

**Izvještaj**  
**Komisije domaćih i međunarodnih stručnjaka za**  
**ocjenjivanje i reviziju kvaliteta i davanje preporuka o**  
**klasterskoj akreditaciji studijskog programa Prehrambena tehnologija - II ciklus**  
**studija**

*Naziv visokoškolske ustanove: Tehnološki fakultet Univerziteta u Tuzli  
Adresa: Urfeta Vejzagića 8, 75000 Tuzla*

*Datum posjete: 30.10.2025.-31.10.2025. godine*

*Sastav komisije:*

- 1. Prof.dr. Enisa Omanović-Miklićanin, stručnjak iz reda akademske zajednice BiH, predsjednik,*
- 2. Prof.dr. Damir Magdić, međunarodni stručnjak, član*
- 3. Amira Brkić, stručnjak iz reda privrede i prakse, član*
- 4. Danijela Rajić, stručnjak iz reda studenata, član*

*Komisija domaćih i međunarodnih stručnjaka za ocjenjivanje i reviziju kvaliteta i davanje preporuka o akreditaciji visokoškolskih ustanova, odnosno njihovih studijskih programa radi u skladu sa Odlukom o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj: 100/11 i 26/19) i Odlukom o kriterijumima za studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj: 47/17).*

## Sadržaj

Uvodne napomene.....	4
1. Komisija .....	4
1.1. Sastav .....	4
1.2. Zadatak /uloga .....	5
1.3. Metod rada.....	6
1.3.1. Priprema .....	6
1.3.2. Posjeta visokoškolskoj ustanovi.....	7
1.3.3. Pisanje izvještaja komisije.....	7
1.3.4. Formiranje mišljenja.....	8
2. Izvještaj .....	9
2.1 Opšte informacije o visokoškolskoj ustanovi, odnosno studijskom programu Prehrambena tehnologija – II ciklus.....	9
2.2. KRITERIJI ZA AKREDITACIJU STUDIJSKIH PROGRAMA PRVOG I DRUGOG CIKLUSA STUDIJA .....	10
2.2.1. POLITIKA OSIGURANJA KVALITETA STUDIJSKIH PROGRAMA.....	10
2.2.2. KREIRANJE I USVAJANJE STUDIJSKIH PROGRAMA.....	14
2.2.3. UČENJE, PODUČAVANJE I VREDNOVANJE USMJERENI NA STUDENTA.....	16
2.2.4. UPIS I NAPREDOVANJE STUDENATA, PRIZNAVANJE I CERTIFICIRANJE.....	19
2.2.5. LJUDSKI POTENCIJALI.....	21
2.2.6. RESURSI I FINANSIRANJE .....	24
2.2.7. UPRAVLJANJE INFORMACIJAMA O STUDIJSKIM PROGRAMIMA.....	28
2.2.8. INFORMISANJE JAVNOSTI O STUDIJSKIM PROGRAMIMA .....	29
2.2.9. KONTINUIRANO PRAĆENJE, PERIODIČNA EVALUACIJA I REVIZIJA PROGRAMA .....	30
2.2.10. MOBILNOST AKADEMSKOG OSOBLJA I STUDENATA.....	33
3. Mišljenje o ishodu akreditacije.....	36
4. Prilozi .....	36
4.1. Dnevni red pripremnog sastanka .....	39
4.2. Agenda posjete .....	40
4.3. Liste učesnika .....	43
4.4. Obrazac za ocjenjivanje ispunjenosti kriterijuma.....	44
4.5. Preporuke Komisije stručnjaka .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6. Izdvojene fotografije tokom posjete Komisije stručnjaka Tehnološkom fakultetu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## **Uvodne napomene**

Izveštaj Komisije domaćih i međunarodnih stručnjaka za ocjenjivanje i reviziju kvaliteta i davanje preporuka o klsterskoj akreditaciji studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija (Komisija stručnjaka) Tehnološkog fakulteta (Fakultet) Univerziteta u Tuzli (Univerzitet) predstavlja rezultat eksterne evaluacije, koja je obavljena u periodu od 30.10.2025. godine do 31.10.2025. godine, u postupku klsterske akreditacije koju provodi Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranja kvaliteta Bosne i Hercegovine (Agencija) u skladu sa Odlukom o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj: 100/11 i 26/19) i Odlukom o kriterijumima za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj: 47/17).

Izveštaj služi u svrhu izdavanja preporuke o akreditaciji nadležnom Ministarstvu obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona (Ministarstvo), koje donosi Rješenje o akreditaciji po odredbama Pravilnika o postupku akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa („Službene novine Tuzlanskog kantona“, br. 2/22).

Eksterna evaluacija provedena je od strane imenovane komisije za ocjenjivanje i reviziju kvaliteta i davanje preporuka o akreditaciji na osnovu Rješenja o imenovanju Komisije domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o klsterskoj akreditaciji studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli broj: 05-33-1-439-5/25 od 01.09.2025. godine.

Komisija stručnjaka u okviru ovog izvještaja prezentuje svoje mišljenje na osnovu samoevaluacijskog izvještaja i opisuje zatečeno stanje na visokoškolskoj ustanovi u skladu sa Odlukom o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj: 100/11 i 26/19) i Odlukom o kriterijumima za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj: 47/17). Komisija u okviru izvještaja utvrđuje ispunjenost kriterijuma iz Odluke o kriterijumima za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj: 47/17). Studijski programi uključeni u klaster grupirani su po znanstvenim oblastima sukladno Uputi o metodološkom okviru i principima za izradu pravilnika o klasifikaciji znanstvenih oblasti, polja i grana („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj: 47/12 – FRASCATI 2015/OECD).

Za svaki od ukupno deset kriterijuma Komisija je dala preporuke za poboljšanje sistema osiguravanja kvaliteta studijskog programa i drugih procesa na visokoškolskoj ustanovi na kojoj se realizuje predmetni studijski program iz klastera studijskih programa koji su predmet akreditacije.

## **1. Komisija**

### **1.1. Sastav**

Komisija domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o klsterskoj akreditaciji studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli imenovana je na osnovu Rješenja o imenovanju

Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta broj: 05-33-1-439-5/25 od 01.09.2025. godine u sastavu:

1. Prof.dr. Enisa Omanović-Miklićanin, stručnjak iz reda akademske zajednice BiH, predsjednik,
2. Prof.dr. Damir Magdić, međunarodni stručnjak, član
3. Amira Brkić, stručnjak iz reda privrede i prakse, član
4. Danijela Rajić, stručnjak iz reda studenata, član

Članovi Komisije stručnjaka su jednoglasno na osnovu člana 24. stav (7) Pravilnika o postupku akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa Tuzlanskog kantona za sekretara Komisije stručnjak, odnosno osobu koja će koordinirati rad Komisije sa visokoškolskom ustanovom i Agencijom, te obavljati administrativne poslove u Komisiji imenovali prof.dr. Enisu Omanović-Miklićanin iz reda članova predstavnika akademske zajednice.

### **1.2. Zadatak /uloga**

Komisija je u cilju formiranja mišljenja i davanja preporuke o klsterskoj akreditaciji studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli imala zadatak da:

- se upozna i radi u skladu s dokumentima Agencije koji regulišu standarde i kriterijume za provođenje eksterne evaluacije studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija u Bosni i Hercegovini, i to:
  - Odluka o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj: 100/11 i 26/19),
  - Odluka o kriterijumima za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj: 47/17).
- sagleda sadržaj i u radu koristi zakone i normativne akte kojima se uređuje proces eksterne evaluacije i akreditacije studijskih programa na području Tuzlanskog kantona, konkretno klsterske akreditacije studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli, i to:
  - Okvirni zakon o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj 59/07 i 59/09),
  - Zakon o visokom obrazovanju – prečišćeni tekst („Službene novine Tuzlanskog kantona“, br. 21/21 i 22/21),
  - Pravilnik o postupku akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa („Službene novine Tuzlanskog kantona“, br. 2/22).
- izvrši uvid i analizu samoevaluacionog izvještaja i ostale dokumentacije studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija visokoškolske ustanove Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli, te evaluiira stepen ispunjenosti zahtjeva u pogledu sistema osiguravanja kvaliteta u odnosu na referentne standarde i kriterije,
- izvrši eksternu evaluaciju klastera studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli u skladu s kriterijumima i indikatorima za akreditaciju studijskih programa prema Pravilniku o postupku akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa („Službene novine Tuzlanskog kantona“, br. 2/22),
- uoče dobre i loše strane studijskih programa iz klastera koji je predmet akreditacije,
- definišu preporuke za unapređenje studijskih programa i poboljšanja u sistemu osiguravanja kvaliteta studijskih programa iz klastera koji je predmet akreditacije,
- napiše izvještaj o eksternoj evaluaciji klastera studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli na jednom od službenih jezika u Bosni i Hercegovini (bosanski, hrvatski ili srpski).

### 1.3. Metod rada

Procedura rada Komisije stručnjaka obuhvata je sljedeće faze rada:

1. Priprema za posjetu,
2. Posjeta visokoškolskoj ustanovi,
3. Pisanje izvještaja komisije,
4. Formiranje mišljenja.

#### 1.3.1. Priprema

Nakon internih konsultacija članova Komisije stručnjaka i predstavnika Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta, g-đom Sanelom Pašić-Delahmetović, stručnom savjetnicom za nauku i visoko obrazovanje, Komisija je stupila u kontakt s nadležnom osobom Ministarstva obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona g-đom Enom Morankić. Agencija je preko kontakt osobe g-đe Sanele Pašić-Delahmetović u elektronskoj formi dostavila svim članovima Komisije sljedeće dokumente na osnovu kojih će se odvijati rad Komisije stručnjaka u predmetnom postupku:

1. Odluka o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj 100/11 i 26/19)
2. Odluka o kriterijima za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj 47/17)
3. Metodologija pisanja Izvještaja (podrška pri (pr)ocjeni ispunjenosti kriterija)
4. Agenda posjete visokoškolskoj ustanovi (aneks 14)
5. Etički kodeks za stručnjake - sadrži osnovne podatke o tome šta se od vas kao stručnjaka očekuje (aneks 15)
6. Obrazac i smjernice za stručnjake je dokument u koji možete pisati svoje lične preliminarne komentare (aneks 16)
7. U Excel tabelu za pitanja upisujete unaprijed pitanja koja želite postaviti različitim grupama sa kojima ćete razgovarati tokom posjete. Korisno bi bilo da sekretar Komisije stručnjaka objedini sva pitanja kako biste efikasno iskoristili vrijeme tokom posjete i kako biste dobili odgovore na sva pitanja koja želite postaviti (aneks 17)
8. Ocjena ispunjenosti kriterija je obrazac koji koristite na kraju posjete kada usaglašavate konačne ocjene i važno je naglasiti da je potrebno da prije završetka posjete usaglasite ocjene i ishod postupka akreditacije te navedeni obrazac potpišete (aneks 18)
9. Obrazac Izvještaja Komisije stručnjaka (aneks 21)
10. Samoevaluacijski izvještaj klastera studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija visokoškolske ustanove Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli (Prehrambena tehnologija – I i II ciklus te Agronomija – I i II ciklus) u dvije varijante i to na službenom b/h/s jeziku u Bosni i Hercegovini (april, 2025.) i na engleskom jeziku (mart, 2025.)
11. Kao prateći dokumenti dostavljeno i pet zasebnih mapa/ foldera koji su sadržavali dokumente za svaki studijski program i folder sa biografijama nastavnčkog i suradničkog osoblja.

U roku od 15-tak dana nakon prijema dokumentacije u elektronskoj formi Komisija je analizirala dostavljenu dokumentaciju, te utvrdila cjelovitost samoevaluacionog izvještaja i dostavljenih priloga i nije zahtijevala dodatne dokumente od Agencije i Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli.

G-đa Ena Morankić je već prije posjeta obavijestila članove Komisije da će umjesto nje na sastanku s Komisijom prisustvovati pomoćnica ministra za visoko obrazovanje i nauku Alisa Memić. Saradnja s imenovanim kontakt osobama iz Agencije i nadležnog Ministarstva, od početka rada Komisije do završetka rada na konačnom izvještaju je bila vrlo korektna i na zadovoljstvo svih strana u postupku.

Predsjedavajuća Komisije je u koordinaciji sa kontakt osobom Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli v.prof.dr.sc. Vedran Stuhli (Odgovorna osoba za unutrašnju ocjenu kvaliteta) utvrdila datum posjete, o čemu su blagovremeno obavješteni predstavnica nadležnog Ministarstva i kontakt osoba Agencije. U prilogu se nalazi dnevni red pripreme posjete, te cjelokupni protokol, odnosno Agenda posjete Tehnološkom fakultetu Univerziteta u Tuzli.

Svi članovi Komisije stručnjaka su po prijemu pisane dokumentacije analizirali samoevaluacijski izvještaj i njegove priloge, te definisali i pripremili listu pitanja za posjetu kako bi utvrdili stepen ispunjenosti kriterija, izvršili vrednovanje, odnosno utvrdili preliminarnu ocjenu ispunjenosti kriterija sa argumentima na osnovu podataka iz samoevaluacijskog izvještaja i dali preporuke za poboljšanje kvaliteta.

### **1.3.2. Posjeta visokoškolskoj ustanovi**

U komunikaciji sa visokoškolskom ustanovom i članovima Komisije stručnjaka, sekretar Komisije je koordinirao pripremu i cjelokupnu organizaciju posjete Tehnološkom fakultetu Univerziteta u Tuzli u skladu sa dnevnim redom koji je dat u prilogu. Pripremni sastanak Komisija je održala u utorak 29.10.2025. godine u 18,00 sati, a eksterna evaluaciona posjeta Tehnološkom fakultetu Univerziteta u Tuzli je trajala 2 dana i to 30.-31.10.2025. godine.

U toku same posjete Tehnološkom fakultetu Univerziteta u Tuzli Komisija je intervjuisala i obavila razgovore sa predstavnicima devet ciljanih grupa prema prethodno dogovorenoj Agendi posjete (*Prilog 1.*).

Tokom posjete članovi Komisije su u kontinuitetu održavali konsultativne sastanke bez predstavnika Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli.

Nakon okončanja svih razgovora sa planiranim grupama, koji su se odvijali u otvorenoj i konstruktivnoj atmosferi, Komisija je izvršila obilazak prostorija i laboratorija Tehnološkom fakultetu Univerziteta u Tuzli, što je Komisiji pomoglo u kompletiranju opšte slike i dalo uvid u fizičke resurse sa kojima raspolaže institucija na kojoj se realiziraju predmetni studijski programi koji su predmet akreditacije.

Nakon završetka svih planiranih razgovora i obilaska resursa Komisija je jednoglasno usvojila ocjene o ispunjenosti svakog kriterijuma sa pripadajućim podkriterijumima, usaglasila preporuke za unaprijeđenje kvaliteta rada u svim segmentima rada, te pripremila i na završnom sastanku zainteresovanim stranama prezentovala usmeni izvještaj sa naglaskom na uočenim dobrim stranama i ključnim preporukama za unaprijeđenje.

### **1.3.3. Pisanje izvještaja komisije**

Na osnovu samoevaluacionog izvještaja, priloga iz izvještaja, sadržaja i dokumenata pronađenih na web stranici Univerziteta, zatečenog stanja na visokoškolskoj ustanovi, podacima dobijenim tokom intervjua sa predstavnicima svih zainteresovanih strana, sekretar Komisije je pripremio nacrt izvještaja koji je dostavljen članovima Komisije na komentare i usaglašavanje. Izvještaj sadrži veliki broj linkovanih dokaza u okviru svih kriterija i podkriterija. Po usaglašavanju nacrta Izvještaja od strane članova Komisije i njegovog usvajanja, isti je dostavljen visokoškolskoj ustanovi Tehnološki fakultet Univerziteta u Tuzli. Po dodatnom usaglašavanju njegovog sadržaja usvojen je finalni Izvještaj koji je dostavljen Agenciji na dalje postupanje.

#### **1.3.4. Formiranje mišljenja**

Nivo ispunjenosti svakog od deset kriterija, propisanih Odlukom o kriterijima za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija u Bosni i Hercegovini, Komisija je ocijenila opisno u skladu s Odlukom o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini i Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini. Vrednovanje i procjenjivanje nivoa ispunjenosti pripadnih podkriterijuma za sve kriterije je izvršeno u skladu s dokumentom Agencije pod nazivom Metodologija pisanja izvještaja Komisije stručnjaka za akreditaciju studijskih programa (ocjena ispunjenosti kriterijuma). Nakon procjenjivanja nivoa ispunjenosti svih pripadajućih podkriterijuma, Komisija je konsenzusom donijela ocjene o nivoima ispunjenosti svakog od svih deset kriterijuma, sljedećim opisnim ocjenama:

- **potpuno ispunjen,** kriterijum je potpuno ispunjen, te se prati i provodi na djelotvoran način,
- **znatno ispunjen,** kriterijum je u velikoj mjeri ispunjen i provodi se u praksi. Potrebno je dodatno raditi na praćenju i provesti manja unapređenja,
- **djelimično ispunjen,** neki aspekti kriterijuma su ispunjeni, dok ostali nisu. Razumijevanje kriterijuma postoji, ali njegova primjena nije djelotvorna,
- **neispunjen,** većina aspekata kriterijuma nije ispunjena, bilo na strateškom bilo na operativnom nivou.

Na osnovu ocjena svih deset kriterijuma za akreditaciju, Komisija u skladu s Odlukom o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini i Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini donosi konačno mišljenje u jednom od sljedeća tri oblika:

- **akreditiranje studijskog programa,** ako su svi kriterijumi ocijenjeni kao potpuno ili znatno ispunjeni,
- **upućivanje pisma očekivanja,** kada je više od polovine kriterija ocijenjeno kao potpuno ili znatno ispunjeno, a svi ostali kao djelimično ispunjeni, te
- **odbijanje akreditacije,** ako je najmanje jedan kriterijum ocijenjen kao neispunjen ili ako je više od polovine kriterijuma ocijenjeno kao djelimično ispunjeno.

## 2. Izvještaj

### 2.1 Opšte informacije o visokoškolskoj ustanovi, odnosno studijskom programu Prehrambena tehnologija – II ciklus

Tabela 1. Opšte informacije o Tehnološkom fakultetu -Univerziteta u Tuzli

<b>Naziv, adresa i e-mail visokoškolske ustanove:</b>	Tehnološki fakultet Univerzitet u Tuzli Ul. Urfeta Vejzagića 8 75 000 Tuzla dekanat.tf@untz.ba
<b>Internet adresa :</b>	www.tf.untz.ba
<b>Naziv, broj i datum akta o osnivanju studijskog programa:</b>	Odluka o usvajanju inoviranih studijskih programa prvog ciklusa studija na fakultetima Univerziteta u Tuzli sa početkom primjene od akademske 2011/2012. godine broj: 03-6202-4/11 od 15.07.2011 godine
<b>Poresko-identifikacioni broj:</b>	4209444710099
<b>Ime, prezime i adresa (naziv i sjedište) osnivača:</b>	Skupština Tuzlanskog kantona Ul. Rose Hadživuković 1 75 000 Tuzla
<b>Broj i datum odluke o imenovanju lica ovlaštenog za zastupanje:</b>	Odluka br.: 02/9-4817-1-1.3/22 od 13.09.2022. godine
<b>Broj i datum dozvole za rad visokoškolske ustanove</b>	Zakon o osnivanju Tehnološkog fakulteta u Tuzli ("Službeni list NR BiH" broj: 41/59)
<b>Broj i datum dozvole za izvođenje studijskog programa:</b>	Odluka o usvajanju studijskih programa drugog ciklusa studija na fakultetima Univerziteta u Tuzli sa početkom primjene od ak. 2011/12. godine broj: 03-5990-6.2.1/12 od 06.07.2012. godine
<b>Broj i datum dozvole za rad van sjedišta:</b>	-
<b>Kontakt osoba ( za posjetu):</b>	Dr.sci. Vedran Stuhli, vanredni profesor
<b>Broj telefona / e-mail:</b>	061 148 602 / <a href="mailto:vedran.stuhli@untz.ba">vedran.stuhli@untz.ba</a>

## **2.2. KRITERIJI ZA AKREDITACIJU STUDIJSKIH PROGRAMA PRVOG I DRUGOG CIKLUSA STUDIJA**

U sklopu aktivnosti poduzetih u procesu akreditacije Tehnološki fakultet Univerziteta u Tuzli izradio je i dostavio Samoevaluacioni izvještaj klastera studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija visokoškolske ustanove Tehnološki fakultet Univerziteta u Tuzli iz aprila 2025. godine. SEI je pripremio Tim za samoevaluaciju klastera studijskih programa od 6 članova predstavnika nastavnog osoblja, suradnika i studenata formiran Odlukom Naučno-nastavnog vijeća Tehnološkog fakulteta broj: 02/9-5082-1-11/24 od 18.09.2024. godine. Izvještaj sadrži podatke za period od pet godina i to od akademske 2019/2020. godine do akademske 2023/2024. godine. Struktura i sadržaj izvještaja urađeni su prema Kriterijima za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa sadržanim u Odluci o izmjenama i dopunama odluke o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini i Prilogu II iz člana 18. stav (8) Pravilnika o postupku akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa tuzlanskog kantona.

U digitalnim priložima Samoevaluacijskog izvještaja visokoškolske ustanove nalazi se 27 fajlova i 56 biografija izvođača nastave.

U nastavku su predstavljeni analiza i mišljenje o primjeni standarda za unutrašnje osiguravanje kvaliteta po kriterijima, data je ocjena ispunjenosti i eventualne preporuke za poboljšanje za svaki od kriterija za akreditaciju, te mišljenje o ishodu akreditacije predmetnog studijskog programa.

### **2.2.1. POLITIKA OSIGURANJA KVALITETA STUDIJSKIH PROGRAMA**

#### **2.2.1.1. Visokoškolska ustanova ima usvojenu i javno dostupnu politiku unutrašnjeg osiguranja kvaliteta studijskih programa kao dio njenog strateškog upravljanja.**

Drugi ciklus studija Prehrambena tehnologija ima tri usmjerenja (Prehrambeno inženjerstvo, Nutricionizam, Upravljanje kvalitetom i sigurnošću hrane). Usvojena je i javno dostupna politiku unutrašnjeg osiguranja kvaliteta studijskih programa, koja je jednaka za sve studijske programe i propisana je sljedećim dokumentima:

- [Pravilnik o osiguranju kvaliteta Univerziteta u Tuzli](#) (maj, 2021.) kojim se definiraju pitanja nadležnosti, organizacije, načina rada, odlučivanja i obaveze organa za osiguranje kvaliteta na Univerzitetu u Tuzli, kao i druga pitanja od značaja za razvoj i osiguranje kvaliteta.
- [Okvirni plan osiguranja kvaliteta za period 2023-2027](#) (februar, 2023.),
- [Okvirni plan razvoja nastavnog procesa Tehnološkog fakulteta 2023-2027](#) (februar, 2023.),
- [Okvirni plan razvoja u oblasti resursa na Tehnološkom fakultetu Univerziteta u Tuzli za period 2023-2027](#) (februar, 2023.),
- [Akcioni plan za unaprjeđenje kvaliteta studijskih programa Tehnološkog fakulteta \(klaster tf1\) Univerziteta u Tuzli za akreditacioni period \(maj 2024. godina – maj 2029. godina\), \(07.03.2025.\)](#).

Web stranice objavljuju sadržaje vezane za politiku kvaliteta studijskih programa što ju čini javno dostupnom. U strateškom upravljanju studijskim programima nedostaje provođenje i detaljnije analiziranje rezultata anketa i drugih aktivnosti, kao i primjena zaključaka za neophodna unaprjeđenja. Fajlovi u Priložima koji su dostavljeni Komisiji sadrže u svojim nazivima oznaku godine „Prilog ... 2022“ iako su u njima podaci novijih datuma. Većina ih je kreirana 2024., a nekoliko tablica kreirano je 2025. godine.

### **2.2.1.2. Politika osiguranja kvaliteta studijskih programa je usmjerena na promociju: istraživačkog rada, učenja i poučavanja, mobilnosti i internacionalizacije na studijskim programima, kao i sprečavanju plagijata radova nastavnika i završnih radova studenata.**

Prehrambena tehnologija jedan je od četiri studija II ciklusa koji se izvode na Tehnološkom fakultetu Univerziteta u Tuzli. Informiranje javnosti i promocija istraživačkog rada, mobilnosti i studijskih programa provodi se putem web stranica Fakulteta („[O nama](#)“) i sudjelovanjima na javnim događanjima.

U SEI su navedeni različiti modaliteti i praktični primjeri promocije studijskog programa, istraživačkog i praktičnog rada, mobilnosti i internacionalizacije, a veći broj priloga prikazuju opseg navedenih aktivnosti. Tokom posjete instituciji i kroz razgovore sa predstavnicima alumnija i stakeholdera Komisija se uvjerila u provođenje ovih programa, mjera i aktivnosti. U Prilogu (*Prilog30 cok ob4 juni 202*) Komisiji su u prilogima dostavljeni i neki fajlovi koji ne sadrže podatke za prethodne godine (npr.: [Prilog11 cok ob5 juni 2022](#) o ocjenama nastavnika iz ankete o dostupnosti). Poboljšanje pisanja samoevaluacionog izvještaja u narednom akreditacionom ciklusu prva je planirana aktivnost pa je za očekivati da će uočeni propusti biti ispravljeni.

Mobilnost zaposlenika i studenata Tehnološkog fakulteta realizira se posredstvom Univerzitetskog Ureda za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju koji na [svojoj web stranici](#) objavljuje pozive i prilike za mobilnost.

Univerzitet ima organiziranu službu za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju putem koje ostvaruje odnose s drugim visokoškolskim ustanovama u inostranstvu, organizira studentske razmjene, zajedničke projekte i sl., kao i zaključivanje sporazuma o saradnji s visokoškolskim ustanovama u inostranstvu. Saradnja se ostvaruje kroz brojne bilateralne sporazume koji su predstavljeni u [Listi potpisanih bilateralnih sporazuma](#), Erasmus+ sporazume o saradnji u okviru Erasmus+ programa čiji je spisak predstavljen u [Listi potpisanih sporazuma](#), te Mevlana sporazume o saradnji u okviru Mevlana programa sa [Listom potpisanih protokola](#), kao i druga članstva, mreže i asocijacije.

Mobilnost na I i II ciklusu studija definirana je univerzitetskim [Pravilnikom o međunarodnoj mobilnosti](#) i [Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o međunarodnoj mobilnosti](#) kojim se uređuju osnovna načela mobilnosti dolaznih i odlaznih studenata, akademskog i administrativnog osoblja na Univerzitetu u Tuzli.

Iz priloga dostavljenih Komisiji može se konstatovati da postoje uspostavljeni mehanizmi za realizaciju i promovisanje mobilnosti.

Univerzitet u Tuzli kontinuirano prati i analizira finansijska ulaganja u naučnoistraživačku infrastrukturu i korištenje istraživačkih kapaciteta, te priprema planove investiranja u poboljšanje uslova za naučnoistraživački rad.

Pravilima je jasno definiran postupak prijave, izrade i odbrane završnog rada uz nadzor mentora koji vode računa o upotrebi i citiranju korištenih izvora i referenci, pri čemu se ne tolerira plagiranje, iako Komisiji nije predložen dokaz na koji način se utvrđuje je li neki rad plagijat.

Kao i na drugim studijskim programima, mentori na temelju osobnoga iskustva procjenjuju je li rad kopiran iz njima poznatih izvora. Sprečavanje plagiranja radova od strane nastavnika i završnih radova studenata je definirano i recenzentskim postupcima prilikom objave radova, te uspostavljenim [Etičkim kodeksom studenata Univerziteta u Tuzli](#). Komisija je informirana da nije bilo prijava narušavanja etičkog kodeksa u vezi sa plagiranjem radova, niti drugih objavljenih rezultata primjene mjera na spriječavanju plagijatorstva. Komisija se također uvjerila da mehanizam za sprečavanje plagijata radova nastavnika i završnih radova studenata na svim ciklusima studija nije jasno i potpuno institucionalno uspostavljen poput npr. nabavke

softvera za automatsku detekciju plagijata, niti je vršena edukacija nastavnika i saradnika o prevenciji plagijarizma.

### **2.2.1.3. Politika podržava razvoj kulture kvalitete u kojoj svi unutarnji sudionici doprinose kvaliteti studijskih programa, te definira način uključivanja vanjske sudionika u tome.**

Organizacionu strukturu osiguranja kvaliteta na nivou Univerziteta u Tuzli čine Centar za osiguranje kvaliteta i internu evaluaciju i Odbor za upravljanje kvalitetom. Osiguranje kvaliteta na Fakultetu se sprovodi putem aktivnosti koje koordiniraju članovi Odbora za upravljanje kvalitetom delegirani sa Fakulteta i to po jedan predstavnik nastavnog osoblja, saradnika, studenata i nenastavnog osoblja.

Usvojena politika osiguranja kvaliteta podržava razvoj kulture kvaliteta kao kontinuiranu obavezu i unutrašnjih i vanjskih aktera u realizaciji studijskog programa, koji su uključeni u sve faze pripreme, realizacije, analize i samoevaluacije studijskog programa kroz prikupljanje i analiziranje prolaznosti i broja diplomiranih studenata, provođenje, obradu i analizu anketa studenata i zaposlenika, a na osnovu kojih se donose adekvatne odluke o upisnim kvotama, kadrovskim i prostornim potrebama, zapošljavanju osoblja i sl., a koje potvrđuje nadležno ministarstvo. Komisija je tokom razgovora s Upravom Fakulteta informirana da se na II ciklusu studija ne provodi anketiranje. Mogući, iako neopravdan, razlog je mali broj studenata.

Vanjski akteri uključuju se u fazama pripreme i izmjene studijskog programa. Osnovana je i Alumni udruga bivših studenata („[Alumni asocijacija](#)“), čiji se članovi uključuju u sve navedene aktivnosti.

Prema SEI i dokumentu [Procedure donošenja novih i usklađivanje postojećih studijskih programa](#) detaljno propisuju sve elemente i strukturu koju prijedlog novog studijskog programa mora sadržavati. Prilikom inoviranja studijskog programa obavezno se provodi procedura uključivanja predstavnika privrede ali je odaziv nedovoljan za kvalitetne izmjene.

Uspostavljen je Centar za daljinsko obrazovanje, koji je nastao kao potreba za omogućavanje izvođenja nastave i transfera znanja tijekom pandemijskih godina. Nastavnici su zadovoljni mogućnostima za izvođenje nastave na daljinu, ali je nejasno imaju li studenti mogućnosti praćenja nastave od kuće i jesu li te mogućnosti adekvatne za potrebe videoprijenosa predavanja.

Ne mogu se u potpunosti ocijeniti ostvareni rezultati i unapređenja implementacije politike osiguranja kvaliteta u segmentima istraživačkog rada, učenja i poučavanja, mobilnosti i internacionalizacije na studijskim programima, te uključivanja zainteresiranih strana. Tokom posjete i razgovora sa zainteresovanim stranama Komisiji su predočene informacije o tome da se vanjski akteri konsultuju i uključuju prilikom definisanja stručne prakse studenata, određivanja upisnih kvota, realizacije istraživačkih i stručnih projekata, organizacije seminara, konferencija i stručnih predavanja.

#### **Komentari:**

- *Nema dokumentiranih podataka o svim planiranim i provedenim aktivnostima u području osiguranja kvaliteta.*
- *Nedostaju detaljne analize rezultata i informacija dobivenih anketiranjem i na druge načine.*
- *Nazivi fajlova iz Priloga imaju u nazivu oznaku godine 2022. iako su u njima podaci do 2025. godine.*
- *U nekim tablicama u priložima nema upisanih podataka.*
- *Akcionni plan za razdoblje 2024-2029 temelji se uglavnom na preporukama iz prethodnih akreditacionih postupaka. Nejasno je jesu li u Akcionni plan uključene*

preporuke na temelju analiza rezultata anketa i drugih aktivnosti koje je provodio fakultetski tim za kvalitetu.

- Nisu na svim stranicama službenoga web-a ažurne sve informacije o studijskim programima i drugim aktivnostima koje Tehnološki fakultet izvodi.
- Nedostaje sistemsko rješenje za analizu kvalifikacijskih radova i otkrivanja plagiranja.
- Nisu ažurne sve informacije o studijskom programu.
- Izostanak rednih brojeva u nekim tablicama na web stranici Fakulteta (npr. Alumni asocijacija) otežava kvantificiranje pojedinih sadržaja, praćanje ključnih indikatora kvaliteta i pripremu Samoevaluacijskih izvještaja.

### Preporuke:

- Redovito provoditi aktivnosti iz Akcionih planova i ključnim indikatorima popunjavati tablice za samoevaluaciju za naredni akreditacioni ciklus.
- Detaljno analizirati rezultate anketa, voditi o tome zapisnike, a zaključke koristiti za planiranje aktivnosti u akcionim planovima.
- Ažurirati nazive Priloga prema zadnjoj godini ili rasponu godina koje će biti uključene u akreditacijski ciklus i postupak.
- Detaljno pregledati sadržaje fakultetske web stranice i provesti potrebna usklađenja i ažuriranja.
- Redovito provoditi aktivnosti iz Akcionih planova i ključnim indikatorima popunjavati tablice za samoevaluaciju za naredni akreditacioni ciklus.
- Pronaći mogućnosti i provesti nabavu licence softvera za detekciju plagiranja radova. Za mentore organizirati edukacije o korištenju softvera za otkrivanje plagiranja.
- Pri objavi novih informacija i dokumenata na web stranici Fakulteta potrebno je ažurirati informacije o tim novostima i u već postojećim sadržajima.
- Strukturirati web stranicu na način da se jedan fajl ili informacija pojavljuje samo na jednom mjestu, a da se pri svim ostalim spominjanjima informacije ili dokumenta pišu linkovi (poveznice) na izvornu adresu fajla ili informacije.
- Pisati i redne brojeve aktivnosti i drugih sadržaja u tablicama.

### Ocjena ispunjenosti kriterija:

potpuno ispunjen    x znatno ispunjen    □ djelimično ispunjen    □ neispunjen

Tabela 2. Detaljnija ocjena ispunjenosti kriterija 1.

1. Politika osiguranja kvaliteta		OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA				
		NE	DI	ZI	PI	FO
1.	Visokoškolska ustanova ima usvojenu i javno dostupnu politiku unutrašnjeg osiguranja kvaliteta studijskih programa kao dio njenog strateškog upravljanja.				X	ZI
2.	Politika osiguranja kvaliteta studijskih programa je usmjerena na promociju: istraživačkog rada, učenja i poučavanja, mobilnosti i internacionalizacije na studijskim programima, kao i sprečavanju plagijata radova nastavnika i završnih radova studenata na svim ciklusima studija.			X		
3.	Politika podržava razvoj kulture kvalitete u kojoj svi unutarnji sudionici doprinose kvaliteti studijskih programa, te definira način uključivanja vanjske sudionika u tome.			X		

Legenda:

NE-NEISPUNJEN, DI-DJELIMIČNO ISPUNJEN, ZI-ZNATNO ISPUNJEN, PI-POTPUNO ISPUNJEN, FO-FINALNA OCJENA

## **2.2.2. KREIRANJE I USVAJANJE STUDIJSKIH PROGRAMA**

### **2.2.2.1. Visokoškolska ustanova ima uspostavljene procedure za kreiranje i usvajanje studijskih programa koji uključuju studente i sve zainteresirane strane.**

U Smjernicama člana 172. Statuta Univerziteta u Tuzli, u poglavlju 3.1.2 Kriterij 2: Kreiranje i usvajanje studijskih programa detaljno je opisan način kreiranja i usvajanja studijskih programa. Smjernice kao i Procedure za donošenje i evaluaciju studijskih programa su u skladu sa strateškim ciljevima i međunarodnim standardima.

### **2.2.2.2. Studijski programi su usklađeni sa naučnim i obrazovnim standardima i dostignućima određene naučne/umjetničke oblasti, zahtjevima srodnih naučnih oblasti u cilju sticanja multidisciplinarnih znanja, zahtjevima tržišta rada i međunarodnih reformskih procesa.**

Komisija se uvjerila da je ovaj program administrativno, kroz silabuse i rad sa studentima usklađen sa zahtjevima tržišta rada i drugih procesa.

### **2.2.2.3. Ciljevi studijskog programa i ishodi učenja su jasno definirani i podudarni sa sadržajem studijskih programa i nivoom ciklusa studija i u skladu su sa strategijom ustanove. Ciljevi studijskog programa i ishodi učenja su uporedivi sa istim i/ili sličnim programima na visokoškolskim ustanovama u BiH i inostranstvu.**

Sadržaj studijskog programa Prehrambena tehnologija je usklađen sa ciljevima studijskog programa i nivoom ciklusa studija.

U SEI nije navedeno sa kojim srodnim fakultetima u Bosni i Hercegovini i šire je ovaj studijski program podudaran.

### **2.2.2.4. Ishodi učenja su utvrđeni i navedeni na svakom nivou studijskog programa, te su povezani sa standardima kvalifikacija, Kvalifikacijskim okvirom u BiH i Okvirom kvalifikacija Evropskog prostora visokog obrazovanja (FQ-EHEA).**

Komisija je utvrdila da su ishodi učenja utvrđeni i navedeni na svakom nivou studijskog programa, te da su povezani sa standardima kvalifikacija, Kvalifikacijskim okvirom u BiH i Okvirom kvalifikacija Evropskog prostora visokog obrazovanja (FQ-EHEA). [Ishodi učenja za studijski program Prehrambena tehnologija](#) razvijeni su u opštem dijelu studijskog programa i objavljeni na zvaničnoj web stranici Tehnološkog fakulteta. Na studijskom programu Prehrambena tehnologija, za svaki kolegij/predmet ishodi učenja su definisani u [Silabusima](#).

### **2.2.2.5. Nastavni plan i program sadrži minimalno: pregled obaveznih i izbornih predmeta, okvirni sadržaj nastavne materije za svaki od predmeta (podijeljenu prema broju sedmica/nastavnih jedinica u sklopu jednog semestra), opterećenje studenta po predmetu, bodovnu vrijednost svakog predmeta iskazanu u skladu sa ECTS-om, načine provjere i vrednovanja kontinuiranog sticanja znanja studenta, bodovnu ECTS vrijednost završnog rada na I i II ciklusa studija, ovisno o statusu ustanove, metode osiguranja kvaliteta, listu obavezne i dopunske literature za svaki pojedini predmet, obaveznu i specifičnu opremu za izvođenje programa/predmeta prema zahtjevima naučne/umjetničke oblasti.**

Komisija je utvrdila da nastavni plan I programa studijskog programa sadrži silabuse obaveznih I izbornih predmeta, okvirni sadržaja nastavne materije za svaki predmet, podijeljeno prema broju sedmica/nastavnih jedinica u sklopu jednog semestra, opterećenje studenta po predmetu, bodovnu vrijednost svakog predmeta iskazanu u skladu sa ECTS-om načine provjere i vrednovanja kontinuiranog sticanja znanja studenta, bodovnu ECTS vrijednost završnog rada na II ciklusu.

#### **2.2.2.6. Visokoškolska ustanova osigurava: interdisciplinarnost/multidisciplinarnost plana i programa, internacionalizaciju nastavnog plana i programa, interakciju sa profesionalnom praksom, realizaciju praktične nastave i aktivno učešću studenata u naučnom/umjetničkom istraživanju u okviru studijskog programa.**

Komisija se kroz razgovore sa predstavnicim akademskog osoblja i studenata uvjerila da visokoškolska ustanova osigurava interdisciplinarnost/multidisciplinarnost plana i programa, interakciju sa profesionalnom praksom, realizaciju praktične nastave i aktivno učešću studenata u naučnom/umjetničkom istraživanju u okviru studijskog programa.

#### **Komentari:**

- *Iz priložene dokumentacije, nije vidljivo da li su predstavnici studenata i privrede aktivno učestvovali u kreiranju studijskog programa.*
- *Ne postoji mehanizam praćenja sljedivosti ishoda učenja*
- *U SEI nije navedeno sa kojim programima u BiH i šire je ovaj studijski program podudaran.*

#### **Preporuke:**

- *Precizno linkovati inovirane sadržaje silabusa studijskih programa na web stranici Fakulteta i repozitoriju Univerziteta. - Preporučuje se od strane Uprave i ECTS koordinatora organizirati skupinu nastavnika, suradnika i studenata/studentskih udruga koji bi strane studente upoznali s pravima i obvezama pri dolasku i odlasku.*
- *Aktivnije konsultovati predstavnike privrede i prakse pri izradi novih i reviziji postojećih studijskih programa i putem institucionalnog anketiranja, te formalizirati i zabilježiti sve provedene aktivnosti na preispitivanju studijskog programa. –*
- *Studente i alumnije motivisati da aktivnije učestvuju u reviziji studijskog programa.*

#### **Ocjena ispunjenosti kriterija:**

potpuno ispunjen     znatno ispunjen     djelimično ispunjen     neispunjen

Tabela 3. Detaljnija ocjena ispunjenosti kriterija 2.

2. Kreiranje i usvajanje studijskih programa		OCJENA ISPUNJENOSTI KRITEIRIJUMA				
		NE	DI	ZI	PI	FO
1.	Visokoškolska ustanova ima uspostavljene procedure za kreiranje i usvajanje studijskih programa koji uključuju studente i sve zainteresirane strane.				X	PI
2.	Studijski programi su usklađeni sa naučnim i obrazovnim standardima i dostignućima određene naučne/umjetničke oblasti, zahtjevima srodnih naučnih oblasti u cilju sticanja multidisciplinarnih znanja, zahtjevima tržišta rada i međunarodnih reformskih procesa.				X	
3.	Ciljevi studijskog programa i ishodi učenja su jasno definirani i podudarni sa sadržajem studijskih programa i nivoom ciklusa studija i u skladu su sa strategijom ustanove. Ciljevi studijskog programa i ishodi učenja su uporedivi sa istim i/ili sličnim programima na visokoškolskim ustanovama u BiH i inostranstvu.				X	
4.	Ishodi učenja su utvrđeni i navedeni na svakom nivou studijskog programa, te su povezani sa standardima kvalifikacija, Kvalifikacijskim okvirom u BiH i Okvirom kvalifikacija Evropskog prostora visokog obrazovanja (FQ-EHEA).				X	
5.	Nastavni plan i program sadrži minimalno: pregled obaveznih i izbornih predmeta, okvirni sadržaj nastavne materije za svaki od predmeta (podijeljeno prema broju sedmica/nastavnih jedinica u sklopu jednog semestra), opterećenje studenta po predmetu, bodovnu vrijednost svakog predmeta iskazanu u skladu sa ECTS-om, načine provjere i vrednovanja kontinuiranog sticanja znanja studenta, bodovnu ECTS vrijednost završnog rada na I i II ciklusa studija, ovisno o statusu ustanove, metode osiguranja kvaliteta, listu obavezne i dopunske literature za svaki pojedini predmet, obaveznu i specifičnu opremu za izvođenje programa/predmeta prema zahtjevima naučne/umjetničke oblasti.				X	
6.	Visokoškolska ustanova osigurava: interdisciplinarnost/multidisciplinarnost plana i programa, internacionalizaciju nastavnog plana i programa, interakciju sa profesionalnom praksom, realizaciju praktične nastave i aktivno učešće studenata u naučnom/umjetničkom istraživanju u okviru studijskog programa.				X	

Legenda:

NE-NEISPUNJEN, DI-DJELIMIČNO ISPUNJEN, ZI-ZNATNO ISPUNJEN, PI-POTPUNO ISPUNJEN, FO-FINALNA OCJENA

## 2.2.3. UČENJE, PODUČAVANJE I VREDNOVANJE USMJERENI NA STUDENTA

### 2.2.3.1. Akademsko osoblje koje izvodi nastavu je prethodno pripremljeno i motivirano za tu aktivnost, te u pripremi za tu aktivnost uzima u obzir rezultate anketa evaluacije kvaliteta učenja i poučavanja od strane studenata.

Priprema nastavnika i saradnika, kao i njihova motivacija za izvođenje nastave na studijskom programu Prehrambena tehnologija – II ciklus, nisu formalno definisani posebnim aktom na nivou Univerziteta u Tuzli niti Tehnološkog fakulteta, već se prvenstveno zasnivaju na individualnoj profesionalnoj odgovornosti i spremnosti nastavnog osoblja da doprinosi unapređenju nastavnog procesa i saradnje sa drugim institucijama.

Na nivou Univerziteta uspostavljen je sistem studentske evaluacije kvaliteta izvođenja nastave, detaljno opisan Pravilnikom o osiguranju kvaliteta i Pravilnikom o studentskoj evaluaciji, u kojima su definisani postupak anketiranja, način obrade i dostavljanja izvještaja nastavnicima radi unapređenja kvaliteta nastave. Na II ciklusu studija na Tehnološkom fakultetu trenutno se ne provodi formalna studentska evaluacija, tako da se povratne informacije studenata Prehrambene tehnologije II ciklusa prikupljaju prvenstveno kroz neposredne razgovore studenata sa nastavnicima i članovima komisija, što nastavnom osoblju služi kao osnova za prilagođavanje načina rada, sadržaja i metoda poučavanja potrebama i očekivanjima studenata.

### 2.2.3.2. Akademsko osoblje motivira i uključuje studente na preuzimanje aktivne uloge u istraživačko, naučno-istaživačkom i nastavno-obrazovnom procesu uz odgovarajuće usmjeravanje, konsultacije i podršku.

Akademsko osoblje na studijskom programu Prehrambena tehnologija – II ciklus aktivno motiviše i uključuje studente u istraživački, naučno-istraživački i nastavno-obrazovni proces kroz više oblika saradnje i podrške.

Pravilnikom o međunarodnoj mobilnosti studenata Univerziteta u Tuzli studenti II ciklusa studija imaju mogućnost i pravo da u toku II ciklusa studija provedu određeno vrijeme na drugoj ustanovi visokog obrazovanja u zemlji ili inostranstvu, posredstvom međunarodnih programa za razmjenu studenata, ili na bazi bilateralnih ugovora između Univerziteta. U skladu sa Pravilnikom o međunarodnoj mobilnosti studenata Univerziteta u Tuzli studentima koji provedu određeno vrijeme na drugoj ustanovi, priznaju se ostvareni broj bodova i izvršene obaveze.

Studenti II ciklusa studijskog programa Prehrambena tehnologija su uključeni, pored redovnih nastavnih aktivnosti i u naučnoistraživačke aktivnosti. U realizaciju projekta, kao član tima bila je uključena studentica II ciklusa studija Prehrambena tehnologija Amela Kusur, bachelor inženjer prehrambene tehnologije.

Pored toga, studenti učestvuju i u organizaciji radionica i promotivnih aktivnosti Fakulteta, posebno onih usmjerenih ka srednjoškolcima, što doprinosi njihovom uključivanju u nastavno-obrazovni proces i jača njihovu sposobnost prenošenja znanja. Zainteresovanim studentima su dostupne konsultacije i mentorska podrška, čime se osigurava stalno usmjeravanje i pomoć u savladavanju nastavnih i istraživačkih obaveza.

### **2.2.3.3. Studenti se ocjenjuju kroz javno dostupne procedure za pravedno, transparentno i dosljedno ocjenjivanje, kao i kroz različite oblike provjere znanja i vještina u skladu sa specifičnostima i postavljenim ciljevima studijskog programa.**

Kriterijumi i načini vrednovanja na II ciklusu studijskog programa Prehrambena tehnologija su objavljeni u silabusima i mogu se naći na web stranici Fakulteta a u razgovoru sa studentima i osobljem dobijena je informacija da se studentima saopštavaju na početku semestra.

Pravilima o načinu polaganja ispita i ocjenjivanju studenata na Univerzitetu u Tuzli se bliže uređuju uslovi i način polaganja ispita na Univerzitetu u Tuzli. Studenti II ciklusa su u razgovoru s članovima Komisije uglavnom saglasni da se ispitnim pitanjima stvarno provjerava usvojenost ishoda učenja predviđenih studijskim programom i silabusima nastavnih predmeta.

### **2.2.3.4. Procedure ocjenjivanja regulišu: organizaciju testova i ispita, kriterije i metode ocjenjivanja od strane ispitivača i komisije, transparentnost ocjenjivanja i mogućnost žalbi studenata na ocjenjivanje.**

Na II ciklusu studijskog programa Prehrambena tehnologija postupci vrednovanja uspjeha studenata i zaštite njihovih prava uređeni su Pravilima studiranja na drugom ciklusu studija na Univerzitetu u Tuzli (treći prečišćeni tekst, 10.05.2023.) i Pravilima o načinu polaganja ispita i ocjenjivanju studenata na Univerzitetu u Tuzli (prečišćeni tekst), kojima su detaljno definisani organizacija i način polaganja ispita, načini ocjenjivanja, kontinuirano praćenje rada studenata, kao i mehanizmi zaštite studentskih prava. Svaki predmet na II ciklusu ima definisan i javno objavljen silabus, dostupan na web stranicama Tehnološkog fakulteta i Univerziteta (Syllabus Repozitorij), u kome su jasno precizirani ishodi učenja, kriteriji i metode ocjenjivanja; predmetni nastavnik je dužan da u prvoj sedmici nastave upozna studente sa sadržajem silabusa, načinom vrednovanja i obavezama studenata.

Raspored ispita sa terminima i lokacijama objavljuje se na web stranici Fakulteta i oglasnoj ploči u šta su se članovi Komisije uvjerali i pri samoj posjeti, a rezultati ispita su javni i dostupni putem oglasne ploče i platforme eUniversity.

Studentima je omogućeno pravo uvida u sve pismene provjere znanja u za to predviđenim terminima, kao i pravo prigovora na objavljene rezultate ispita te, po potrebi, polaganje ispita pred komisijom, u skladu sa članom 11. Pravila o načinu polaganja ispita i ocjenjivanju studenata.

Za studente II ciklusa ne provodi se redovno anketiranje kvaliteta nastave kao na prvom ciklusu studija; umjesto toga, studenti Prehrambene tehnologije II ciklusa imaju mogućnost da preko voditelja studijskog programa i voditelja II ciklusa studija dostave svoje prijedloge, primjedbe i sugestije koje se uzimaju u obzir pri unaprjeđenju nastave i organizacije studija. Kontinuirano praćenje statističkih podataka pokazuje da u posljednjih pet godina nije bilo evidentiranih pisanih žalbi studenata, što ukazuje da postojeći postupci ocjenjivanja i zaštite studentskih prava funkcionišu efikasno i u skladu sa važećim univerzitetskim aktima.

#### **2.2.3.5. Visokoškolska ustanova ima proceduru koja definira postupak izrade, strukturu i vrednovanje završnog rada studenata određenog ciklusa studija, kao i prava obaveze studenta i mentora i uslove za mentorstvo.**

Pravilnikom o završnom radu propisane su sve aktivnosti tokom prijave tema, izrade, struktura i ocjenjivanja završnih radova. Teme za završne radove predlažu odgovorni nastavnici ili studenti, a iste uz prethodnu saglasnost Odbora završnih radova drugog ciklusa studija usvaja Naučno-nastavno vijeće fakulteta. Termin i mjesto odbrane završnog rada objavljuje studentska služba na oglasnoj ploči fakulteta i web stranici. Komisija je tokom obilaska objekata i resursa Fakulteta imala priliku da se uvjerali i izvrši uvid u registre, odnosno listu završnih radova svih studijskih programa koji se realiziraju na Fakultetu, kao i direktan uvid u nasumično zatražene završne radove iz registra koji su pohranjeni u biblioteci Fakulteta. Komisija se pri posjeti uvjerala da postoji jasno definisan postupak prijave, izrade i odbrane završnog magistarskog rada uz nadzor mentora koji vode računa o korištenoj literaturi i pravilnom citiranju iste. U razgovoru sa mentorima Komisija je došla do informacija da ne postoji poseban softver za provjeru plagijarizma nego da mentori na osnovu ličnog iskustva procjenjuju da li je rad kopiran iz njima poznatih dosadašnjih radova.

#### **2.2.3.6. Predstavnici studenata su uključeni u rad tijela visokoškolske ustanove čija je nadležnost upravljanje i donošenje određenih odluka o studijskim programima.**

Na studijskom programu Prehrambena tehnologija – II ciklus predstavnici studenata su sistematski uključeni u rad tijela Univerziteta i Tehnološkog fakulteta koja upravljaju studijskim programom i donose odluke od značaja za kvalitet nastave. Odlukom o izmjenama i dopunama Statuta (09.07.2024.) precizirano je da u Senatu Univerziteta učestvuje i jedan predstavnik studenata II ciklusa, kojeg bira studentski predstavnički organ.

Pored učešća u Senatu, studentima drugog ciklusa studijskog programa Prehrambena tehnologija omogućeno je uključivanje u rad Vijeća odsjeka i drugih tijela vezanih za upravljanje i razvoj studijskih programa, gdje učestvuju u razmatranju pitanja kvaliteta nastave, izmjena nastavnog plana i programa i drugih odluka važnih za studente.

### 2.2.3.7. Visokoškolska ustanova ima uspostavljen mehanizam i procedure za podršku studentima za savjetovanje o budućem razvoju karijere.

Studenti drugog ciklusa se o budućem razvoju karijere mogu konsultovati sa nastavnicima, iako na Fakultetu nema propisanih procedura niti izabranih tijela koja bi bila posvećena samo ovom pitanju. Studenti su upoznati s mogućnostima međunarodne razmjene i horizontalne mobilnosti tokom studija. Pravnim aktima nisu predviđeni niti su uspostavljeni mehanizmi podrške posebnim kategorijama studenata (invalidi, vrhunski sportisti, studiranje na dva studija istovremeno i sl.).

#### Komentari:

- Još uvijek ne postoji Pravilnik kojim bi se regulisalo nagrađivanje nastavnika za postignute rezultate u naučno-istraživačkom radu i time ih motivisalo za dalje unapređivanje.
- Ne postoji softver za analizu plagijarizma objavljenih završnih radova.
- U nekim priložima u SEI linkovi nisu aktivni.

#### Preporuke:

- U što skorijem roku usvojiti Pravilnik o nagrađivanju nastavnika koji je u fazi izrade kako bi se pomoglo motivisanje nastavnog osoblja, shodno postignutim rezultatima u naučno-istraživačkom radu.
- Izvršiti nabavku softvera za provjeru plagijarizma radova a shodno tome organizovati i obuku nastavnog osoblja, tj. mentora za korištenje istog.

#### Ocjena ispunjenosti kriterija:

potpuno ispunjen     znatno ispunjen     djelimično ispunjen     neispunjen

Tabela 4. Detaljnija ocjena ispunjenosti kriterija 3.

3. Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta		OCJENA ISPUNJENOSTI KRITE RIJUMA				
		NE	DI	ZI	PI	FO
1.	Akademsko osoblje koje izvodi nastavu je prethodno pripremljeno i motivirano za tu aktivnost, te u pripremi za tu aktivnost uzima u obzir rezultate anketa evaluacije kvaliteta učenja i poučavanja od strane studenata.				X	PI
2.	Akademsko osoblje motivira i uključuje studente na preuzimanje aktivne uloge u istraživačko, naučno-istaživačkom i nastavno-obrazovnom procesu uz odgovarajuće usmjeravanje, konsultacije i podršku.				X	
3.	Studenti se ocjenjuju kroz javno dostupne procedure za pravedno, transparentno i dosljedno ocjenjivanje, kao i kroz različite oblike provjere znanja i vještina u skladu sa specifičnostima i postavljenim ciljevima studijskog programa.				X	
4.	Procedure ocjenjivanja regulišu: organizaciju testova i ispita, kriterije i metode ocjenjivanja od strane ispitivača i komisije, transparentnost ocjenjivanja i mogućnost žalbi studenata na ocjenjivanje.				X	
5.	Visokoškolska ustanova ima proceduru koja defini ra postupak izrade, strukturu i vrednovanje završnog rada studenata određenog ciklusa studija, kao i prava obaveze studenta i mentora i uslove za mentorstvo.				X	
6.	Predstavnici studenata su uključeni u rad tijela visokoškolske ustanove čija je nadležnost upravljanje i donošenje određenih odluka o studijskim programima.				X	
7.	Visokoškolska ustanova ima uspostavljen mehanizam i procedure za podršku studentima za savjetovanje o budućem razvoju karijere.				X	

Legenda:

NE-NEISPUNJEN, DI-DJELIMIČNO ISPUNJEN, ZI-ZNATNO ISPUNJEN, PI-POTPUNO ISPUNJEN, FO-FINALNA OCJENA

## 2.2.4. UPIS I NAPREDOVANJE STUDENATA, PRIZNAVANJE I CERTIFICIRANJE

**2.2.4.1. Upis studenata na studijski program bilo kojeg ciklusa vrši se na osnovu zakonskih odrednica, jasnih i transparentnih kriterija koji uključuju provjere znanja, sklonosti i sposobnosti kandidata i uspjeh u prethodnom školovanju, a u skladu sa analiziranim društvenim potrebama i obezbijeđenim resursima za izvođenje programa. Konkurs za upis se javno objavljuje na web stranici ustanove i u medijima.**

Upis studenata na studijski program Prehrambena tehnologija, II ciklus studija vrši se na osnovu javnog konkursa koji raspisuje, a čiji sadržaj utvrđuje Senat Univerziteta u Tuzli, na prijedlog Naučno-nastavnog vijeća Tehnološkog fakulteta. Pravo upisa imaju kandidati – državljani BiH – koji su završili dodiplomski studij / prvi ciklus studija na Tehnološkom fakultetu ili srodnim fakultetima, na srodnim studijskim programima u trajanju od četiri godine, sa ostvarenih 240 ECTS bodova. Strani državljani i osobe bez državljanstva imaju pravo upisa pod istim uslovima kao i državljani BiH, uz prethodno izvršenu nostrifikaciju / akademsko priznavanje diplome.

U slučaju da se na raspisani konkurs prijavi veći broj kandidata, upis se vrši na osnovu rang liste kandidata formirane prema prosječnoj ocjeni ostvarene na prethodnom ciklusu studija, što obezbjeđuje jasne i transparentne kriterije selekcije. Konkurs za upis je javan i objavljuje se u skladu sa univerzitetskim pravilima o objavi javnih konkursa (na web stranici Univerziteta/Tehnološkog fakulteta i putem drugih dostupnih medija), čime se dodatno osigurava princip javnosti i jednakog pristupa svim potencijalnim kandidatima.

**2.2.4.2. Procedure za priznavanje visokoobrazovnih kvalifikacija, razdoblja studija i prethodnog učenja, a što podrazumjeva i priznavanje neformalnog i informalnog učenja su uspostavljene. Procedure za priznavanje su u skladu sa Lisabonskom konvencijom o priznavanju.**

Pravilnikom o načinu i postupku priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija na Univerzitetu u Tuzli opisani su kriteriji i postupci priznavanja prethodno stečenih kvalifikacija i razdoblja studija u svrhu nastavka obrazovanja na Univerzitetu u Tuzli. Dodatno, Pravilima studiranja Univerziteta u Tuzli u potpunosti je definisan postupak i rokovi prelaska studenata sa drugih javnih univerziteta, te način priznavanja položenih ispita na prethodno upisanom studijskom programu. Komisija je imala priliku uvjeriti se u dosljedno provođenje navedenog postupka priznavanja prethodnog učenja i perioda studija. Pored toga, Komisija je tokom posjete informisana da nije bilo slučajeva priznavanja neformalnog i informalnog učenja. Praćenje napredovanja studenata u toku studija odvija se putem redovnih izvještaja fakulteta o prolaznosti studenata, koje Prodekani za nastavu i studentska pitanja, putem Naučno-nastavnih vijeća, dostavljaju Senatu Univerziteta i Prorektoru za nastavu i studentska pitanja.

**2.2.4.3. Diplomiranim studentima se dodjeljuje dokument koji pojašnjava stečenu kvalifikaciju, uključujući ostvarene ishode učenja, te kontekst, razinu, sadržaj i status studija koji su pohađali i uspješno završili.**

Shodno Pravilima studiranja Univerziteta u Tuzli studentima se na javnoj promociji uručuju Diploma i dodatak diplome kao dopunska isprava o studiju sa svim potrebnim elementima za njihovo pravično vrednovanje i međunarodno priznavanje. Diplomom o završnom ciklusu studiranja potpisuju Rektor i Dekan Tehnološkog fakulteta.

Dodatkom diplome detaljnije se daju informacije o nivou, prirodi, sadržaju, sistemu i pravilima studiranja, te o postignutim rezultatima tokom studija.

Na zahtjev studenta izdaju se i druge isprave o studiju kojima se potvrđuje status studenta kao i drugi podaci o kojima se vodi službena evidencija. Studentska služba fakulteta vodi protokol o izdatim ispravama. Uvidom u arhivu studentske službe i slučajnim odabirom jednog studenta koji je završio Tehnološki fakultet Komisija se uvjerila u dosljedno provođenje definisanih procedura u vezi sa izdavanjem dokumenata o stečenim kvalifikacijama i efikasnosti vođenja službene evidencije.

**Preporuke:** *Određenim Pravilnikom ili Procedurom regulisati postupke priznavanja neformalnog i informalnog učenja u svrhu priznavanja prethodnog rada i kompetencija studenata.*

### Ocjena ispunjenosti kriterija:

potpuno ispunjen     znatno ispunjen     djelimično ispunjen     neispunjen

Tabela 5. Detaljnija ocjena ispunjenosti kriterija 4.

4. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje		OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA				
		NE	DI	ZI	PI	FO
1.	Upis studenata na studijski program bilo kojeg ciklusa vrši se na osnovu zakonskih odrednica, jasnih i transparentnih kriterija koji uključuju provjere znanja, sklonosti i sposobnosti kandidata i uspjeh u prethodnom školovanju, a u skladu sa analiziranim društvenim potrebama i obezbijedenim resursima za izvođenje programa. Konkurs za upis se javno objavljuje na web stranici ustanove i u medijima.				X	PI
2.	Procedure za priznavanje visokoobrazovnih kvalifikacija, razdoblja studija i prethodnog učenja, a što podrazumjeva i priznavanje neformalnog i informalnog učenja su uspostavljene. Procedure za priznavanje su u skladu sa Lisabonskom konvencijom o priznavanju.				X	
3.	Diplomiranim studentima se dodjeljuje dokument koji pojašnjava stečenu kvalifikaciju, uključujući ostvarene ishode učenja, te kontekst, razinu, sadržaj i status studija koji su pohađali i uspješno završili.				X	

Legenda:

NE-NEISPUNJEN, DI-DJELIMIČNO ISPUNJEN, ZI-ZNATNO ISPUNJEN, PI-POTPUNO ISPUNJEN, FO-FINALNA OCJENA

## 2.2.5. LJUDSKI POTENCIJALI

**2.2.5.1. Broj i kompetentnost akademskog (nastavnici i saradnici) i neakademskog osoblja za kvalitetnu realizaciju studijskog programa je u skladu sa odgovarajućim aktom nadležne obrazovne vlasti koja propisuje kriterije za licenciranje.**

Komisija je kroz dokumentaciju i razgovore sa predstavnicima menadžmenta i akademskog osoblja utvrdila da postoji dovoljan broj kompetentnog nastavnog osoblja za realizaciju studijskog programa.

*Prilog# 15 (Obrazac COK-OB9-SP)* pokazuje akademsko osoblje koje učestvuje u realizaciji ovog studijskog programa. Odnos broja studenata drugog ciklusa studija i nastavnika za akademsku 2023/2024. godinu iznosi 81/16, tj. 5.1.

**2.2.5.2. Visokoškolska ustanova ima definiranu politiku upravljanja ljudskim potencijalima sa jasnim i transparentnim kriterijima za zapošljavanje akademskog osoblja, zaduženjima, opterećenjem i odgovornostima, kriterijima za profesionalni razvoj, napredovanje i stručno usavršavanje akademskog osoblja i mehanizme za praćenje rada akademskog osoblja sa mjerama za unapređenje.**

Tehnološki fakultet redovno vrši analizu akademskog osoblja kroz popunjavanje indikatora, planova realizacije nastave, omjera broja stalno zaposlenih i spoljnih saradnika, omjer broja

nastavnika i studenata i sl. Sve navedeno, kao i starosna, spolna struktura zaposlenih, staž, nalazi se u Izvještaju o radu dekana.

Mjere za poboljšanje stanja su sastavni dio indikatora kvaliteta, koji se donose jednom godišnje i Izvještaja dekana (jednom godišnje).

Uslovi i postupak za izbor u nastavna i saradnička zvanja na Tehnološkom fakultetu Univerziteta u Tuzli normirani su Zakonom o visokom obrazovanju Tuzlanskog kantona, te Statutom Univerziteta, čime je propisano koje kvalifikacije nastavničko i saradničko osoblje mora imati.

Plan realizacije nastave, utvrđuje se na početku svake akademske godine na osnovu broja upisanih studenata u prvu i više godine studija. Prije donošenja plana realizacije nastave provodi se analiza postojećeg stanja i broja studenata u narednim akademskim godinama, na osnovu čega uže naučne oblasti iskazuju potrebe za angažovanjem nedostajućih nastavnika i saradnika. Prijedlog potrebe za nastavim osobljem utvrđuje se na Naučno-nastavnom vijeću, a konačnu odluku o raspisivanju konkursa za izbor nastavnika i saradnika donosi Senat Univerziteta u Tuzli, uz dobijenu prethodnu saglasnost Vlade Tuzlanskog kantona.

Opterećenje nastavnika i saradnika regulisano je [Standardima i normativima](#). Anagažman akademskog osoblja po predmetima se usvaja u okviru Plana realizacije nastave na Naučno-nastavnom vijeću (NNV) fakulteta, a nakon toga na Senatu. Prilikom kreiranja plana realizacije nastave, opterećenje nastavnika do osnovne norme (12 sati) se ostvaruje isključivo na predmetima I ciklusa studija, dok se opterećenje (ukoliko postoji potreba-broj nepokrivenih sati) do maksimalne norme (20 sati) može ostvariti na predmetima II i III ciklusa studija u skladu sa potrebama realizacije nastave u određenoj akademskoj godini.

Pored nastavnika/saradnika Tehnološkog fakulteta, u izvođenju nastave na II ciklusu studijskog programa Prehrambena tehnologija, učestvuju i nastavnici/saradnici sa drugih fakulteta Univerziteta što sve čini vlastiti kadar. U nastavi nisu angažovani inostrani nastavnici.

Univerzitet u Tuzli ima definisanu politiku upravljanja ljudskim potencijalima, a koja je sastavni dio [Politike osiguranja kvaliteta](#) na Univerzitetu u Tuzli. Prema navedenom dokumentu na bazi utvrđivanja potreba poslova u radnim procesima, određuju se potrebne kompetencije svih zaposlenih (potrebno obrazovanje, obuka na poslu, stepen uvježbanosti, vještina i iskustvo). Komisija je utvrdila da iako normativni akt Univerziteta, na osnovu analize i ocjene kompetencija zaposlenih, predviđa organizaciju programa i planova obuke zaposlenih iz područja tehničkih znanja za informatičku tehnologiju, menadžmenta, marketinga, primjene standarda, zakona, propisa, procedura i uputstava za obavljanje radnih procesa, I iako ti dokumenti postoje, programi obuke se ne izvode. Komisiji su to potvrdili uposelnici univerziteta koji rade na poslovima informacionih tehnologija.

Izbor u nastavno-naučna zvanja na fakultetu vrši se u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju. Prijem u radni odnos i raspoređivanje zaposlenih obavljaju se u skladu sa [Zakonom o radu](#) i [Zakonom o visokom obrazovanju Tuzlanskog kantona](#).

Uslovi za profesionalni razvoj zaposlenih definisani su aktima [Pravilnik o usavršavanju zaposlenika](#), koji je usvojio Upravni odbora Univerziteta 08.05.2001. godine i [Pravilnik o izmjenama i dopunama pravilnika o usavršavanju zaposlenika](#), usvojen od strane Upravnog odbora Univerziteta 09.10.2007. godine.

Uslovi i postupak za izbor u nastavna i saradnička zvanja na Univerzitetu u Tuzli su određeni [Zakonom o visokom obrazovanju](#) Tuzlanskog kantona i [Statutom](#) Univerziteta u Tuzli, koji propisuju uslove za izbor u naučno-nastavna i umjetničko-nastavna zvanja, uslove i kriterije za izbor, pokazanu nastavničku sposobnost, relevantnost radova, način izbora akademskog osoblja i sl. Nastavnici se biraju u zvanje: docenta, vanrednog profesora i redovnog profesora, dok saradnici mogu biti izabrani u zvanje asistenta i višeg asistenta. Napredovanje u viša

zvanja, za nastavnike i saradnike, obavlja se kroz jasno utvrđenu proceduru, unutar koje se vrši vrednovanje profesionalnog razvoja zaposlenika po kriterijima utvrđenim Statutom.

Univerzitet u Tuzli ima propisanu nomenklaturu [naučnih oblasti](#). Nastavniku koji je izabran u naučno-nastavno zvanje na jednoj užoj naučnoj oblasti, može se na njegov zahtjev, omogućiti izbor u više zvanje na drugoj srodnoj užoj naučnoj oblasti, ukoliko ispunjava uslove za izbor u više zvanje prema članu 248. [Statuta Univerziteta u Tuzli](#).

Opis poslova radnog mjesta nastavnika i saradnika u okviru 40-satne radne sedmice utvrđen je [Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta](#), Zakonom o visokom obrazovanju Tuzlanskog kantona, [Standardima i normativima visokog obrazovanja Tuzlanskog kantona](#) i [Statutom Univerziteta u Tuzli](#).

Komisija je provjerila dokumente I zakonsku dokumentaciju I kroz razgovor sa nastavnim osobljem se uvjerila da se procedure I zakoni poštuju.

**2.2.5.3. Visokoškolska ustanova primjenjuje pravične i transparentne procese i procedure kod zapošljavanja i unapređenja zaposlenih. Procedure su utvrđene unaprijed, javno su dostupne i usklađene su sa važećim zakonskim propisima. Članovi u sastavu komisije za izbor u zvanje akademskog osoblja su kompetentni u datoj naučnoj/umjetničkoj oblasti (poljima i granama) u kojoj kandidat traži izbor u zvanje.**

Zapošljavanje kadra u saradničkom zvanju se vrši na osnovu saglasnosti Vlade Tuzlanskog kantona kao osnivača Univerziteta u Tuzli. Na studijskom programu Prehrambena tehnologija je u periodu od 2020. do 2024. godine zaposlen jedan saradnik u saradničko zvanje „asistent“.

Zapošljavanje akademskog osoblja i izbor u zvanje bez zasnivanja radnog odnosa vrši se putem javnog konkursa koji se objavljuje na web stranici i u dnevnim novinama, a postupak izbora i zapošljavanja se vrši prema procedurama utvrđenim Statutom. Saglasnost za raspisivanje javnog konkursa daje Ministarstvo obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona, a na osnovu Odluke Senata Univerziteta u Tuzli u kojoj su detaljno obrazloženi razlozi pokretanja procedure izbora sa ili bez zasnivanja radnog odnosa bazirani na potrebama u nastavnom procesu. Ovakvi konkursi se u pravilu objavljuju u februaru, za narednu akademsku godinu u skladu s projekcijama potreba u nastavnom procesu, ali i u toku akademske godine kada se za to ukaže potreba.

Prilikom provođenja konkursne procedure osigurava se pravična i transparentna procedura, s poštivanjem definisanih rokova i mogućnošću ulaganja žalbe po završenoj konkursnoj proceduri. [Članovi 255. do 258. Statuta JU Univerziteta u Tuzli \(prečišćeni tekst, od 2023. godine\)](#) propisuju postupak objave javnog konkursa, imenovanje komisije za izbor, pisanje Izveštaja, kriterije bodovanja i rokove.

Provođenje pravične i transparentne procedure zapošljavanja na Univerzitetu osigurano je raspisivanjem javnog ili internog konkursa objavljenog u dnevnom listu ili na web stranici Univerziteta. Zakonom o visokom obrazovanju regulisana je dinamika raspisivanja konkursa i provođenja konkursne i žalbene procedure, definisani rokovi žalbe, kao i kriteriji za odabir članova komisije za izbor u zvanje.

Komisija je utvrdila da se nastavno osoblje pridržava zakonske procedure, da se komisije za izbore biraju po kompetentnosti I da je obezbijedena transparentnost procesa upošljavanja I izbora u visa zvanja.

**2.2.5.4. Akademsko osoblje je posvećeno istraživačkom, odnosno naučno-istraživačkom i umjetničkom radu, posebno kroz međunarodne naučno-istraživačke projekte, te zajedničke aktivnosti mentora i studenta na iznalažanju grantova ili stipendija.**

Akademsko osoblje radi na kreiranju i realizaciji projekata u cilju poboljšanja stanja opreme za naučnoistraživački rad i edukaciju. U proteklih 5 godina akademsko osoblje studijskog programa Prehrambena tehnologija je realizovalo 8 naučnoistraživačkih projekata.

Komisija je utvrdila da prema SEI od 2021. godine primjetan je pad broja objavljenih radova u indeksiranim časopisima, dok je broj predstavljenih radova u časopisima od navedene godine u blagom porastu.

U oblasti izdavačke djelatnosti, nastavno osoblje je u periodu od 2020. do 2024. godine objavilo 6 udžbenika i 26 knjiga. Objavljena je jedna monografija.

Iz dokumentacije je vidljiv kontinuirani rast u citiranosti do 2022. godine, a zatim slijedi stagnacija citiranosti nastavnog osoblja studijskog programa Prehrambena tehnologija.

#### 2.2.5.5. Administrativnom i pomoćnom osoblju je omogućeno usavršavanje kroz učešće na obukama, posebno u vezi informatičkih sistema i sistema upravljanja.

Nakon razgovora sa predstavnicima administrativnog i pomoćnog osoblja, Komisija je utvrdila da ovo osoblje ne ide na obuke a ima želju i motivaciju za istu. Posao koji obavljaju, zahtijeva dodatne ali kontinuirane edukacije i to je neophodno planirati.

#### Komentari:

- Iako se na predmetnom studijskom programu u kontinuitetu upisuje optimalan broj studenata zbog malog broja studenata na sva tri ciklusa preporučuje se menadžmentu Fakulteta preispitivanje opravdanosti izvođenja svih studijskih programa i njihovo eventualno spajanje.
- Potrebno je napraviti programe obuke i usavršavanja nenastavnog osoblja i uključiti ih u programe mobilnosti
- Nastavno osoblje se treba više angažovati u naučnom radu na projektima i na pisanju radova.

#### Ocjena ispunjenosti kriterija:

potpuno ispunjen     znatno ispunjen     djelimično ispunjen     neispunjen

Tabela 6. Detaljnija ocjena ispunjenosti kriterija 5.

5. Ljudski potencijali		OCJENA ISPUNJENOSTI KITERIJUMA				
		NE	DI	ZI	PI	FO
1.	Broj i kompetentnog akademskog (nastavnici i saradnici) i neakademskog osoblja za kvalitetnu realizaciju studijskog programa je u skladu sa odgovarajućim aktom nadležne obrazovne vlasti koja propisuje kriterije za licenciranje.				X	ZI
2.	Visokoškolska ustanova ima definiranu politiku upravljanja ljudskim potencijalima sa jasnim i transparentnim kriterijima za zapošljavanje akademskog osoblja, zaduženjima, opterećenjem i odgovornostima, kriterijima za profesionalni razvoj, napredovanje i stručno usavršavanje akademskog osoblja i mehanizme za praćenje rada akademskog osoblja sa mjerama za unapređenje.				X	
3.	Akademsko osoblje je posvećeno istraživačkom, odnosno naučno-istraživačkom i umjetničkom radu, posebno kroz međunarodne naučno-istraživačke projekte, te zajedničke aktivnosti mentora i studenta na iznalažanju grantova ili stipendija.			X		
4.	Administrativnom i pomoćnom osoblju je omogućeno usavršavanje kroz učešće na obukama, posebno u vezi informatičkih sistema i sistema upravljanja.		X			

Legenda:

NE-NEISPUNJEN, DI-DJELIMIČNO ISPUNJEN, ZI-ZNATNO ISPUNJEN, PI-POTPUNO ISPUNJEN, FO-FINALNA OCJENA

#### 2.2.6. RESURSI I FINANSIRANJE

### **2.2.6.1. Resursi za izvođenje studijskog programa koji u skladu sa Preporukama Agencije o kriterijima za licenciranje visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH i odgovarajućim aktom nadležne obrazovne vlasti koja propisuje kriterije za licenciranje su dostatni i dostupni studentima.**

Visokoškolska ustanova osigurava adekvatne prostorne i materijalno-tehničke resurse za realizaciju studijskog programa Prehrambena tehnologija – II ciklus, što je Komisija sagledala kroz analizu samoevaluacijskog izvještaja, uvid u prateću dokumentaciju i obilazak prostora tokom posjete.

Prema važećim Standardima i normativima visokog obrazovanja Tuzlanskog kantona, optimalna površina za tehničke nauke iznosi 10 m<sup>2</sup> po studentu. Komisija je, na osnovu dostavljenih podataka o broju upisanih studenata II ciklusa (13 studenata u akademskoj 2023/2024. godini) i raspoloživog prostora Fakulteta, utvrdila da su prostorni kapaciteti iznad propisanih normi, čime su osigurani odgovarajući uslovi za realizaciju nastavnog procesa.

Studenti II ciklusa studijskog odsjeka Prehrambena tehnologija koriste učioničke, laboratorijske i bibliotečke prostore Tehnološkog fakulteta, zajedno sa studentima I ciklusa istog studijskog programa. Stanje resursa i plan nabavki realizuju se na nivou Univerziteta u Tuzli, u skladu sa važećim aktima, što je Komisiji potvrđeno tokom razgovora sa predstavnicima nadležnih univerzitetskih službi.

Na osnovu navedenog, Komisija konstatuje da su prostorni i materijalno-tehnički resursi za izvođenje studijskog programa Prehrambena tehnologija – II ciklus dostatni, funkcionalni i usklađeni sa važećim normativnim zahtjevima, uz napomenu da kontinuirano planiranje ulaganja predstavlja važan preduslov za daljnju modernizaciju i unapređenje infrastrukture.

### **2.2.6.2. Obavezna i specifična potrebna opremu za izvođenje studijskog programa/predmeta prema zahtjevima naučne oblasti/uže naučne oblasti je dostupna. Visokoškolska ustanova, osigurava obaveznu i dopunsku literaturu za svaki pojedini predmet koja po sadržaju podržava realizaciju predmeta.**

Laboratorijski resursi koji se koriste u realizaciji studijskog programa Prehrambena tehnologija – II ciklus dostupni su studentima u okviru laboratorija Tehnološkog fakulteta, koje koriste i studenti I ciklusa istog studijskog odsjeka, uz uvažavanje specifičnih potreba nastavnog i naučno-istraživačkog procesa na drugom ciklusu studija.

U razgovoru sa studentima II ciklusa potvrđena je informacija iz samoevaluacijskog izvještaja da se laboratorijska oprema i reagensi koriste za potrebe naučno-istraživačkog rada i izrade završnih radova, iako bez jasno definisanog planskog okvira koji bi eksplicitno obuhvatao ove aktivnosti.

Potrošni laboratorijski materijal najčešće se obezbjeđuje kroz različite projekte. Svaka laboratorija ima angažovanog laboranta ili višeg laboranta, čime je osigurana odgovarajuća tehnička podrška nastavnom procesu.

Na osnovu navedenog, Komisija konstatuje da Visokoškolska ustanova raspolaže obaveznom i specifičnom opremom, kao i literaturom za izvođenje studijskog programa Prehrambena tehnologija – II ciklus, koja podržava realizaciju nastavnog i istraživačkog procesa, uz napomenu da postoji potreba za daljnjom modernizacijom i unapređenjem opremljenosti laboratorija u skladu sa savremenim zahtjevima struke.

### **2.2.6.3. Visokoškolska ustanova čini dostupnim studentima i akademskom osoblju dovoljan broj kompjuterskih prostorija sa pristupom internetu, i biblioteku s**

## **adekvatnom prostorijom za čitanje, pretraživačima i naučnim i drugim bazama podataka.**

Studentima II ciklusa studijskog programa Prehrambena tehnologija, kao i studentima I ciklusa, na raspolaganju su svi resursi biblioteke Tehnološkog fakulteta. Broj knjiga koje su referentna literatura u silabusima iznosi ukupno 2.416, što je za 253 knjige više u odnosu na 2019. godinu.

Kada je riječ o zastarjelosti fonda, može se konstatovati da je djelimično zastario, ali se, s obzirom na kontinuiranu nabavku, većina novih izdanja i dostupnih resursa smatra se aktuelnom i savremenom. Nabavka novih naslova realizuje se putem projekata, a značajnu ulogu u obogaćivanju fonda imaju i nastavnici Tehnološkog fakulteta, kao i gostujući profesori sa drugih visokoškolskih ustanova koji doniraju svoje udžbenike i publikacije.

Bibliotečki prostori i čitaonica su adekvatno opremljeni i funkcionalni. Studentima su na raspolaganju 4 nova računara, a prostor je pokriven Wi-Fi signalom, čime je omogućeno korištenje i vlastite informatičke opreme.

Obilaskom biblioteke i čitaonice, Komisija je potvrdila navode iz samoevaluacijskog izvještaja, kao i dostupnost stručnog bibliotečkog osoblja koje pruža podršku studentima i akademskom osoblju Visokoškolske ustanove.

### **2.2.6.4. Visokoškolska ustanova prati realizaciju plana ulaganja u fizičke resurse i opremu za naučno-istraživački rad i nastavno-obrazovnu djelatnost.**

Osiguranje i investiranje finansijskih sredstava za potrebe II ciklusa studijskog programa Prehrambena tehnologija regulisano je u skladu sa Strategijom razvoja visokoškolske ustanove i planovima definisanim u okviru upravljačkih akata Univerziteta u Tuzli.

Dio resursa neophodnih za nesmetanu realizaciju nastave i naučno-istraživačkog rada nastavnika i saradnika, kao i za provođenje eksperimentalnih istraživanja u okviru završnih radova studenata II ciklusa, planira se i obezbjeđuje kroz projektne aktivnosti, odobrena budžetska sredstva, te nabavku opreme i potrošnog materijala, iako bez jasno definisanog i formaliziranog dugoročnog plana koji bi bio isključivo usmjeren na potrebe drugog ciklusa studija.

Problematika finansiranja naučno-istraživačkog rada istaknuta je kroz razgovore sa studentima i nastavnim osobljem II ciklusa, koji su naveli da se resursi za ove aktivnosti najčešće obezbjeđuju sporadično i u okviru drugih projekata, bez sistemski uspostavljenog modela kontinuiranog finansiranja.

Tehnološki fakultet ima potpisane sporazume o saradnji sa drugim univerzitetima, institucijama i istraživačkim centrima u Bosni i Hercegovini i inostranstvu, čime je omogućena potencijalna dostupnost njihovih resursa za potrebe realizacije II ciklusa studijskog programa Prehrambena tehnologija, posebno u kontekstu istraživačkog rada i izrade završnih radova studenata.

Komisija konstatuje da se kroz planiranje razvoja resursa, koje je primarno usmjereno na potrebe I ciklusa, posredno uzimaju u obzir i potrebe studijskog programa II ciklusa, ali da bi sistematičnije, ciljno i dugoročno planiranje ulaganja u kontekstu drugog ciklusa značajno doprinijelo jačanju istraživačkih kapaciteta i unapređenju akademske komponente studijskog programa.

### **2.2.6.5. Visokoškolska ustanova osigurava kroz ugovorne odnose sa drugim VŠU i istraživačkim centrima mogućnost korištenja njihovih resursa.**

Tehnološki fakultet ima uspostavljenu saradnju sa visokoškolskim ustanovama, istraživačkim centrima i drugim relevantnim institucijama u Bosni i Hercegovini i inostranstvu, kroz mrežu potpisanih sporazuma o saradnji na ograničene i neograničene vremenske periode. Ovi ugovorni odnosi omogućavaju korištenje dodatnih prostornih, laboratorijskih i istraživačkih resursa, kao i realizaciju zajedničkih naučno-istraživačkih projekata, što je od posebnog značaja za II ciklus studijskog programa Prehrambena tehnologija, imajući u vidu njegovu izraženu istraživačku komponentu.

Saradnja se realizuje i kroz međunarodne programe mobilnosti i akademske razmjene, poput ERASMUS+ i MEVLANA programa, kao i kroz bilateralne sporazume sa univerzitetima i institucijama u zemlji i inostranstvu, čime se studentima i nastavnom osoblju II ciklusa omogućava pristup obuhvatnijoj istraživačkoj infrastrukturi.

Međutim, kroz razgovor sa studentima i nastavnim osobljem istaknuto je da se mobilnost i akademska razmjena češće odvijaju spontano, kao rezultat individualnih inicijativa i neformalnih oblika saradnje profesor–student, nego kao dio jasno definisane i planski vođene institucionalne aktivnosti.

Komisija konstatuje da, postoji prostor da se trenutni formalni mehanizmi saradnje i mobilnosti, sistematičnije planiraju sa ciljevima II ciklusa studijskog programa Prehrambena tehnologija, posebno u kontekstu jačanja međunarodne dimenzije istraživačkog rada i kompetencija studenata.

#### **Komentari:**

- *Nisu odvojeni podaci o planiranim i realizovanim ulaganjima u laboratorijsku opremu i nastavne resurse po studijskim programima, već su informacije fragmentirane i teško uporedive.*
- *Nije moguće jasno utvrditi stepen iskorištenosti postojeće opreme niti planove njene zamjene ili unapređenja iz dostavljenih priloga*
- *Bibliotečki prostor je pokriven wi-fi signalom i posjeduje 4 računara tj. radna mjesta, što bi trebalo optimizirati/povećati brojnost, jer se radi o prostoru Tehnološkog fakulteta*

#### **Preporuke:**

- *Nastaviti unapređenje sistema planiranja i realizacije ulaganja u materijalno-tehničke resurse, uz jačanje operativne efikasnosti u provođenju postupaka javnih nabavki, kako bi se osigurala pravovremena obnova i modernizacija laboratorijske opreme i nastavnih prostora.*
- *Razmotriti mogućnost postupnog povećanja broja računara i radnih mjesta u bibliotečkom prostoru, u cilju jačanja informatičke podrške studentima i poboljšanja uslova za samostalni rad.*
- *Dodatno intenzivirati saradnju sa subjektima iz sektora prehrambene industrije kroz formalizaciju modela stručne prakse i stručnih posjeta, radi jačanja praktične dimenzije studijskog programa.*

## Ocjena ispunjenosti kriterija:

potpuno ispunjen     znatno ispunjen     djelimično ispunjen     neispunjen

Tabela 7. Detaljnija ocjena ispunjenosti kriterija 6.

6. Resursi i finansiranje		OCJENA ISPUNJENOSTI KRITE RIJUMA				
		NE	DI	ZI	PI	FO
1.	Resursi za izvođenje studijskog programa koji u skladu sa Preporukama Agencije o kriterijima za licenciranje visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH i odgovarajućim aktom nadležne obrazovne vlasti koja propisuje kriterije za licenciranje su dostatni i dostupni studentima.				x	ZI
2.	Obavezna i specifična potrebna oprema za izvođenje studijskog programa/ predmeta prema zahtjevima naučne oblasti/ uže naučne oblasti je dostupna. Visokoškolska ustanova, osigurava obaveznu i dopunsku literaturu za svaki pojedini predmet koja po sadržaju podržava realizaciju predmeta.			x		
3.	Visokoškolska ustanova čini dostupnim studentima i akademskom osoblju dovoljan broj kompjuterskih prostorija sa pristupom internetu i biblioteku s adekvatnom prostorijom za čitanje, pretraživačima i naučnim i drugim bazama podataka.			x		
4.	Visokoškolska ustanova prati realizaciju plana ulaganja u fizičke resurse i opremu za naučno-istraživački rad i nastavno-obrazovnu djelatnost.				x	
5.	Visokoškolska ustanova osigurava kroz ugovorne odnose sa drugim VŠU i istraživačkim centrima mogućnost korištenja njihovih resursa.				x	

Legenda:

NE-NEISPUNJEN, DI-DJELIMIČNO ISPUNJEN, ZI-ZNATNO ISPUNJEN, PI-POTPUNO ISPUNJEN, FO-FINALNA OCJENA

## 2.2.7. UPRAVLJANJE INFORMACIJAMA O STUDIJSKIM PROGRAMIMA

**2.2.7.1. Sistem redovitog prikupljanja i obrade informacija o svim aspektima studijskih programa (o stopi uspješnosti studenata, napuštanju studija, zadovoljstvu studenata, zapošljivosti svršenih studenata i slično) je uspostavljen i koristi se za unaprijeđenja kvaliteta studijskih programa.**

Visokoškolska ustanova posjeduje razvijenu informaciono-komunikacijsku infrastrukturu. Komisija je kroz posjetu VŠU i uvidom u dostavljenu dokumentaciju potvrdila da se prikupljaju i obrađuju podaci koji su relevantni za unapređivanje kvaliteta studijskog programa.

Prilikom posjete i razgovora sa predstavnicima, Komisija nije potvrdila da su krajnji rezultati svih prikupljenih i obrađenih informacija bili doista iskorišteni za unapređenje kvaliteta studijskih programa.

Komisija je kroz analizu samoevaluacijskog izvještaja, uvid u tehničku dokumentaciju i razgovore sa predstavnicima VŠU utvrdila da je sistem redovitog prikupljanja informacija funkcionalan i u primjeni, ali da postoji potreba da rezultati ovih aktivnosti budu planski korišteni za unapređenje kvaliteta studijskih programa.

**2.2.7.2 Visokoškolska ustanova redovno prikuplja i analizira podatke o broju i starosnoj strukturi akademskog osoblja, spolu, odnosu broja nastavnika i studenata, odnosu vlastitog i gostujućeg kadra, kao i podatke anketiranja osoblja od strane studenata.**

Na nivou Univerziteta u Tuzli vodi se baza podataka nastavnog osoblja Univerziteta u Tuzli, a samim tim i Tehnološkog fakulteta. Način vođenja baze podataka uređen je internim aktima i zakonskim propisima pri čemu Univerzitet ima kontrolnu ulogu. Podaci o zaposlenim vode se u administrativnim dosjeima za svakog zaposlenika.

Osim administrativnih podataka, datum rođenja, matični broj, zdravstveno stanje, i drugih, vodi se i evidencija o nastavnom osoblju koja uključuje podatke o naučno-nastavnom zvanju, angažmanu po predmetima, objavljenim naučnim radovima i publicističkim aktivnostima.

Prikupljaju se i podaci o o polnoj i starosnoj strukturi zaposlenih, koji su važni za statističku obradu i planiranje kadrovske politike Univerziteta. Sve navedeno, kao i starosna, spolna struktura zaposlenih, nalazi se u statističkim podacima koji se odnose na navedeni dio u obrascima SP-UNTZ-03/OB16, SP-UNTZ-03/OB16A.

#### Komentari:

- *Evidentno je da postoji funkcionalan sistem prikupljanja podataka, ali nedostaje transparentno praćenje efekata tih podataka u procesu donošenja odluka i unapređenja nastavnog procesa II ciklusa*
- *Podaci o akademskom osoblju se prikupljaju i vode, ali nije u potpunosti jasno da se redovno analiziraju u kontekstu odnosa nastavnik–student, kadrovske strukture i optimalnosti angažmana po studijskim programima, posebno za II ciklus*

#### Preporuke:

- *Unaprijediti funkcionalnosti eUniversity platforme u smislu analitike i izvještavanja.*
- *Uspostaviti jedinstveni sistem evidencije za akademsko osoblje.*
- *Ojačati sistematsku povezanost prikupljenih podataka sa strateškim planiranjem.*

#### Ocjena ispunjenosti kriterija:

potpuno ispunjen     znatno ispunjen     djelimično ispunjen     neispunjen

Tabela 8. Detaljnija ocjena ispunjenosti kriterija 7.

7. Upravljanje informacijama o studijskim programima		OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA				
		NE	DI	ZI	PI	FO
1.	Sistem redovitog prikupljanja i obrade informacija o svim aspektima studijskih programa (o stopi uspješnosti studenata, napuštanju studija, zadovoljstvu studenata, zapošljivosti svršenih studenata i slično) je uspostavljen i koristi se za unaprijeđenja kvaliteta studijskih programa.				x	PI
2.	Visokoškolska ustanova redovno prikuplja i analizira podatke o broju i starosnoj strukturi akademskog osoblja, spolu, odnosu broja nastavnika i studenata, odnosu vlastitog i gostujućeg kadra, kao i podatke anketiranja osoblja od strane studenata.				x	

Legenda:

NE-NEISPUNJEN, DI-DJELIMIČNO ISPUNJEN, ZI-ZNATNO ISPUNJEN, PI-POTPUNO ISPUNJEN, FO-FINALNA OCJENA

## 2.2.8. INFORMISANJE JAVNOSTI O STUDIJSKIM PROGRAMIMA

**2.2.8.1. Visokoškolska ustanova objektivno i pravovremeno informiše javnost ažuriranim informacijama o svim aspektima odobrenih (licenciranih) i/ili akreditiranih studijskih programa koje nudi sa posebnim osvrtom na definirane ciljeve studijskih programa i ishode učenja. Podaci o akademskim karijerama zaposlenog i angažovanog osoblja su javno objavljeni. Minimum 50% od ukupnih informacija je na engleskom jeziku .**

Tehnološki fakultet informiše javnost o svim bitnim aspektima svog djelovanja putem web stranice, promotivnih materijala i medija što se odnosi i na II ciklus studija Prehrambene tehnologije. Fakultet objektivno i pravovremeno informiše javnost ažuriranim informacijama o svim studijskim programima koje nudi i aktivnostima koje se provode u sklopu realizacije nastavnih aktivnosti (posjete studenata kompanijama, razgovori sa predstavnicima privrede, stručna predavanja, seminari i sl.). CV akademskog osoblja koje je angažovano na studijskom

programu su dostavljeni u prilogu SEI i dostupni su na web stranici (www.tf.untz.ba). Uvidom u dostupne biografije zaposlenih utvrđeno je da nisu stilski usaglašene.

Internetska stranica je pregledna, informacije su jasne, tačne, objektivne, aktuelne i lako dostupne. Na internet stranici je detaljno predstavljena institucija, njen status, rad, misija, vizija i ciljevi, te se objavljuju informacije o aktuelnostima i događanjima na svim nivoima. Na stranici su dostupne sve relevantne informacije (projekti, konferencije, posjete, bitne informacije o studijskim programima, silabusi predmeta, ostali dokumenti, postupak upisa za buduće studente, aktivnosti "Dana otvorenih vrata" i sl.) i redovno se ažuriraju. Opšte informacije su podijeljene i na stranici Univerziteta. Informisanje javnosti vrše samo ovlaštena lica nakon potvrde osoblja ili dekana. Promocija studijskih programa po srednjim školama je aktivnost koja se redovno vrši tokom svake školske godine s ciljem informisanja učenika završnih razreda srednje škole o svim aspektima studijskih programa koje Fakultet nudi.

#### Komentari:

- Dostupne biografije zaposlenih nastavnika nisu usklađene u pogledu forme.
- Određeni podaci na web stranici su dostupni samo na lokalnom jeziku što onemogućava pristup studentima sa stranog govornog područja.

#### Preporuke:

- Izvršiti ažuriranje i ujednačavanje dostupnih CV akademskog osoblja.
- Povećati broj informacija na engleskom jeziku kako bi studijski programi bili pristupačniji studentima sa drugih govornih područja.

#### Ocjena ispunjenosti kriterija:

potpuno ispunjen     znatno ispunjen     djelimično ispunjen     neispunjen

Tabela 9. Detaljnija ocjena ispunjenosti kriterija 8.

8. Informiranje javnosti o studijskim programima		OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA				
		NE	DI	ZI	PI	FO
1.	Visokoškolska ustanova objektivno i pravovremeno informiše javnost ažuriranim informacijama o svim aspektima odobrenih (licenciranih) i/ili akreditiranih studijskih programa koje nudi sa posebnim osvrtom na definirane ciljeve studijskih programa i ishode učenja. Podaci o akademskim karijerama zaposlenog i angažovanog osoblja su javno objavljeni. Minimum 50 % od ukupnih informacija je na engleskom jeziku.			x		ZI

Legenda:

NE-NEISPUNJEN, DI-DJELIMIČNO ISPUNJEN, ZI-ZNATNO ISPUNJEN, PI-POTPUNO ISPUNJEN, FO-FINALNA OCJENA

## 2.2.9. KONTINUIRANO PRAĆENJE, PERIODIČNA EVALUACIJA I REVIZIJA PROGRAMA

### 2.2.9.1 Procedure za periodičnu evaluaciju, unapređenje i prestrukturiranje postojećih studijskih programa su uspostavljene. Procedure uključuju mišljenja studenata i drugih unutrašnjih i vanjskih zainteresiranih strana.

Kao i za I ciklus studija uspostavljene su i provode se sve procedure. Međutim, prema riječima kolega koji su prisustvovali sastancima s Komisijom, nedovoljan je službeni odaziv privrednih subjekata pa se dio potrebnih informacija prikuplja u neslužbenim i osobnim kontaktima s poznanicima iz privrede.

[Smjernice za izradu i usklađivanje studijskih programa](#) i [Procedure donošenja novih i usklađivanje postojećih studijskih programa](#) (Senat, 12.04.2023.) objavljene su na web stranici Univerziteta. Usklađivanje dopušta izmjene i dopune studijskih programa do 20% pod

uvjetom da se ne mijenjaju bitno studijski program, završne kompetencije i izlazne kvalifikacije. Izmjene se rade temeljem prijedloga izvođača nastave, studenata i pojedinaca iz privrednih djelatnosti. No o prijedlozima izmjena nema kompletnih pisanih tragova nego se najveći dio izmjena provodi prema usmenim prijedlozima, ali s jasnom namjerom unaprjeđenja studijskog programa.

### **2.2.9.2. Visokoškolska ustanova periodično evaluira nastavni plan i program, nastavni proces, stepen realizacije ishoda učenja i njihovu relevantnost za tržište rada putem anketiranja studenata, akademskog i administrativnog osoblja, te povratne informacije koristi za inoviranje i unapređenja istog.**

Aktualni postupak akreditacije studijskog programa u sklopu klastera provodi se prvi put za studijski program Prehrambena tehnologija, II ciklus.

Po istim procedurama kao i za studij I ciklusa provode se redovite godišnje izmjene i dopune (zadnja je provedena 2023. godine). Svake četiri godine provode se obvezna ažuriranja studijskog programa.

Praćenje realizacije studijskih programa i nastavnih aktivnosti vrši se vođenjem izvještaja o održanoj nastavi koji svaki nastavnik/saradnik ima obavezu predati na kraju mjeseca. Prodekan za nastavu prikuplja izvještaje o održanoj nastavi i kompletirane tablice dostavlja univerzitetskom Uredu za nastavu. Anketiranje svih sudionika u izvođenju studijskog programa provodi se redovito. U prilogima Samoevaluacijskom izvještaju dostavljeni su podaci o svim anketama koje su provedene nakon prethodnog akreditacijskog ciklusa. Odziv na anketiranje nigdje nije potpun. Iz Samoevaluacijskog izvještaja i razgovora s ciljanim grupama sugovornika nije jasno koje su mjere provedene u cilju povećanja prolaznosti.

Komisija je detektirala izostanak reakcije Uprave Fakulteta na neke od primjedbi anketiranih zaposlenika. U razgovoru s ciljanim grupama sugovornika Komisija je informirana da su takvi odgovori vjerovatno zbog nerazumijevanja teksta pitanja od strane anketiranih zaposlenika i svrhe prikupljenih odgovora.

Radi kvalitetnijeg upravljanja studijskim programom osnovana je Alumni asocijacija bivših studenata. U razgovoru s predstavnicima alumnija i privrede potvrđeno je da Fakultet razvija svoje studijske programe uz djelimično učešće i povremene konsultacije sa zainteresovanim stranama.

### **2.2.9.3 Visokoškolska ustanova prati i evaluira realizaciju: akcionog plana internacionalizacije, benefite od potpisanih Ugovora o međunarodnoj saradnji, procenat stranih studenata i profesora; broj i napredak svojih studenata na stručnom usavršavanju u inostranstvu; upošljavanje diplomiranih studenata i sl.**

Prikupljaju se podaci o dolaznim i odlaznim mobilostima, akademskom osoblju na razmjeni i svi ostali prateći podaci. Redovito se prati i analizira napredak studenata i akademskog osoblja koji su u razmjeni u drugim zemljama. Iako postoje procedure praćenja i evaluacije internacionalizacije, nema dokumentiranih pokazatelja da se ovi podaci koriste za unapređenje. Sva iskustva se prenose usmeno i kao takva služe pobljšanjima studijskog programa.

### **2.2.9.4 Kvalitet, savremenost i dostupnost resursa se evaluiraju putem anketiranja akademskog osoblja i studenata.**

Anketiranje akademskog osoblja i studenata provodi se redovito ali u njemu ne sudjeluje veliki broj osoba iz ciljanih skupina. Zadnje dvije ankete provedene su elektroničkim putem uz podršku Studentske referade i informatičke službe Univerziteta u Tuzli.

Informacije o trenutnom stanju i mogućim smjerovima provođenja izmjena ne analiziraju se detaljno i ne uključuju u potpunosti u akcijske planove. Sadržaj ankete za uposlenike ima za cilj dati uvid u zadovoljstvo radnim mjestom, uslovima rada, ličnom pozicijom, odnosom institucije prema zaposlenicima, radnim obavezama i međuljudskim odnosima. Anketiranjem studenata prikupljaju se informacije o zadovoljstvu izvođenjem nastave i procjeni kvaliteta nastave.

Rezultati anketiranja uposlenog osoblja pokazuju mogućnosti za poboljšanje u području sigurnosti na radu te priznanja za individualni i timski rad.

### **Komentari:**

- *Redovite godišnje i četvorogodišnje izmjene studijskog programa provode se s malim brojem službenih povratnih informacija i prijedloga iz privrede.*
- *Informacije su uglavnom iz privatne komunikacije i ne pokrivaju cijelokupni segment privrede iz područja Prehrambene tehnologije.*
- *Novi sadržaji uglavnom se dodjeljuju postojećim nastavnim predmetima i izvođačima nastave. Ova praksa je posebno nepovoljna za asistente koji izvode laboratorijski dio nastave ili sudjeluju u izvođenju na 20-ak nastavnih predmeta jer vjerovatno ne omogućuje kvalitetno implementiranje novih sadržaja niti stjecanje očekivanih vještina i kompetencija.*
- *Povratne informacije iz provedenih anketa nisu u potpunosti analizirane niti su na temelju svih provedene korektivne aktivnosti.*
- *Nedostatak službenih izvještaja samih korisnika dolaznih i odlaznih mobilnosti onemogućuju kvalitetniju evaluaciju mobilnosti i kvalitetnije izmjene studijskog programa i sadržaja koje korisnici mobilnosti konzumiraju. Ne postoje dokazi niti informacije o mobilnosti administrativnog osoblja.*
- *Rezultati anketiranja uposlenika nisu detaljno analizirani niti su na temelju analize planirane aktivnosti ugrađene u akcijski plan za naredni period.*

### **Preporuke:**

- *Pojačati angažman Fakulteta u prikupljanju informacija iz privrede, koje bi omogućile kvalitetnije izmjene studijskog programa i proširile područje zapošljivosti kvalitetnih kandidata s diplomom.*
- *Stvoriti na Fakultetu predispozicije za uvođenje novih sadržaja i novih predavača iz područja predloženih od strane privrednih subjekata.*
- *Radi kvalitetnije primjene izmjena i dopuna studijskog programa i postizanje očekivanih rezultata preporučuje se iznaći načine da asistenti rade u užem području nastave. To bi im omogućilo kvalitetnije i intenzivnije usavršavanje u odabranom području teme doktorata. Posebno je važno usmjeriti njihov znanstveni i stručni rad prema planiranim revizijama studijskog programa.*
- *Rezultate provedenih anketa potrebno je detaljno analizirati. Izradu plana aktivnosti potrebno je uz postojeće elemente temeljiti i na analizama rezultata provedenih anketa. Posebno u onom dijelu gdje su ocjene niže od objektivno mogućih.*
- *Potrebno je isplanirati i osigurati mobilnost administrativnog i IT osoblja radi usvajanja novih vještina i ideja te radi podizanja kvalitete administriranja studijskog programa.*

- Nakon analize rezultata provedenih anketa potrebno je planirati aktivnosti za moguća poboljšanja i ugraditi ih u Akcioni plan. Nakon njihove provedbe potrebno je ključnim indikatorima popunjavati tablice iz segmenta osiguranja kvalitete .

### Ocjena ispunjenosti kriterija:

potpuno ispunjen     znatno ispunjen     djelimično ispunjen     neispunjen

Tabela 10. Detaljnija ocjena ispunjenosti kriterija 9.

9. Kontinuirano praćenje, periodična evaluacija i revizija studijskih programa		OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA				
		NE	DI	ZI	PI	FO
1.	Procedure za periodičnu evaluaciju, unapređenje i prestrukturiranje postojećih studijskih programa su uspostavljene. Procedure uključuju mišljenja studenata i drugih unutrašnjih i vanjskih zainteresiranih strana.				X	PI
2.	Visokoškolska ustanova periodično evaluira nastavni plan i program, nastavni proces, stepen realizacije ishoda učenja i njihovu relevantnost za tržište rada putem anketiranja studenata, akademskog i administrativnog osoblja, te povratne informacije koristi za inoviranje i unapređenja istog.			X		
3.	Visokoškolska ustanova prati i evaluira realizaciju: akcionog plana internacionalizacije, benefite od potpisanih Ugovora o međunarodnoj saradnji, procenat stranih studenata i profesora; broj i napredak svojih studenata na stručnom usavršavanju u inostranstvu; upošljavanje diplomirani studenata i sl.				X	
4.	Kvalitet, savremenost i dostupnost resursa se evaluiraju putem anketiranja akademskog osoblja i studenata.				X	

Legenda:

NE-NEISPUNJEN, DI-DJELIMIČNO ISPUNJEN, ZI-ZNATNO ISPUNJEN, PI-POTPUNO ISPUNJEN, FO-FINALNA OCJENA

## 2.2.10. MOBILNOST AKADEMSKOG OSOBLJA I STUDENATA

### 2.2.10.1 Mobilnost akademskog osoblja i studenata na studijskom programu se promovira i unaprijeđuje putem zajedničkih prijava i učešća na projektima sa drugim visokoškolskim ustanovama iz zemlje i inozemstva.

Postoje jasne i već ustaljene procedure za promociju i unapređenje mobilnosti akademskog osoblja i studenata. Ostvareni su brojni kontakti sa visokoškolskim ustanovama iz zemlje i inostranstva radi učešća u zajedničkim projektima i za očekivati je pripremu i prijavu zajedničkih naučnoistraživačkih projekata.

U proteklih 5 godina akademsko osoblje studijskog programa Prehrambena tehnologija je realizovalo 8 naučnoistraživačkih projekata (*Prilog17 cok ob11 juni 2022*).

Po jedan projekt iz 2020. i 2021. godine finansirani su sredstvima EU i EFSA-e, ali nisu navedene informacije o povezanosti pripreme i prijave projekata s dolaznom ili odlaznom međunarodnom mobilnosti.

U razgovoru sa studentima i suradnicima Komisija je informirana da su realizirane mobilnosti bile povezane s naučnoistraživačkim projektima koji se provode na Tehnološkom fakultetu.

U prilogu SEI je tablica (*Prilog30 cok ob4 juni 2022*) u kojoj su zajednički podaci za I i II ciklus studija Prehrambena tehnologija.

### 2.2.10.2 Mehanizmi za ostvarivanje bilateralne i multilateralne razmjene studenata sa inostranim visokoškolskim ustanovama kroz različite programe i mreže studentske razmjene uz priznavanje vremena, ocjena i ECTS bodova ostvarenih tokom razmjene su uspostavljeni.

Gostujući student iz zemlje i inostranstva upisuje dijelove studijskog programa u skladu sa ugovorom između Univerziteta i visokoškolske ustanove. Boravak gostujućeg studenta može trajati dva (2) semestra u toku studija. Prava i obaveze uređuju se ugovorom, čije elemente predlaže Ured za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju. Aktivnosti i rezultati gostujućeg studenta evidentiraju se u indeksu kojeg izdaje Univerzitet, te dokazuju

uvjerenjem o položenim ispitima. Studentska službe Tehnološkog fakulteta vodi evidenciju o gostujućim studentima, a univeziteti Ured za međunarodnu i međuuniverzitetku saradnju vodi zbirnu evidenciju o svim gostujućim studentima. Ured za međunarodnu i međuuniverzitetku saradnju vodi evidenciju o mobilnosti akademskog osoblja i studenata i dostavlja Senatu godišnji izvještaj koji uključuje i rezultate SWOT analize sa preporukama za unapređenje.

U prilogu SEI dostavljena je lista mobilnosti čiji je sadržaj isti za nastavnike I i II ciklusa studija iz čega se ne može zaključiti na kojem su ciklusu studija provedene mobilnosti i na kojem su ciklusu studija bile izvršavane obveze dolaznih i odlaznih nastavnika i suradnika. Iz razgovora sa zaposlenicom univerzitetkog Ureda za međunarodnu i međuuniverzitetku saradnju, akademskim osobljem i studentima Komisija je dobila i usmenu potvrdu informacije da je bilo dolaznih i odlaznih mobilnosti na II ciklusu studija Prehrambena tehnologija.

Iako su u tablici (*Prilog30 cok ob4 juni 2022*) navedene mogućnosti korištenja programa ERASMUS, CEEPUS, MEVLANA i 'Ostale mobilnosti' pet studenata II ciklusa studija Prehrambena tehnologija u prethodnim godinama evidentirani su kao korisnici ovih mogućnosti, a niti jedan član administrativnog osoblja i ITa sektor nije koristio ove mogućnosti..

Broj nastavnika koji su iskoristili ove mogućnosti u prethodnim godinama je zadovoljavajući, a posebno 2022./23. (13 nastavnika) i 2023./24. (12 nastavnika). Administrativno osoblje nije sudjelovalo u programima mobilnosti iako su u razgovoru s Komisijom izrazili želju za usavršavanjem i prikupljanjem korisnih informacija i savjeta na inostranim institucijama.

Podaci o studentima razlikuju se na sva četiri studija iz klastera studijskih programa koji su uključeni u ovaj postupak akreditacije, ali su podaci o mobilnosti nastavnika i administrativnog osoblja jednaki. Obzirom da nisu navedena imena u tablicama, nejasno je jesu li nastavnici koji su sudjelovali u mobilnosti uključeni u izvođenje nastave na sva četiri studija ili su podaci u tablici sumirani i korišteni za sve studijske programe. Komisija je učinila propust te nije provjerila ovu informaciju tokom posjete.

Stručnu i administrativnu podršku odlaznim i dolaznim studentima na Fakultetu vrši ECTS koordinator. Informiranje i sve prateće aktivnosti za ostvarivanje međunarodnih mobilnosti provode se uz veliku i nesebičnu pomoć zaposlenice Ureda za međunarodnu i međuuniverzitetku saradnju. Svi korisnici mobilnosti s kojima je Komisija imala priliku razgovarati veoma su zadovoljni radom Ureda i podrškom koju dobivaju. Komisija je stekla dojam da je zaposlenica Ureda izuzetno profesionalna i posvećena svojim zaduženjima, a podršku po potrebi pruža i izvan radnog vremena.

Poglavljem II [Pravilnika o međunarodnoj mobilnosti](#) regulisana je mobilnost odlaznih i dolaznih studenata kao i mehanizmi priznavanja vremena, ocjena i ECTS bodova. Navedeni postupci se posebno uređuju Ugovorom o učenju i ugovorom o stručnoj praksi. Tokom posjete Fakultetu i razgovora sa predstavnicom Ureda, te uvida u dokumentaciju Komisija se uvjerila u provođenje uspostavljenih mehanizama razmjene studenata u programima mobilnosti u kojima Univerzitet trenutno učestvuje ([ERASMUS+](#), [MEVLANA](#), [CEEPUS](#), bilateralna razmjena i dr.).

**2.2.10.3 Visokoškolska ustanova kadrovski i finansijski osnažuje kapacitete službi za međunarodnu saradnju i dvosmjernu mobilnost akademskog osoblja i studenata. Ova služba prati i evaluira mobilnost, te Senatu dostavlja godišnji Izvještaj o mobilnosti akademskog osoblja i studenata sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje.**

Senat Univerziteta je 31.08.2018. godine usvojio [Strategiju internacionalizacije](#). Predviđena je Internacionalizacija nauke (Strategija, poglavlje A2.) i poticanje zajedničke prijave projekata s inostranim institucijama. Iako se ova aktivnost pojavljuje u službenim aktima Univerziteta i

Tehnološkog fakulteta u Tuzli, na II ciklusu studija Prehrambena tehnologija nema dokaza da je u periodu 2019.-2024. bilo prijavljenih zajedničkih projekata u sklopu međunarodnih suradnji ostvarenih kroz dolazne i odlazne mobilnosti ali se uz podršku uprave Fakulteta poduzimaju aktivnosti za zajedničke prijave.

### Komentari:

- *Komisija nije prikupila informacije o vanjskim institucijama s kojima su dolazne i odlazne mobilnosti povezane kroz zajedničke prijave i učešća na naučnoistraživačkim projektima.*
- *Tablica o mobilnosti nastavnika sadrži na sva četiri studijska programa jednake podatke za mobilnost nastavnika. Nema evidentiranog administrativnog i IT osoblja u navedenim programima mobilnosti.*
- *Nejasno je tko preuzima obveze podrške studentu i akademskom osoblju za vrijeme dolazne mobilnosti, izvan radnog vremena i neradnim danima. U svakodnevnoj praksi tu ulogu preuzima na sebe zaposlenica Ureda za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju.*

### Preporuke:

- *Preporučuje se Tehnološkom fakultetu da trajno potiče i provodi zajedničke prijave naučnoistraživačkih projekata s inostranim institucijama i institucijama s drugih univerziteta u BiH.*
- *Preporučuje se dolazne i odlazne mobilnosti koristiti i za pripremu i zajedničke prijave naučnoistraživačkih projekata.*
- *Preporučuje se u programe mobilnosti uključiti administrativno i IT osoblje.*
- *U prilogima je potrebno zasebno prikazivati podatke za svaki studijski program ili napisati u napomeni da su podaci jednaki ili zbirno prikazani za sve studijske programe.*
- *Bilo bi dobro na univerzitetskoj razini i službeno imenovati nekoliko zaposlenika u grupu za podršku stranim studentima, nastavnicima, suradnicima i administrativnom osoblju, za slučaj da sadašnja zaposlenica Ureda za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju ne bude dostupna.*

### Ocjena ispunjenosti kriterija:

- potpuno ispunjen     znatno ispunjen     djelimično ispunjen     neispunjen

Tabela 11. Detaljnija ocjena ispunjenosti kriterija 10.

10. Mobilnost akademskog osoblja i studenata		OCJENA ISPUNJENOSTI KITERIJUMA				
		NE	DI	ZI	PI	FO
1.	Mobilnost akademskog osoblja i studenata na studijskom programu se promovira i unaprijeđuje putem zajedničkih prijava i učešća na projektima sa drugim visokoškolskim ustanovama iz zemlje i inozemstva.			X		ZI
2.	Mehanizmi za ostvarivanje bilateralne i multilateralne razmjene studenata sa inostranim visokoškolskim ustanovama kroz različite programe i mreže studentske razmjene uz priznavanje vremena, ocjena i ECTS bodova ostvarenih tokom razmjene su uspostavljeni.				X	
3.	Visokoškolska ustanova kadrovski i finansijski osnažuje kapacitete službi za međunarodnu saradnju i dvosmjernu mobilnost akademskog osoblja i studenata. Ova služba prati i evaluira mobilnost, te Senatu dostavlja godišnji Izveštaj o mobilnosti akademskog osoblja i studenata sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje.				X	

Legenda:

NE-NEISPUNJEN, DI-DJELIMIČNO ISPUNJEN, ZI-ZNATNO ISPUNJEN, PI-POTPUNO ISPUNJEN, FO-FINALNA OCJENA

### 3. Mišljenje o ishodu akreditacije

Na osnovu samoevaluacijskog izvještaja za studijski program Prehrambena tehnologija – II ciklus u okviru klsterske akreditacije studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli i informacija koje je Komisija prikupila i analizirala tokom posete instituciji utvrđeno je da studijski program potpuno ispunjava 6 od 10 kriterija za akreditaciju, a znatnu ispunjenost ima 4 od 10 kriterija za akreditaciju. (Tabela 12)

Tabela 12. Pojedinačne ocjene ispunjenosti kriterija za akreditaciju studijskog programa

R. br.	Kriterij	Neispunjen	Djelimično ispunjen	Znatno ispunjen	Potpuno ispunjen	Napomena
1.	Politika osiguranja kvaliteta studijskih programa			X		
2.	Kreiranje i usvajanje studijskih programa				X	
3.	Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta				X	
4.	Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje				X	
5.	Ljudski potencijali			X		
6.	Resursi i finansiranje			X		
7.	Upravljanje informacijama o studijskim programima				X	
8.	Informiranje javnosti o studijskim programima			X		
9.	Kontinuirano praćenje, periodična evaluacija i revizija studijskih programa				X	
10.	Mobilnost akademskog osoblja i studenata				X	

S obzirom da je većina definisanih kriterija za akreditaciju studijskih programa I i II ciklusa u Bosni i Hercegovini potpuno ispunjena, članovi Komisije daju pozitivno mišljenje, te predlažu da se studijski program Prehrambene tehnologije - II Ciklus, Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli akreditira.

Shodno tome, Komisija preporučuje Agenciji za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine izdavanje Preporuke za akreditaciju studijskog programa Prehrambene tehnologije – II Ciklus, Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli, a u skladu s tom preporukom, Ministarstvu obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona izdavanje Rješenja o akreditaciji na pet godina.

Članovi Komisije:

Prof.dr. Enisa Omanović-Miklićanin  
stručnjak iz reda akademske zajednice BiH,  
predsjednik



Prof.dr. Damir Magdić  
međunarodni stručnjak, član



Amira Brkić, dipl. ing.  
stručnjak iz reda privrede i prakse, član



Danijela Rajić, dipl. ing.  
stručnjak iz reda studenata, član

---

*Danijela Rajić*

---

## **4. Prilozi**

4.1. Dnevni red za pripremni sastanak

4.2. Finalna Agenda posjete

4.3. Liste učesnika

4.4. Obrazac za ocjenjivanje ispunjenosti kriterijuma

#### 4.1. Dnevni red pripremnog sastanka

Vrsta obuke:	Pripremní sastanak
Mjesto održavanja:	Hotel Royal, Bosne Srebrene 105/a, 75000, Tuzla
Datum održavanja:	29.10.2025.godine, srijeda u 18:00 sati
Učesnici:	Imenovana Komisija stručnjaka za klstersku akreditaciju četiri studijska programa na Tehnološkom fakultetu Univerziteta u Tuzli, g. Sanela Pašić-Delahmetović, stručna savjetnica za nauku i visoko obrazovanje (predstavnic Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta) i g. Alisa Memić, pomoćnica Ministra za visoko obrazovanje i nauku (predstavnic Ministarstva obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona).

10'	Uvodni dio (dobrodošlica, predstavljanje učesnika i prikaz dnevnog reda)
10'	Sistem visokog obrazovanja u BiH
10'	Eksterna evaluacija u BiH/akreditacija/svrha/učesnici u procesu, njihove uloge i odgovornosti
15'	Zakonski okvir u Tuzlanskom kantonu/rokovi/obaveze/ishodi/praćenje (NOV)
15'	Kriterijumi – ocjena / mišljenje o ishodu akreditacije
10'	<i>Pauza za kafu</i>
20'	Savjetovanje kako da se obavi efektivna posjeta visokoškolskoj ustanovi i etičko ponašanje / savjeti za pisanje kvalitetnog izvještaja
30'	Vrijeme predviđeno za eventualnu diskusiju o prezentovanom
Nije vremenski ograničeno	Interni sastanak komisije stručnjaka i priprema posjete visokoškolskoj ustanovi <i>U ovom dijelu, učestvuje samo Komisija stručnjaka</i>

## 4.2. Agenda posjete



Agencija za razvoj visokog obrazovanja  
i osiguranje kvaliteta

**AGENDA POSJETE – Akreditacija**  
**Komisija za klstersku akreditacije studijskih programa**  
**prvog i drugog ciklusa studija**  
**Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli**

**Datum: 30. i 31.10.2025. godine**

### Komisija stručnjaka:

1. Enisa Omanović-Miklićanin, predsjednik, predstavnik akademske zajednice BiH
2. Damir Magdić, međunarodni stručnjak
3. Amira Brkić, predstavnik privrede i prakse
4. Danijela Rajić, student

### 1. DAN POSJETE: 30.10.2025 GODINE

Vrijeme	Aktivnost	Učesnici (ime, prezime, funkcija/ radno mjesto)	Napomena/prostorija za provođenje aktivnosti
10:00-11:00	Sastanak Komisije sa menadžmentom visokoškolske ustanove i organizacione/ih jedinice/a kojoj pripadaju studijski programi (rektor, dekan, generalni sekretar)	Damir Zenunović, prorektor Sead Čatić, dekan Admir Selesković, generalni sekretar	Sala za sjednice
11:00-11:10	Pauza za kafu i interne konsultacije članova Komisije		Komisija stručnjaka odvojeno
11:10-12:00	Sastanak sa timom za samoevaluaciju studijskih programa	Članovi Komisije za provođenje samoevaluacije studijskih programa: Tijana Brčina, vanredni profesor, Besim Salkić, vanredni profesor, Amela Kusur, MA, asistent Sedina Hodžić, MA, asistent, Erdin Karijašević, laborant, Alisa Mašić, student.	Sala za sjednice
12:00-12:10	Pauza za kafu i interne konsultacije članova Komisije		Komisija stručnjaka odvojeno
12:15-13:00	Sastanak sa akademskim osobljem studijskog/ih programa	Predstavnici akademskog osoblja SP I ciklusa studija (po 2 predstavnika po SP=6 učesnika): Dr.sc.Emir Imširović, vanr.prof. Agronomija Dr.sc.Amir Hasić, vanr.prof. Agronomija Dr.sc.Dijana Miličević, red.prof. Prehrambena tehnologija Dr.sc.Amra Odošić, red.prof. Prehrambena tehnologija  Predstavnici akademskog osoblja SP II ciklusa studija (po 2 predstavnika po SP=6 učesnika): Dr.sc.Amel Selimović, vanr.prof. Prehrambena tehnologija Dr.sc.Milica Vilušić, Prehrambena tehnologija red.prof. Dr.sc.Amir Zenunović, vanr.prof. Agronomija Dr.sc.Husejin Keran, red.prof. Agronomija	Sala za sjednice

13:00-14:00	Pauza za ručak		Komisija stručnjaka odvojeno
14:00-14:45	Sastanak sa asistentima i mladim istraživačima na projektima	Amela Kusur, MA, asistent, Prehrambena tehnologija Sedina Hodžić, MA, asistent, Agronomija Edina Ibrić, MA, asistent, Edina Srabović, MA, viši asistent, Agronomija Šejla Mešanović, bachelor inženjer hemijskog inženjerstva i tehnologije, asistent,	Sala za sjednice
14:50-15:00	Pauza za kafu i interne konsultacije članova Komisije		Komisija stručnjaka odvojeno
15:00-15:45	Sastanak sa administracijom (pravni i finansijski sektor), studentskom službom i internacionalnim uredom organizacione jedinice kojoj pripadaju studijski programi	Amra Salihbegović, pomoćnik generalnog sekretara Mirsad Goletić, šef studentske službe Admir Muharemović, referent za plan i analizu Mirha Mujkanović, Ured za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju	Sala za sjednice
15:45-16:30	Sastanak sa IT i administrativno-tehničkim osobljem organizacione jedinice kojoj pripadaju studijski programi	Admir Bečić, administrator kvaliteta fakulteta Mirza Suljić, sistem inženjer Jasmin Aličić, mrežni administrator	Sala za sjednice
<b>Komisija nastavlja samostalan rad na ustanovi ili u hotelu. Sumira nalaze, odgovore, razmatra da li ima dovoljno dokaza za nalaze o ispunjenosti kriterija; utvrđuje da li je eventualno potrebna dodatna dokumentacija, priprema se za drugi dan posjete.</b>			

## 2. DAN POSJETE: 31.10.2025. GODINE

Vrijeme	Aktivnost	Učesnici (ime, prezime, funkcija/ radno mjesto)	Napomena/prostorija za provođenje aktivnosti
09:00-09:45	Sastanak sa predstavnicima studenata prvog ciklusa studija	Tarik Đozić, Agronomija IV godina Ajša Bećirović, Agronomija IV godina Emir Hajdarević, Prehrambena tehnologija IV godina Melisa Muminović, Prehrambena tehnologija IV godina	Sala za sjednice
09:45-11:00	Obilazak prostorija koje koriste studijski programi u klasteru	Obilazak Fakulteta - relacija: Interba, Lab 3, Lab 5, amfiteatar A1, Lab 15, Biblioteka, Lab 201,	
11:00-11:15	Pauza za kafu i interne konsultacije članova Komisije		Komisija stručnjaka odvojeno
11:15-12:00	Sastanak sa predstavnicima studenata drugog ciklusa studija	Jasmina Bajrić, Agronomija Selma Alemić, Agronomija Mirha Bojić, Prehrambena tehnologija Zerina Halilović, Prehrambena tehnologija	Sala za sjednice
12:00-12:10	Pauza za kafu i interne konsultacije članova Komisije		Komisija stručnjaka odvojeno
12:15-13:00	Razgovor sa predstavnicima alumnija i predstavnicima tržišta rada sa kojima su povezani studijski programi u klasteru	Predstavnici alumnija i tržišta rada: (po 4 predstavnika po SP=8 učesnika): Ajla Suljić, Prehrambena tehnologija (trenutno nezaposlena) Naida Muminović, Prehrambena tehnologija	Sala za sjednice

		(trenutno nezaposlena) Amila Mokhtar Ahdouga, Prehrambena tehnologija (bach.inženjer prehrambene tehnologije, koordinator za kvalitet sirovog mlijeka u Lactalis BH) Velibor Trivković, Prehrambena tehnologija (dipl. inž. prehrambene tehnologije, direktor proizvodnje u Jami d.o.o.) Mediha Jahić, Agronomija (Magistar agronomije, specijalista za komunikacije, Personify Health) Benjamin Džindić, Agronomija (Bachelor inženjer agronomije, lice odgovorno za zaštitu bilja, NDN FLOUR d.o.o.) Emina Salihović, Agronomija (Magistar agronomije, OPZ Agrofood) Aldin Ibrišimović, Agronomija (Bachelor inženjer agronomije, Fruit Prom d.o.o.)	
13:00-13:10	Pauza za kafu i interne konsultacije članova Komisije		Komisija stručnjaka odvojeno
13:15-14:00	<i>Ukoliko Komisija procjeni da je potrebno dostaviti dodatnu dokumentaciju ili održati sastanak sa predstavnicima ustanove povodom određenih pitanja, o tome će obavijestiti kontakt osobu ustanove, koja će to i organizovati</i>		Sala za sjednice
14:15-15:15	Pauza za ručak		Komisija stručnjaka odvojeno
15:15-16:15	Sastanak Komisije i priprema usmenog izvještaja		Komisija stručnjaka odvojeno
16:15-17:15	Predstavljanje usmenog izvještaja predstavnicima visokoškolske ustanove, odnosno studijskih programa Predsjednik Komisije u ime Komisije stručnjaka usmeno izvještava predstavnike ustanove o glavnim nalazima i temama koje su relevantne za davanje preporuka, <b>BEZ</b> davanja mišljenja o ishodu i ocjenama		Amfiteatar A1
Na kraju drugog dana Komisije se dogovara o narednim koracima, utvrđuje vremenski okvir izrade izvještaja, podjele posla i slično.			

### **4.3. Liste učesnika**

#### 4.4. Obrazac za ocjenjivanje ispunjenosti kriterijuma

**Visokoškolska ustanova:** Univerzitet u Tuzli

**Organizaciona jedinica na kojoj se studijski program izvodi:** Tehnološki fakultet

**Model akreditacije studijskih programa:** Klusterski

**Nazivi studijskih programa:**

1. Prehrambena tehnologija - I ciklus,
2. Prehrambena tehnologija - II ciklus,
3. Agronomija - I ciklus i
4. Agronomija - II ciklus

**Naziv studijskog programa koji je predmet ocjene:** Prehrambena tehnologija - II ciklus

**Datum i mjesto:** 30.-31.10.2025 godine, Tuzla

1. Politika osiguravanja kvaliteta studijskih programa		NEISPUNJEN	DJELEMIČNO ISPUNJEN	ZNATNO ISPUNJEN	POTPUNO ISPUNJEN	OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA
						ZNATNO ISPUNJEN
1.	Visokoškolska ustanova ima usvojenu i javno dostupnu politiku unutrašnjeg osiguranja kvaliteta studijskih programa kao dio njenog strateškog upravljanja.				X	ZNATNO ISPUNJEN
2.	Politika osiguranja kvaliteta studijskih programa je usmjerena na promociju: istraživačkog rada, učenja i poučavanja, mobilnosti i internacionalizacije na studijskim programima, kao i sprečavanju plagijata radova nastavnika i završnih radova studenata na svim ciklusima studija.			X		
3.	Politika podržava razvoj kulture kvalitete u kojoj svi unutarnji sudionici doprinose kvaliteti studijskih programa, te definira način uključivanja vanjske sudionika u tome.			X		

2. Kreiranje i usvajanje studijskih programa		NEISPUNJEN	DIELIMIČNO ISPUNJEN	ZNATNO ISPUNJEN	POTPUNO ISPUNJEN	OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA
						POTPUNO ISPUNJEN
1.	Visokoškolska ustanova ima uspostavljene procedure za kreiranje i usvajanje studijskih programa koji uključuju studente i sve zainteresirane strane.				X	<b>POTPUNO ISPUNJEN</b>
2.	Studijski programi su usklađeni sa naučnim i obrazovnim standardima i dostignućima određene naučne/umjetničke oblasti, zahtjevima srodnih naučnih oblasti u cilju sticanja multidisciplinarnih znanja, zahtjevima tržišta rada i međunarodnih reformskih procesa.				X	
3.	Ciljevi studijskog programa i ishodi učenja su jasno definirani i podudarni sa sadržajem studijskih programa i nivoom ciklusa studija i u skladu su sa strategijom ustanove. Ciljevi studijskog programa i ishodi učenja su uporedivi sa istim i/ili sličnim programima na visokoškolskim ustanovama u BiH i inostranstvu.				X	
4.	Ishodi učenja su utvrđeni i navedeni na svakom nivou studijskog programa, te su povezani sa standardima kvalifikacija, Kvalifikacijskim okvirom u BiH i Okvirom kvalifikacija Evropskog prostora visokog obrazovanja (FQ-EHEA).				X	
5.	Nastavni plan i program sadrži minimalno: pregled obaveznih i izbornih predmeta, okvirni sadržaj nastavne materije za svaki od predmeta (podijeljenu prema broju sedmica/nastavnih jedinica u sklopu jednog semestra), opterećenje studenta po predmetu, bodovnu vrijednost svakog predmeta iskazanu u skladu sa ECTS-om, načine provjere i vrednovanja kontinuiranog sticanja znanja studenta, bodovnu ECTS vrijednost završnog rada na I i II ciklusa studija, ovisno o statusu ustanove, metode osiguranja kvaliteta, listu obavezne i dopunske literature za svaki pojedini predmet, obaveznu i specifičnu opremu za izvođenje programa/predmeta prema zahtjevima naučne/umjetničke oblasti.				X	
6.	Visokoškolska ustanova osigurava: interdisciplinarnost/multidisciplinarnost plana i programa, internacionalizaciju nastavnog plana i programa, interakciju sa profesionalnom praksom, realizaciju praktične nastave i aktivno učešću studenata u naučnom/umjetničkom istraživanju u okviru studijskog programa.				X	

<b>3. Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta</b>		NEISPUNJEN	DIELIMIČNO ISPUNJEN	ZNATNO ISPUNJEN	POTPUNO ISPUNJEN	<b>OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA</b>
1.	Akademsko osoblje koje izvodi nastavu je prethodno pripremljeno i motivirano za tu aktivnost, te u pripremi za tu aktivnost uzima u obzir rezultate anketa evaluacije kvaliteta učenja i poučavanja od strane studenata.				X	<b>POTPUNO ISPUNJEN</b>
2.	Akademsko osoblje motivira i uključuje studente na preuzimanje aktivne uloge u istraživačko, naučno-istaživačkom i nastavno-obrazovnom procesu uz odgovarajuće usmjeravanje, konsultacije i podršku.				X	
3.	Studenti se ocjenjuju kroz javno dostupne procedure za pravedno, transparentno i dosljedno ocjenjivanje, kao i kroz različite oblike provjere znanja i vještina u skladu sa specifičnostima i postavljenim ciljevima studijskog programa.				X	
4.	Procedure ocjenjivanja regulišu: organizaciju testova i ispita, kriterije i metode ocjenjivanja od strane ispitivača i komisije, transparentnost ocjenjivanja i mogućnost žalbi studenata na ocjenjivanje.				X	
5.	Visokoškolska ustanova ima proceduru koja definira postupak izrade, strukturu i vrednovanje završnog rada studenata određenog ciklusa studija, kao i prava obaveze studenta i mentora i uslove za mentorstvo.				X	
6.	Predstavnici studenata su uključeni u rad tijela visokoškolske ustanove čija je nadležnost upravljanje i donošenje određenih odluka o studijskim programima.				X	
7.	Visokoškolska ustanova ima uspostavljen mehanizam i procedure za podršku studentima za savjetovanje o budućem razvoju karijere.				X	

<b>4. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje</b>		NEISPUNJEN	DJELMIČNO ISPUNJEN	ZNATNO ISPUNJEN	POTPUNO ISPUNJEN	<b>OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA</b>
1.	Upis studenata na studijski program bilo kojeg ciklusa vrši se na osnovu zakonskih odrednica, jasnih i transparentnih kriterija koji uključuju provjere znanja, sklonosti i sposobnosti kandidata i uspjeh u prethodnom školovanju, a u skladu sa analiziranim društvenim potrebama i obezbijeđenim resursima za izvođenje programa. Konkurs za upis se javno objavljuje na web stranici ustanove i u medijima.				X	<b>POTPUNO ISPUNJEN</b>
2.	Procedure za priznavanje visokoobrazovnih kvalifikacija, razdoblja studija i prethodnog učenja, a što podrazumjeva i priznavanje neformalnog i informalnog učenja su uspostavljene. Procedure za priznavanje su u skladu sa Lisabonskom konvencijom o priznavanju.				X	
3.	Diplomiranim studentima se dodjeljuje dokument koji pojašnjava stečenu kvalifikaciju, uključujući ostvarene ishode učenja, te kontekst, razinu, sadržaj i status studija koji su pohađali i uspješno završili.				X	
<b>5. Ljudski potencijali</b>		NEISPUNJEN	DJELMIČNO ISPUNJEN	ZNATNO ISPUNJEN	POTPUNO ISPUNJEN	<b>OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA</b>
1.	Broj i kompetentnog akademskog (nastavnici i saradnici) i neakademskog osoblja za kvalitetnu realizaciju studijskog programa je u skladu sa odgovarajućim aktom nadležne obrazovne vlasti koja propisuje kriterije za licenciranje.				X	<b>ZNATNO ISPUNJEN</b>
2.	Visokoškolska ustanova ima definiranu politiku upravljanja ljudskim potencijalima sa jasnim i transparentnim kriterijima za zapošljavanje akademskog osoblja, zaduženjima, opterećenjem i odgovornostima, kriterijima za profesionalni razvoj, napredovanje i stručno usavršavanje akademskog osoblja i mehanizme za praćenje rada akademskog osoblja sa mjerama za unapređenje.				X	
3.	Akademsko osoblje je posvećeno istraživačkom, odnosno naučno-istraživačkom i umjetničkom radu, posebno kroz međunarodne naučno-istraživačke projekte, te zajedničke aktivnosti mentora i studenta na iznalažanju grantova ili stipendija.			X		
4.	Administrativnom i pomoćnom osoblju je omogućeno usavršavanje kroz učešće na obukama, posebno u vezi informatičkih sistema i sistema upravljanja.		X			

<b>6. Resursi i finansiranje</b>		NEISPUNJEN	DJELMIČNO ISPUNJEN	ZNATNO ISPUNJEN	POTPUNO ISPUNJEN	<b>OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA</b>
1.	Resursi za izvođenje studijskog programa koji u skladu sa Preporukama Agencije o kriterijima za licenciranje visokoškolskih ustanova i studijskih programa u BiH i odgovarajućim aktom nadležne obrazovne vlasti koja propisuje kriterije za licenciranje su dostatni i dostupni studentima.				X	<b>ZNATNO ISPUNJEN</b>
2.	Obavezna i specifična potrebna opremu za izvođenje studijskog programa/ predmeta prema zahtjevima naučne oblasti/ uže naučne oblasti je dostupna. Visokoškolska ustanova, osigurava obaveznu i dopunsku literaturu za svaki pojedini predmet koja po sadržaju podržava realizaciju predmeta.			X		
3.	Visokoškolska ustanova čini dostupnim studentima i akademskom osoblju dovoljan broj kompjuterskih prostorija sa pristupom internetu i biblioteku s adekvatnom prostorijom za čitanje, pretraživačima i naučnim i drugim bazama podataka.			X		
4.	Visokoškolska ustanova prati realizaciju plana ulaganja u fizičke resurse i opremu za naučno-istraživački rad i nastavno-obrazovnu djelatnost.				X	
5.	Visokoškolska ustanova osigurava kroz ugovorne odnose sa drugim VŠU i istraživačkim centrima mogućnost korištenja njihovih resursa.				X	

<b>7. Upravljanje informacijama o studijskim programima</b>		NEISPUNJEN	DJELMIČNO ISPUNJEN	ZNATNO ISPUNJEN	POTPUNO ISPUNJEN	<b>OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJA</b>
1.	Sistem redovitog prikupljanja i obrade informacija o svim aspektima studijskih programa (o stopi uspješnosti studenata, napuštanju studija, zadovoljstvu studenata, zapošljivosti svršenih studenata i slično) je uspostavljen i koristi se za unaprijeđenja kvaliteta studijskih programa.				X	<b>POTPUNO ISPUNJEN</b>
2.	Visokoškolska ustanova redovno prikuplja i analizira podatke o broju i starosnoj strukturi akademskog osoblja, spolu, odnosu broja nastavnika i studenata, odnosu vlastitog i gostujućeg kadra, kao i podatke anketiranja osoblja od strane studenata.				X	

<b>8. Informiranje javnosti o studijskim programima</b>		NEISPUNJEN	DJELIMIČNO ISPUNJEN	ZNATNO ISPUNJEN	POTPUNO ISPUNJEN	<b>OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA</b>
1.	Visokoškolska ustanova objektivno i pravovremeno informiše javnost ažuriranim informacijama o svim aspektima odobrenih (licenciranih) i/ili akreditiranih studijskih programa koje nudi sa posebnim osvrtom na definirane ciljeve studijskih programa i ishode učenja. Podaci o akademskim karijerama zaposlenog i angažovanog osoblja su javno objavljeni. Minimum 50 % od ukupnih informacija je na engleskom jeziku.			X		<b>ZNATNO ISPUNJEN</b>

<b>9. Kontinuirano praćenje, periodična evaluacija i revizija studijskih programa</b>		NEISPUNJEN	DJELIMIČNO ISPUNJEN	ZNATNO ISPUNJEN	POTPUNO ISPUNJEN	<b>OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJUMA</b>
1.	Procedure za periodičnu evaluaciju, unapređenje i prestrukturiranje postojećih studijskih programa su uspostavljene. Procedure uključuju mišljenja studenata i drugih unutrašnjih i vanjskih zainteresiranih strana.				X	<b>POTPUNO ISPUNJEN</b>
2.	Visokoškolska ustanova periodično evaluira nastavni plan i program, nastavni proces, stepen realizacije ishoda učenja i njihovu relevantnost za tržište rada putem anketiranja studenata, akademskog i administrativnog osoblja, te povratne informacije koristi za inoviranje i unapređenja istog.			X		
3.	Visokoškolska ustanova prati i evaluira realizaciju: akcionog plana internacionalizacije, benefite od potpisanih Ugovora o međunarodnoj saradnji, procenat stranih studenata i profesora; broj i napredak svojih studenata na stručnom usavršavanju u inostranstvu; upošljavanje diplomirani studenata i sl.				X	
4.	Kvalitet, savremenost i dostupnost resursa se evaluiraju putem anketiranja akademskog osoblja i studenata.				X	

<b>10. Mobilnost akademskog osoblja i studenata</b>		NEISPUNJEN	DJELIMIČNO ISPUNJEN	ZNATNO ISPUNJEN	POTPUNO ISPUNJEN	<b>OCJENA ISPUNJENOSTI KRITERIJA</b>
1.	Mobilnost akademskog osoblja i studenata na studijskom programu se promovira i unaprijeđuje putem zajedničkih prijava i učešća na projektima sa drugim visokoškolskim ustanovama iz zemlje i inozemstva.			X		<b>POTPUNO ISPUNJEN</b>
2.	Mehanizmi za ostvarivanje bilateralne i multilateralne razmjene studenata sa inostranim visokoškolskim ustanovama kroz različite programe i mreže studentske razmjene uz priznavanje vremena, ocjena i ECTS bodova ostvarenih tokom razmjene su uspostavljeni.				X	
3.	Visokoškolska ustanova kadrovski i finansijski osnažuje kapacitete službi za međunarodnu saradnju i dvosmjernu mobilnost akademskog osoblja i studenata. Ova služba prati i evaluira mobilnost, te Senatu dostavlja godišnji Izvještaj o mobilnosti akademskog osoblja i studenata sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje.				X	