HERCEGOVINE
ZA 2024. GODINU**

SADRŽAJ

I - UVOD	1
II - REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI.....	8
REALIZACIJA PLANA IZRADE I SLANJA U PROCEDURU USVAJANJA DUGOROČNIH, SREDNJOROČNIH I GODIŠNJIH PLANSKIH DOKUMENATA.....	8
REALIZACIJA PLANA IZRADE I SLANJA U PROCEDURU USVAJANJA ILI DONOŠENJA NORMATIVNO-PRAVNIH AKATA	9
REALIZACIJA PLANA IZRADE I SLANJA U PROCEDURU USVAJANJA ANALIZA, INFORMACIJA I IZVJEŠTAJA	11
REALIZACIJA PLANA IZVRŠAVANJA ZAKONA, REALIZACIJE STRATEŠKIH DOKUMENATA I OBAVLJANJA OSTALIH UPRAVNIH I STRUČNIH POSLOVA	13
III - PREGLED FINANSIJSKIH SREDSTAVA UTROŠENIH ZA REALIZACIJU PROGRAMA RADA	20
IV - PREGLED LJUDSKIH POTENCIJALA.....	21

Na osnovu člana 24. Zakona o ministarstvima i drugim organima uprave Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, br. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12, 6/13, 19/16 i 83/17) i člana 6. Odluke o godišnjem planiranju rada i načinu praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 80/22), Vijeće ministara Bosne i Hercegovine na ___ sjednici, održanoj ___ 202_. godine, usvaja

IZVJEŠTAJ O RADU

AGENCIJE ZA RAZVOJ VISOKOG OBRAZOVANJA I OSIGURANJE KVALITETA BOSNE I HERCEGOVINE

ZA 2024. GODINU

I - UVOD

Izvještaj o radu Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Agencija) sadrži najznačajnije rezultate koje je Agencija ostvarila u 2024. godini, a koji doprinose ostvarenju usvojenih strateških ciljeva i prioriteta Vijeća ministara Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Vijeće ministara), sadržanih u Strateškom okviru institucija Bosne i Hercegovine do 2030. godine, Srednjoročnom programu rada Vijeća ministara Bosne i Hercegovine za period od 2024.do 2026. godine i u Srednjoročnom planu Agencije za period od 2024. do 2026. godine.

Agencija doprinosi ostvarenju slijedećeg strateškog cilja i prioriteta iz Strateškog okvira institucija BiH do 2030. godine:

Strateški cilj 3. Društvo jednakih mogućnosti

Prioritet: 3.2. Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja

Osim navedenog, strateški okvir Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH čine i slijedeći strateški dokumenti usvojeni od strane Vijeća ministara: Prioriteti za razvoj visokog obrazovanja u BiH za period 2016.-2026.godine, Strateški okvir za reformu javne uprave do 2027.godine, te Strategija za prevenciju i borbu protiv korupcije.

Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH osnovana je Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u BiH („Službeni glasnik BiH“,br. 59/07 i 59/09), kao samostalna upravna organizacija, čije su nadležnosti određene odredbom člana 48., 49. i 50. navedenog Zakona, a između ostalog, da je Agencija nadležna za:

-utvrđivanje jasnih, transparentnih i pristupačnih kriterija za akreditaciju visokoškolskih ustanova i donošenje normi kojima se određuju minimalni standardi u oblasti visokog obrazovanja,

-utvrđivanje kriterija za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta visokoškolskih ustanova,

-davanje preporuke o kriterijima i standardima nadležnim ministarstvima obrazovanja u BiH za osnivanje i zatvaranje visokoškolskih ustanova, te prestrukturiranje studijskih programa,

-davanje preporuke o kriterijumima za licenciranje visokoškolskih ustanova i studijskih programa,

- davanje savjeta o politici rada i razvoja nadležnim ministarstvima obrazovanja u BiH,
- utvrđivanje standarda kvaliteta, analizu kvaliteta, davanje preporuka za otklanjanje nedostataka kvaliteta studija i visokoškolskih ustanova,
- predstavljanje BiH u međunarodnim organizacijama za kvalitet u visokom obrazovanju,
- provođenje procedure javnog konkursa za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji vrše vanjsku ocjenu kvaliteta visokoškolskih ustanova i studijskih programa,
- imenovanje komisije stručnjaka koji vrše vanjsku ocjenu kvaliteta visokoškolskih ustanova i studijskih programa,
- davanje preporuke nadležnim obrazovnim organima o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa na osnovu mišljenja komisije stručnjaka,
- vođenje državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova i studijskih programa,
- obezbjeđenje stalne dostuposti na svojoj internet stranici liste akreditovanih visokoškolskih ustanova u BiH i objavljivanje Liste akreditovanih visokoškolskih ustanova najmanje jednom godišnje u „ Službenom glasniku BiH“, a najmanje dva puta godišnje u trima visokotiražnim dnevnim novinama, kao i izvršavanje drugih poslova koji su sadržani u navedenim odredbama Okvirnog zakona.

Organizacija, upravljanje, rukovođenje i finansiranje Agencije propisani su članovima 51. i 52. Okvirnog zakona. Odlukom Savjeta ministara („Službeni glasnik BiH“, broj: 10/08) određeno je sjedište Agencije u Banjoj Luci i početak rada 01.03.2008. godine. Agencija je operativna od 01.12.2008. godine. Savjet ministara Bosne i Hercegovine je na 74. sjednici, održanoj 05.02.2009. godine, dao saglasnost na Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Agencije.

Godišnje ostvarenje srednjoročnih ciljeva Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH:

Strateški cilj: Društvo jednakih mogućnosti				
Prioritet: 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja				
Srednjoročni ciljevi	Organizacione jedinice koje doprinose ostvarenju	Pokazatelji		
		Naziv	Ciljana vrijednost	Ostvarena godišnja vrijednost
Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH	Kabinet rukovodstva, Sektor za razvoj visokog obrazovanja, Sektor za osiguranje kvaliteta, Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	Dosljedna primjena eksternog osiguranja kvaliteta na osnovu nadležnosti Agencije	Znatna primjena	Znatna primjena

Godišnje ostvarenje programa Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH:

Strateški cilj: Društvo jednakih mogućnosti				
Prioritet: 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja				
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH				
Programi	Organizacione jedinice koje doprinose ostvarenju	Pokazatelji		
		Naziv	Ciljana vrijednost	Ostvarena godišnja vrijednost
Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta	Kabinet rukovodstva, Sektor za razvoj visokog obrazovanja, Sektor za osiguranje kvaliteta, Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	Procenat provedenih postupaka re/akreditacije u odnosu na broj zahtjeva	70%	70%

Najvažniji rezultati realizacije aktivnosti planiranih Programom rada Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH za 2024. godinu odnose se na intenziviranje aktivnosti Agencije u oblasti akreditacije i reakreditacije visokoškolskih ustanova, akreditacije studijskih programa, dobre saradnje sa svim nadležnim obrazovnim vlastima i visokoškolskim ustanovama, angažmanu na međunarodnom planu, koji se posebno odnosi na realizaciju EU projekta „Podrška evropskim agencijama za osiguranje kvaliteta u ispunjavanju Evropskih standarda i smjernica - ESG-a“ („Supporting European QA Agencies in meeting the ESG“ - SEQA ESG II), kojim koordinira Evropska asocijacija za osiguranje kvaliteta ENQA, a koji daje podršku QA agencijama za punopravno članstvo u ENQA.

1. U cilju ispunjavanja potrebnih pretpostavki za podnošenje aplikacije za punopravno članstvo u ENQA-i, a polazeći od preporuka koje je dobila Agencija tokom posljednje eksterne evaluacije od strane ENQA i zaključaka sa Konsultativnog sastanka eksperata u Bosni i Hercegovini “State Peer Counselling Meeting”, održanog 04.12.2023.godine u Banjaluci, kreiran je Akcioni plan unapređenja osiguranja kvaliteta u Bosni i Hercegovini u procesu pripreme za ostvarivanje punopravnog članstva u ENQA-i. U ovom dokumentu, uz analizu trenutnog stanja osiguranja kvaliteta visokog obrazovanja, navedene su najvažnije aktivnosti Agencije i drugih nadležnih i zainteresovanih subjekata, u periodu 2024. – 2025. godine, a koje će zajedno sa aktivnostima u okviru projekta SEQA ESG II biti neophodno realizirati, kao preduslov za podnošenje aplikacije za punopravno članstvo u ENQA-i. Navedeni dokument usvojio je Upravni odbor Agencije na 1.sjednici, održanoj 31.01.2024.godine. Vijeće ministara Bosne i Hercegovine na 66.sjednici, održanoj 17.12.2024.godine u Sarajevu, usvojilo je predmetni Akcioni plan. Na ovaj način, i Vijeće ministara BiH upoznato je s prioriternim aktivnostima za period 2024. – 2025. u ispunjavanju Evropskih standarda za osiguranje kvaliteta (ESG), kao pretpostavki za podnošenje za punopravno članstvo u ENQA-u, te je data podrška Agenciji radi ispunjenja ovog strateškog cilja.
2. S tim u vezi, a s ciljem boljeg stepena ispunjenosti određenih ESG standarda i implementacije ENQA preporuka, Agencija je u izvještajnom periodu usvojila i određene dokumente kojima su unapređene aktivnosti akreditacije visokoškolskih ustanova i upisa u Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini. To su:
 - Pravilnik o vođenju Državnog registra akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 87/24)
 - Instrukcija o izmjenama i dopunama instrukcije o imenovanju komisije stručnjaka za akreditaciju visokoškolskih ustanova (saglasnost na 3.sjednici UO Agencije, održanoj 15.05.2024.godine)
 - Preporuka za regulisanje žalbenih procedura u postupcima akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa, Izmjena i dopuna instrukcije o imenovanju komisije stručnjaka za akreditaciju (saglasnost UO na 6.sjednici, održanoj 03.10.2024.godine)
 - Preporuka o primjeni Standarda i smjernica za osiguranje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) u Bosni i Hercegovini (saglasnost UO na 7.sjednici, održanoj 12.11.2024.godine)
 - Odluka o dopunama Statuta Agencije (usvojena na 8.sjednici UO, održanoj 03.12.2024.godine)
3. U izvještajnom periodu, Agencija je, po prijedlozima nadležnih obrazovnih vlasti, izvršila imenovanja komisija stručnjaka za ocjenjivanje i reviziju kvaliteta i davanje preporuka o akreditaciji i donijela 15 rješenja o imenovanju komisija stručnjaka za akreditaciju visokoškolskih ustanova, odnosno studijskih progograma.

Agencija je, u skladu sa svojim nadležnostima propisanim članom 49. Okvirnog zakona, koje se odnose na izdavanje preporuka na osnovu mišljenja komisija stručnjaka, tokom 2024. godine izdala 15 preporuka o akreditaciji visokoškolskih ustanova odnosno studijskih programa. Izvršeno je 12 ocjena usklađenosti rješenja o akreditaciji i 19 upisa u Državni registar i to za sedam visokoškolskih ustanova i 12 studijskih programa.

Zaključno sa 31.12.2024. godine, u Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova u BiH upisano je ukupno 40 visokoškolskih ustanova i 131 studijski program od čega je u 2024. godini upisano sedam visokoškolskih ustanova i 12 studijskih programa.

4. S ciljem obezbjeđenja većeg broja stručnjaka iz svih naučnih oblasti i svih kategorija na Listi stručnjaka, a imajući u vidu intenziviranje akreditacije studijskih programa, Agencija je donijela Odluku o raspisivanju Javnog konkursa za izbor domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa, a kojom su definisana tri vremenska perioda godišnje za podnošenje prijave. S tim u vezi, Agencija je u izvještajnom periodu, ispunjavajući obaveze definisane Akcionim planom za unapređenje osiguranja kvaliteta u Bosni i Hercegovini, u skladu sa pomenutom Odlukom, provela konkursnu proceduru prema definisanim rokovima iz ove Odluke.
5. Kada je riječ o obukama stručnjaka, Agencija je provela vrlo intenzivne i uspješne aktivnosti koje su obuhvatile četiri teorijske obuke, održane online putem Adobe platforme u aprilu, maju, junu i avgustu za sljedeće kategorije stručnjaka: domaće predstavnike akademske zajednice, studente i domaće predstavnike privrede i prakse. Nakon završenih teorijskih obuka organizovano je šest praktičnih obuka stručnjaka koje su realizovane tokom septembra, oktobra, novembra i decembra 2024. godine. Cilj obuka bila je priprema stručnjaka za proces akreditacije, radi dosljedne primjene utvrđene procedure u svim fazama ovog procesa, transparentnog i argumentovanog ocjenjivanja ispunjenosti kriterija za akreditaciju i pripreme kvalitetnih izvještaja o vanjskoj evaluaciji kvaliteta visokoškolskih ustanova, odnosno studijskih programa. Obuke, teorijske i praktične, okupile su više od 200 domaćih stručnjaka koji su prethodno odabrani na Listu stručnjaka Agencije u kategorijama akademske zajednice, privrede i prakse i studenata.
6. *Analiza uticaja institucionalne akreditacije na razvoj visokoškolskih ustanova:* Analiza predstavlja sveobuhvatnu analizu izvještaja o eksternoj evaluaciji visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini, s fokusom na ispunjenje akreditacijskih kriterija i nivo implementacije preporuka iz prethodnog ciklusa akreditacije. Obuhvaćeni su izvještaji iz perioda od 2013. do 2024. godine, koji pružaju uvid u kvalitet rada univerziteta i visokih škola, kao i napredak ostvaren kroz dva evaluacijska ciklusa. Dokument detaljno prikazuje nalaze komisija, preporuke za unapređenje, zaključke o nivou ispunjenosti kriterijâ, kao i komparativne analize napretka između pojedinih ciklusa evaluacija. Analiza je strukturirana prema deset ključnih akreditacijskih kriterija, što omogućava sistematski pregled svake ustanove i identifikaciju zajedničkih obrazaca u napretku i izazovima. Posebna pažnja posvećena je preporukama iz ranijih izvještaja, procjeni njihovog nivoa implementacije, te razmatranju kako se te preporuke odražavaju na ukupni kvalitet visokog obrazovanja u zemlji.
7. *Analiza o stavovima koordinatora za kvalitet i visokoškolskih ustanova o uticaju procesa akreditacija na rad visokoškolskih ustanova:* Ovaj dokument analizira odgovore visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini na anketu o uticaju procesa osiguranja kvaliteta na njihov rad. Fokus je na percepciji institucija u vezi sa preporukama iz izvještaja o eksternim evaluacijama, različitim fazama procesa akreditacije i segmentima koji zahtijevaju poboljšanja. Dokument obuhvata odgovore univerziteta i visokih škola iz različitih dijelova BiH.

Cilj ove anlike je da pruži uvid u stavove visokoškolskih ustanova o procesima akreditacije i osiguranja kvaliteta, identifikuje ključne prepreke i prednosti, te omogući bolje razumijevanje njihovih potreba za unapređenjem ovog sistema.

8. *Analiza upisanih studenata na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini u akademskoj 2024/2025. godini:* Agencija je na osnovu anketiranja visokoškolskih ustanova prikupila podatke o broju upisanih studenata na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini u akademskoj 2024/2025. godini. U okviru anketnog upitnika osim podataka o broju upisanih studenata priključljeni su podaci o studijskim programima koji se izvode na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini, a sve u svrhu podrške stalnom praćenju i poboljšanju kvaliteta visokog obrazovanja u skladu sa članom 48. Okvirnog zakona o visokom obrazovanju Bosne i Hercegovine.
9. *Pravilnik o izmjenama i dopunama pravilnika o vođenju Državnog registra akreditiranih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini* („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 87/24): Primjenom novog Pravilnika unapređeno je dosadašnje vođenje Državnog registra i to u procesima dostave podataka, unosa podataka, izdavanja uvjerenja i objave informacija iz Državnog registra. Precizirani su i unapređeni i sadržaji uvjerenjâ za visokoškolske ustanove i za studijske programe, te je predviđeno generisanje uvjerenjâ iz elektronskog registra. Pravilnikom je preciziran sadržaj Liste akreditiranih visokoškolskih u stanova u Bosni Hercegovini i način ažuriranja Liste na web stranici Agencije, a tabelarnim prikazom u jednom dokumentu postignut je transparentan, pojednostavljen i pristupačniji pregled podataka za zainteresirane strane i javnost, kao i dokumenata iz procesa akreditacije.
10. Djelujuću u pravcu unapređenja međunarodnog kredibiliteta sistema osiguranja kvaliteta u BiH, predstavnici Agencije su aktivno učestvovali u radu evropskih asocijacija za osiguranje kvaliteta, generalnim skupštinama ENQA -e, kao i Mreže agencija za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju Centralne i Istočne Evrope (CEENQA) u kojoj je pomoćnik direktora za osiguranje kvaliteta član Izvršnog odbora ove Mreže. Takođe, Agencija je u izvještajnom periodu učestvovala u radu Bologna Implementation Coordination Group for QA/BICG C on QA), te je imala i predstavnika u Radnoj grupi za mikrokvalifikacije (Working Group for Microcredentials), kao i HERE grupi. Pored učešća u aktivnostima projekta SEQA ESG II, predstavnici Agencije su bili uključeni u realizaciju aktivnosti u okviru projekta SMEQA - Strengthening Capacities and Mechanisms for Enhancement of Quality Assurance System in Higher Education in Bosnia and Herzegovina - Jačanje kapaciteta i mehanizama za unapređenje sistema osiguranja kvaliteta u visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini.. Agencija je bila i suorganizator Međunarodne konferencija o ključnim principima i elementima modela eksterne evaluacije u institucionalnoj i programskoj akreditaciji koja je u okviru SMEQA projekta početkom decembra održana na Univerzitetu u Banjoj Luci sa učešćem direktora Akreditacijskog vijeća Mađarske (MAB) i člana Odbora Evropske asocijacije za osiguranje kvaliteta (ENQA) Petera Levantea Lakatoša i direktora Evropskog registra za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (EQAR) Aleksandra Šušnjara.

Postignuti rezultati na otklanjanju najvažnijih rizika Programom rada Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH u 2024. godini su:

R. b.	Naziv rizika	Naziv protivmjere	Ocjena o napretku (završeno, djelimično završeno, odloženo, nezavršeno, obustavljeno)
1.	Neizvršavanje određenih poslovnih funkcija i zadataka zbog nedovoljnog broja zaposlenih, te nemogućnosti zapošljavanja novih izvršilaca uslijed ograničenja u zapošljavanju	Angažman spoljnih saradnika putem ugovora o djelu, Postupanje u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji Agencije	Završeno
2.	Nepostojanje Državnog registra akreditiranih visokoškolskih ustanova u BiH u elektronskoj formi zbog nedovoljnih finansijskih sredstava za izradu aplikacije, nepostojanje IT kadra unutar Agencije	Planiranje budžeta, angažovanje IT stručnjaka za izradu aplikacije e-registra, Pravilnik o vođenju Državnog registra	Djelimično završeno.
3.	Davanje Preporuke o akreditaciji na temelju Izvještaja koji su nepotpuni, kontradiktorni i bez jasnih dokaza o ispunjenosti kriterija i odstupaju od ESG 2.6.	Postupanje u skladu sa Metodologijom pisanja Izvještaja, Instrukcijom o davanju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa i preporukama ENQA panela	Završeno
4.	Nedovoljan broj stručnjaka iz određenih kategorija i/ili naučnih/umjetničkih oblasti prijavljen na konkurs za izbor stručnjaka i nedovoljni kapaciteti Agencije za obuke stručnjaka.	Motivirati potencijalne stručnjake na prijavljivanje na Listu stručnjaka, planiranje sredstava u budžetu i dodatno zapošljavanje	Završeno
5.	Neusvajanje dokumenata Agencije za punu implementaciju Preporuka ENQA Panela i punopravno članstvo Agencije u ENQA-i i EQAR-u.	Postupati u skladu sa Preporukama ENQA Panela i Akcionim planom realizacije ENQA Preporuka.	Djelimično završeno

Kada je u pitanju ocjena o napretku na otklanjanju najvažnijih rizika, u dijelu koji se odnosi na preduzete protivmjere, Agencija je izvršila sve aktivnosti i preduzela sve mjere u okviru svoje nadležnosti i svojih mogućnosti. Na dio rizika koji se odnosi i na druge aktere u ovoj oblasti, a što se odražava na realizaciju naših aktivnosti, Agencija ne može uticati.

Riječi koje su radi preglednosti u ovom dokumentu navedene u jednom rodu bez diskriminacije odnose se i na muški i na ženski

II - REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI

REALIZACIJA PLANA IZRADE I SLANJA U PROCEDURU USVAJANJA DUGOROČNIH, SREDNJOROČNIH I GODIŠNJIH PLANSKIH DOKUMENATA							
Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti							
Prioritet: : 3.2. Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja							
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH							
Program u DOB-u: 0071020							
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta							
Projekt/programska aktivnost					Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Ciljana godišnja vrijednost	Ostvarena godišnja vrijednost
Projekat 3: Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG)					Broj usvojenih dokumenata	2	2
R.b.	Naziv dugoročnog, srednjoročnog i godišnjeg planskog dokumenta	Ostvarena godišnja vrijednost		Ocjena o napretku (završeno, djelimično završeno, nezavršeno, odloženo, obustavljeno)	Nosilac (organizaciona jedinica)		
		Izrađen i upućen VM BiH (DA/NE)	Usvojen na VM BiH (DA/NE)				
1.	Srednjoročni plan rada Agencije za period 2025.-2027.godina	NE	NE	Završeno	Sektor za razvoj visokog obrazovanja		
2.	Program rada Agencije za 2025.godinu	DA	DA	Završeno	Kabinet		

Izrada srednjoročnog plana rada i godišnjeg programa rada obaveza je svih tijela Savjeta ministara Bosne i Hercegovine, pa tako i Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine. Godišnji program rada Agencije predstavlja osnovni planski dokument na osnovu kojeg su razrađene aktivnosti i budžet, obezbijedena koordinacija između organizacionih jedinica Agencije, partnera i institucija Bosne i Hercegovine. Agencija je pripremila godišnji program rada po planiranim ciljevima iz Srednjoročnog plana rada, a Program rada Agencije za 2025. godinu usvojen je na 66.sjednici Savjeta ministara BiH, održanoj 17.12.2024.godine.

Srednjoročni plan rada Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine za period 2025. – 2027. godine je planski dokument izrađen u skladu sa Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 48/24). Ovaj dokument omogućava povezivanje strateškog okvira sa dokumentom okvirnog budžeta i daje pregled svih planiranih aktivnosti i rezultata, procijenjenih troškova i izvora finansiranja za navedeni period. Srednjoročni plan rada Agencije se izvodi iz Srednjoročnog programa rada Vijeća ministara 2025. -2027. godine, a koji je usvojen 17.12.2024. godine na 66. sjednici Vijeća ministara BiH.

REALIZACIJA PLANA IZRADE I SLANJA U PROCEDURU USVAJANJA ILI DONOŠENJA NORMATIVNO-PRAVNIH AKATA						
Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti						
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja						
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH						
Program u DOB-u: 0071020						
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta						
Projekt/programska aktivnost				Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Ciljana godišnja vrijednost	Ostvarena godišnja vrijednost
3. Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG) 4. Postupci akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH u skladu sa Okvirnim zakonom i drugim aktima Agencije				Doneseni dokumenti	3	3
R.b.	Naziv podzakonskog akta rukovodioca institucije BiH	Ostvarena godišnja vrijednost		Ocjena o napretku (završeno, djelimično završeno, nezavršeno, odloženo, obustavljeno)	Nosilac (organizaciona jedinica)	
		Izraden i upućen rukovodiocu (DA/NE)	Usvojen od strane rukovodioca (DA/NE)			
1.	Pravilnik o izmjenama i dopunama pravilnika o vođenju Državnog registra akreditiranih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini	DA	DA	Završeno	Sektor za razvoj i Sektor za osiguranje kvaliteta	
2.	Odluka o izmjenama i dopunama statuta Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta	DA	DA	Djelimično	Sektor za osiguranje kvaliteta	
3.	Odluka o standardima kvaliteta	DA	DA	Završeno	Sektor za osigurnje kvaliteta	

Upravni odbor Agencije je na 6. sjednici održanoj 03.10.2024.godine dao saglasnost na novi Pravilnik o vođenju Državnog registra akreditiranih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini. Pravilnik je stupio na snagu 01.12.2024.godine, s čim je prestao da važi prethodni Pravilnik o vođenju Državnog registra akreditiranih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj: 91/11). S obzirom na veliki broj izmjena i dopuna prethodnog Pravilnika, a kako je prvobitno planirano, umjesto Pravilnika o izmjenama i dopunama pravilnika o vođenju Državnog registra akreditiranih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini, urađen je novi Pravilnik. Pravilnik je objavljen u „Službenom glasniku Bosne i Hercegovine“, broj 87/24.

Članovi UO Agencije na 8. sjednici, održanoj 03.12.2024.godine usvojili su Odluku o dopunama Statuta Agencije čime su implementirane preporuke Komisije ENQA-e tokom posljednje eksterne evaluacije Agencije, a koje se odnose na izbor članova Upravnog odbora Agencije. U buduće procedure izbora članova UO omogućeno je uključivanje i ostalih zainteresovanih strana kao što su predstavnici privrede i prakse, te studenti, a u cilju bolje uravnoteženosti sastava Upravnog odbora i izbjegavanja svakog mogućeg sukoba interesa na način kako to predlaže Komisija ENQA-e. Prijedlog dokumenta je trenutno u proceduri pribavljanja mišljenja nadležnih institucija te upućivanja Vijeću ministara Bosne i Hercegovine radi davanja saglasnosti.

UO Agencije je na 7. sjednici, održanoj 12.11.2024.godine dao saglasnost na dokument Preporuka o primjeni Standarda i smjernica za osiguranje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) u Bosni i Hercegovini. Ovom Preporukom se nadležnim obrazovnim vlastima preporučuje definisanje normativnog okvira za osiguranje i unapređenje kvaliteta u visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini na način da isti u potpunosti bude zasnovan i uskladen s evropskim standardima osiguravanja kvaliteta u području visokog obrazovanja, a u smislu da se kvaliteta visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini, u skladu sa ovim Preporukama, potpuno usklađuje i zasniva na ESG (2015).

REALIZACIJA PLANA IZRADE I SLANJA U PROCEDURU USVAJANJA ANALIZA, INFORMACIJA I IZVJEŠTAJA								
Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti								
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja								
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH								
Program u DOB-u: 0071020								
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta								
Projekt/programska aktivnost						Mjerljivi pokazatelj izvršenja (%, broj, opisno)	Ciljana godišnja vrijednost	Ostvarena godišnja vrijednost
Projekat 3: Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG)						Broj donesenih dokumenata	7	7
R.b.	Naziv analize, informacije i izvještaja	Ostvarena godišnja vrijednost				Ocjena o napretku (završeno, djelimično završeno, nezavršeno, odloženo, obustavljeno)	Nosilac (organizaciona jedinica)	
		Izrađeni i upućeni VM BiH (DA/NE)	Razmatrani na VM BiH (DA/NE)	Izrađeni i upućeni drugim organima BiH (DA/NE)	Izrađeni i upućeni unutar institucije BiH (DA/NE)			
1.	Izvještaj o radu Agencije za 2023.godinu	DA	DA	NE	NE	Završeno	Kabinet rukovodstva	
2.	Izvještaj o provođenju Srednjoročnog plana rada Agencije u 2023.godini	NE	NE	NE	NE	Obustavljeno od strane DEP i MFT	Sektor za razvoj visokog obrazovanja	
3.	Izvještaj o samoevaluaciji Agencije za 2023.godinu	NE	NE	NE	DA	Završeno	Sektor za osiguranje kvaliteta	
4.	Izvještaj o implementaciji ENQA preporuka	NE	NE	NE	DA	Završeno	Sektor za osiguranje kvaliteta	
5.	Analiza institucionalnih akreditacija i uticaja na razvoj visokoškolskih ustanova	NE	NE	NE	DA	Završeno	Sektor za razvoj visokog obrazovanja	
6.	Analiza Liste stručnjaka Agencije	NE	NE	NE	DA	Završeno	Sektor za osiguranje kvaliteta	

7.	Analiza upisanih studenata na visokoškolskim ustanovama u akademskoj 2024/2025 godini	NE	NE	NE	DA	Završeno	Sektor za razvoj visokog obrazovanja
----	---	----	----	----	----	----------	--------------------------------------

U izvještajnom periodu urađeni su svi planirani dokumenti, izuzev Izvještaja o provođenju Srednjoročnog plana rada Agencije u 2023.godini. Naime, dana 13.02.2024. godine šef odsjeka za koordinaciju pripreme, monitoring implementacije i evaluaciju razvojnih dokumenata Direkcije za ekonomsko planiranje, putem emaila je obavijestio koordinatore za srednjoročno planiranje institucija BiH da je Direkcija za ekonomsko planiranje u komunikaciji sa Ministarstvom finansija i trezora BiH usaglasila da je nemoguće raditi Izvještaj za prethodnu godinu, jer je poslednji usvojeni SPRVM obuhvatao period do 2022. godine, te se stoga izvještavanje po srednjoročnom planu rada za 2023. godinu neće raditi.

Izvještaj o radu Agencije za 2023.godinu pripremljen je u skladu sa relevantnim propisima i procedurama, a usvojen je na 52.sjednici Savjeta ministara BiH, održanoj 18.06.2024.godine. Kako je i planirano, Agencija je realizovala i pripremila planirane izvještaje i analize.

REALIZACIJA PLANA IZVRŠAVANJA ZAKONA, REALIZACIJE STRATEŠKIH DOKUMENATA I OBAVLJANJA OSTALIH UPRAVNIH I STRUČNIH POSLOVA								
Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti								
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja								
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH								
Program u DOB-u: 0071020								
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta								
Projekt/programska aktivnost						Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Ciljana godišnja vrijednost	Ostvarena godišnja vrijednost
Projekat 3: Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG)						Broj donijetih rješenja u urpavnim stvarima	5	9
							20	15
							17	19
R.b.	Upravna rješavanja	Ostvarena godišnja vrijednost				Ocjena o napretku (završeno, djelimično završeno, nezavršeno, odloženo, obustavljeno)	Nosilac (organizaciona jedinica)	
		Broj zaprimljenih predmeta	Broj riješenih predmeta	Broj neriješenih predmeta	% neriješenih predmeta			
1.	Donošenje rješenja po zahtjevu stranke u vezi sa slobodom pristupa informacijama	9	9	-	-	Završeno	Kabinet rukovodstva	
2.	Donošenje rješenja po osnovu imenovanja komisije domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova, odnosno studijskih programa	15	15	-	-	Završeno	Sektor za osiguranje kvaliteta	
3.	Donošenje rješenja o upisu u Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova	19	19	-	-	Završeno	Sektor za osiguranje kvaliteta	

U skladu sa članom 17. Zakona o slobodi pristupa informacijama na nivou institucija Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj: 61/23) Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta u periodu od 01.01. – 31.12.2024. godine zaprimila je 9 formalnih zahtjeva za pristup informacijama koji su rješavani u skladu sa Zakonom o slobodi pristupa informacijama na nivou institucija Bosne i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj 61/23). Od navedenih zahtjeva, dva su uputili advokati, četiri zahtjeva građani, dva zahtjeva su upućena od strane udruženja

građana dok je jedan zahtjev uputila grupa studenata. Pet zahtjeva je odobreno u cjelosti, tri su djelimično odobrena, te je po istom zakonu doneseno osam rješenja za tražene informacije. U jednom slučaju dostavljeno je obavještenje da se zahtjev dostavlja nadležnoj instituciji na dalje postupanje s obzirom da Agencija nije vlasnik traženih podataka. U izvještajnom periodu nije bilo odbijenih zahtjeva za pristup informacijama.

U jednom slučaju izjavljena je žalba na rješenje Agencije, a u daljem postupku drugostepeni organ Žalbeni savjet pri Savjetu ministara Bosne i Hercegovine je rješenjem odbio žalbu podnosioca konstatujući da je Agencija pravilno provela postupak, pravilno utvrdila činjenično stanje i pravilno primijenila materijalni propis.

Tabelarni prikaz zahtjeva podnesenih u periodu januar - decembar 2024. godine, u skladu sa Zakonom o slobodi pristupa informacijama na nivou Bosne i Hercegovine

Status zahtjeva	Broj zahtjeva
Odobren u cjelosti	5
Djelimično odobren	3
Odbijen u cjelosti	-
Odbačen zaključkom	-
Zaključkom naloženo preciziranje ili zatražena dopuna	-
Odobren u dijelu nadležnosti, ali i proslijeđen nadležnom organu	-
Proslijeđen nadležnom organu	1
Ukupno zahtjeva	9

Iako je u skladu sa Planom rada Agencije za 2024. godinu bilo planirano donošenje 20 rješenja po osnovu imenovanja komisije domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova, odnosno studijskih programa u izvještajnom periodu je doneseno 15 takvih rješenja. Razlozi za to se odnose na izdavanje dopunskih rješenja/rješenja o produženju perioda trajanja akreditacije kojima su neke nadležne obrazovne vlasti nekim visokoškolskim ustanovama produžile rok važenja akreditacije na godinu i više, što je uticalo da se neke reakreditacije planirane u 2024. godini prolongiraju za 2025. godinu.

U izvještajnom periodu je doneseno 19 rješenja o upisu u Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova, i to 7 za visokoškolske ustanove i 12 za studijske programe. Stupanjem na snagu novog Pravilnika o vođenju Državnog registra akreditiranih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini, od 01.12. 2024. godine više se ne donosi rješenje o upisu u Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova već rješenje o ocjeni usklađenosti rješenja o akreditaciji.

Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti							
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja							
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH							
Program u DOB-u: 0071020							
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta							
Projekt/programska aktivnost				Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Ciljana godišnja vrijednost	Ostvarena godišnja vrijednost	
1. Priprema i provođenje tematskih analiza i davanje savjeta i preporuka 2. Priprema i realizovanje obuka i radionica sa zainteresovanim stranama 3. Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG) 4.Postupci akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH u skladu sa Okvirnim zakonom i drugim aktima Agencije				Broj/procentat provedenih aktivnosti po svakom od navedenih stručno-operativnih poslova	4	4	
					30	60	
					3	3	
					3	3	
					4	4	
					4	4	
					4	4	
					1	1	
					1	1	
					20	15	
20	15						
20	12						
8	8						
R.b.	Stručno-operativni poslovi	Ostvarena godišnja vrijednost				Ocjena o napretku (završeno, djelimično završeno, nezavršeno, odloženo, obustavljeno)	Nosilac (organizaciona jedinica)
		Broj planiranih aktivnosti	Realizovano	Nerealizovano	% nerealizovanih aktivnosti		
1.	Prikupljanje informacija iz sektora visokog obrazovanja u cilju vođenja internih baza za potrebe planiranja i realizacije radnih procesa Agencije	4	4	0	0	završeno	Sektor za razvoj visokog obrazovanja
2.	Davanje savjeta i informacija iz nadležnosti Agencije zainteresovanim stranama	30	60	0	0	Završeno	Sektor za razvoj visokog obrazovanja i Sektor za osiguranje kvaliteta

3.	Prikupljanje i obrada podataka za tematske analize	3	3	0	0	Završeno	Sektor za razvoj visokog obrazovanja
4.	Realizacija tematske analize u cilju izrade i davanja savjeta o politici rada i razvoja nadležnim obrazovnim organima	3	4	0	0	završeno	Sektor za razvoj visokog obrazovanja
5.	Unos podataka u Državni registar akreditiranih visokoškolskih ustanova u BiH	4	7 unosa VŠU 12 unosa SP	0	0	završeno	Sektor za razvoj visokog obrazovanja
6.	Priprema obuka i radionica sa ekspertima, visokoškolskim ustanovama i nadležnim obrazovnim vlastima	4	10	0	0	završeno	Sektor za osiguranje kvaliteta
7.	Organizacija i realizacija obuka i radionica sa ekspertima, visokoškolskim ustanovama i nadležnim obrazovnim vlastima	4	10	0	0	završeno	Sektor za osiguranje kvaliteta
8.	Implementacija preporuka iz Izvještaja o eksternoj evaluaciji Agencije provedene od strane ENQA-e	1	1	0	0	završeno	Sektor za osiguranje kvaliteta
9.	Izrada godišnjeg Izvještaja o samoevaluaciji Agencije u skladu sa ESG	1	1	0	0	završeno	Sektor za osiguranje kvaliteta
10.	Imenovanja Komsija stručnjaka	20	15	0	0	završeno	Sektor za osiguranje kvaliteta
11.	Izdavanje preporuka o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa	20	15	0	0	završeno	Sektor za osiguranje kvaliteta
12.	Ocjena usklađenosti rješenja o akreditaciji i upis u Državni registar akreditiranih visokoškolskih ustanova i studijskih programa	20	12	0	0	završeno	Sektor za osiguranje kvaliteta
13.	Priprema sjednica UO, koordinacija sa članovima UO, izrada zapisnika sa sjednica i praćenje realizacije zaključaka	8	8	0	0	završeno	Kabinet rukovodstva

Prikupljanje informacija iz sektora visokog obrazovanja u cilju vođenja internih baza za potrebe planiranja i realizacije radnih procesa Agencije je u cijelosti završeno, u saradnji sa svim nadležnim obrazovnim vlastima i visokoškolskim ustanovama u BiH.

Unos podataka u Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova u BiH realizovan je u cijelosti u skladu sa završenim procesima akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa i dostavljenim rješenjima o unosu u Državni registar i potrebnim dokazima za upis.

Održan je veći broj obuka za stručnjake sa Liste stručnaka Agencije i to četiri online obuke stručnjaka i osam praktičnih obuka.

Kada je riječ o izdavanju Preporuka o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa, preporuke za akreditaciju studijskih programa u klasteru su se odnosile na tri do sedam pojedinačnih studijskih programa u klasteru, što implicira da se broj preporuka može smatrati znatno većim.

U izvještajnom periodu, kako je i planirano održano je osam sjednica Upravnog odbora Agencije i to: 1.sjednica, 31.01.2024.godne-; 2.sjednica, 13.03.2024.godine.; 3.sjednica, 15.05.2024.godine; 4.sjednica, 20.06.2024.godine; 5.sjednica, 18.07.2024.godine, 6.sjednica, 03.10.2024.godine, 7.sjednica, 12.11.2024.godine i 8.sjednica, 03.12.2024.godine.

Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti								
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja								
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH								
Program u DOB-u: 0071020								
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta								
Projekt/programska aktivnost						Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Ciljana godišnja vrijednost	Ostvarena godišnja vrijednost
1. Priprema i provođenje tematskih analiza i davanje savjeta i preporuka 2. Priprema i realizovanje obuka i radionica sa zainteresovanim stranama 3. Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG) 4. Postupci akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH u skladu sa Okvirnim zakonom i drugim aktima Agencije						Broj fin.planova, izvještaja, analiza...	10	13
						Broj provednih postupaka javnih nabavki	100	222
R.b.	Računovodstveno-materijalni poslovi	Ostvarena godišnja vrijednost				Ocjena o napretku (završeno, djelimično završeno, nezavršeno, odloženo, obustavljeno)	Nosilac (organizaciona jedinica)	
		Broj planiranih aktivnosti	Realizovano	Nerealizovano	% nerealizovanih aktivnosti			
1.	Finansijsko planiranje, izvještavanje, upravljanje materijalnom imovinom i ostali finansijsko-računovodstveni poslovi	10	13	0	0 %	Završeno	Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	
2.	Upravljanje procesom javnih nabavki	100	222	0	0 %	Završeno	Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	

Sve aktivnosti predviđene Programom rada za 2024. godinu su realizovane. Nema nerealizovanih aktivnosti. Broj izrađenih finansijskih planova, izvještaja, analiza i izmjena budžeta iznosi 13, dok broj provedenih postupaka (uključujući i direktni sporazum) javnih nabavki iznosi 222.

Strateški cilj 3. : Društvo jednakih mogućnosti								
Prioritet: : 3.2.Unaprijediti politike iz oblasti obrazovanja								
Srednjoročni cilj: Unapređenje politika, izvršenje međunarodnih obaveza i razvoj kvaliteta u području obrazovanja u BiH								
Program u DOB-u: 0071020								
Program: Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta								
Projekt/programska aktivnost						Mjerljivi pokazatelj izvršenja (% , broj, opisno)	Ciljana godišnja vrijednost	Ostvarena godišnja vrijednost
1. Priprema i provođenje tematskih analiza i davanje savjeta i preporuka 2. Priprema i realizovanje obuka i radionica sa zainteresovanim stranama 3. Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG) 4. Postupci akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH u skladu sa Okvirnim zakonom i drugim aktima Agencije						Broj donesenih rješenja iz oblasti radnih odnosa	70	85
						Broj protokoliranih predmeta	570	779
R.b.	Administrativno-tehnički poslovi	Ostvarena godišnja vrijednost				Ocjena o napretku (završeno, djelimično završeno, nezavršeno, odloženo, obustavljeno)	Nosilac (organizaciona jedinica)	
		Broj planiranih aktivnosti	Realizovano	Nerealizovano	% nerealizovanih aktivnosti			
1.	Upravljanje ljudskim resursima	70	85	0	0 %	Završeno	Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	
2.	Upravljanje dokumentacijom - pisarnica i arhivski poslovi	570	779	0	0 %	Završeno	Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	

Sve aktivnosti predviđene Programom rada za 2024. godinu su realizovane. Nema nerealizovanih aktivnosti. Broj donesenih rješenja iz oblasti radnih odnosa iznosi 85, dok broj protokoliranih predmeta iznosi 779.

III - PREGLED FINANSIJSKIH SREDSTAVA UTROŠENIH ZA REALIZACIJU PROGRAMA RADA

(Priprema nadležna organizaciona jedinica institucije BiH)

Šifra programa iz BPIMIS-a	Naziv programa i projekta/programske aktivnosti	Utrošeni iznos sredstava u izvještajnoj godini	Izvori finansiranja			
			Budžet	Vlastiti namjenski prihodi	Donacije	Ostalo
0071020	Provođenje tematskih analiza i procesa osiguranja kvaliteta u oblasti visokog obrazovanja	1.110.059	1.097.033	/	/	/
	Priprema i provođenje tematskih analiza i davanje savjeta i preporuka	274.258	274.258	/	/	/
	Priprema i realizovanje obuka i radionica sa zainteresovanim stranama	274.258	274.258	/	/	/
	Provođenje aktivnosti na evaluaciji i razvoju sistema internog osiguranja kvaliteta rada Agencije u skladu sa Evropskim standardima za osiguranje kvaliteta u visokom obrazovanju (ESG)	109.703	109.703	/	/	/
	Postupci akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH u skladu sa Okvirnim zakonom i drugim aktima Agencije	451.839	438.813	/	13.026	/

IV - PREGLED LJUDSKIH POTENCIJALA

Pregled ljudskih potencijala na dan 31.12.2024. godine

(Priprema nadležna organizaciona jedinica institucije BiH)

R.b.	Naziv organizacione jedinice	Rukovodioci	Šefovi kabineta i savjetnici rukovodioca	Rukovodeći državni službenici	Šefovi unutrašnjih organizacionih jedinica	Stručni savjetnici	Viši stručni saradnici	Stručni saradnici	Zaposlenici/sudski policajci/zavodski službenici	UKUPNO	% popunjenosti
1.	Rukovodstvo Agencije	3	0	0	0	0	0	0	0	3	100 %
2.	Kabinet rukovodstva	0	0	1	0	0	0	0	3	4	80 %
3.	Sektor za osiguranje kvaliteta	0	0	1	0	1	2	0	0	4	50 %
4.	Sektor za razvoj visokog obrazovanja	0	0	0	0	2	2	0	0	4	50 %
5.	Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	0	0	0	1	0	1	0	5	7	64 %
UKUPNO:		3	0	2	1	3	5	0	8	22	63 %

Pregled polne strukture zaposlenih na dan 31. 12. 2024. godine

(Priprema nadležna organizaciona jedinica institucije BiH)

R.b.	Naziv organizacione jedinice	Rukovodioci		Šefovi kabineta i savjetnici rukovodioca		Rukovodeći državni službenici		Šefovi unutrašnjih organizacionih jedinica		Stručni savjetnici		Viši stručni saradnici		Stručni saradnici		Zaposlenici/sudski policajci/zavodski službenici		UKUPNO	
		M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž
1.	Rukovodstvo Agencije	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1
2.	Kabinet rukovodstva	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3	1
3.	Sektor za osiguranje kvaliteta	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	2	0	0	0	0	2	2
4.	Sektor za razvoj visokog obrazovanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	0	0	4
5.	Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	5	1	6
UKUPNO:		2	1	0	0	1	1	1	0	1	2	0	5	0	0	3	5	8	14

DIREKTOR

Prof. dr Enes Hašić